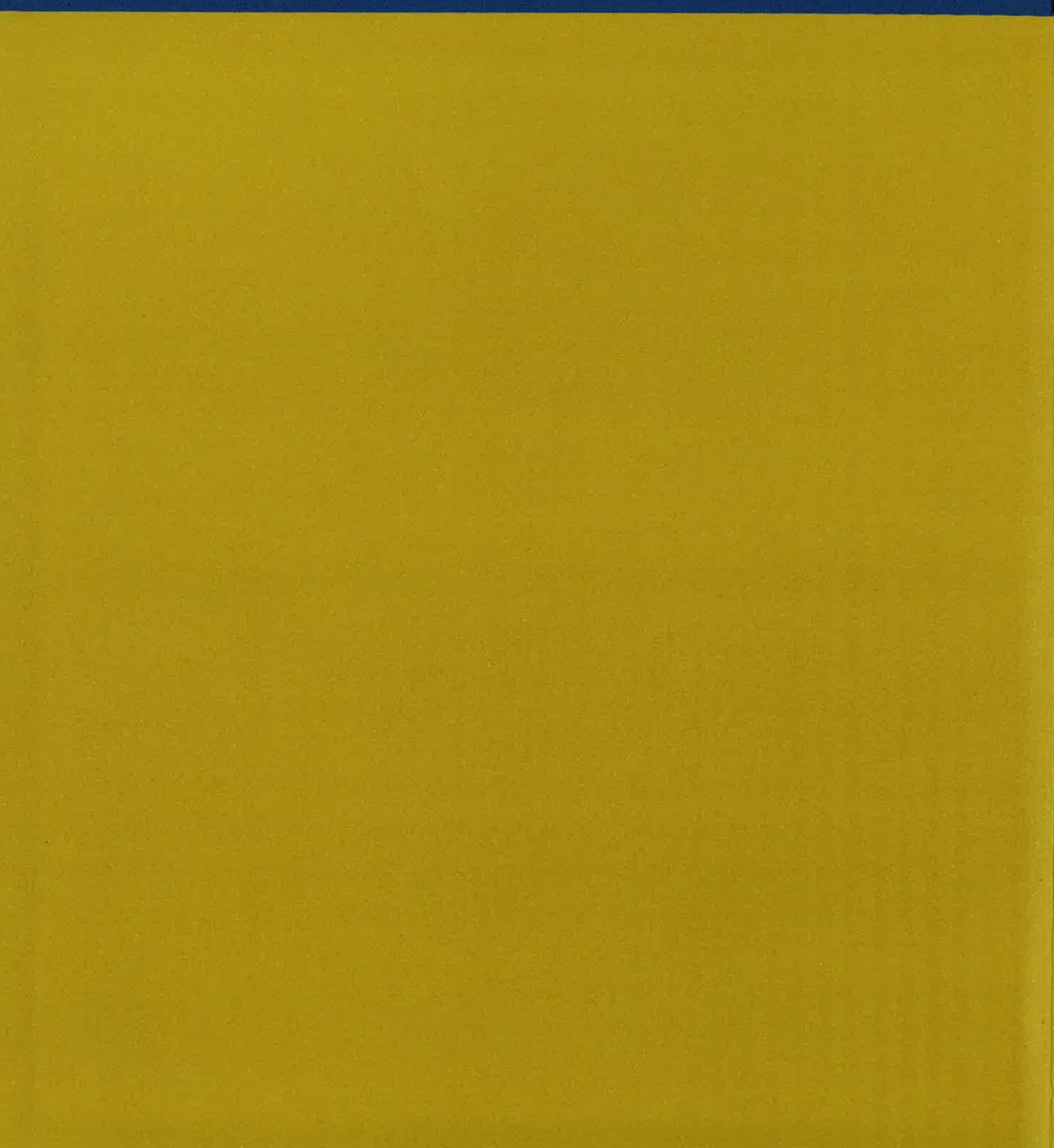




# MEMORIAS PRESIDENCIALES

*Dr. Alejandro Giammattei Falla*



*Memorias*  
*Presidenciales*

**DR. ALEJANDRO GIAMMATTEI FALLA**

PRESIDENTE CONSTITUCIONAL DE LA  
REPÚBLICA DE GUATEMALA

2020-2024

## Editorial Cultura

923.1  
M533 **Memorias Presidenciales. Dr. Alejandro Eduardo Giammattei Falla,  
Presidente Constitucional de la República de Guatemala 2020-2024 /**  
Ministerio de Cultura y Deportes de Guatemala. --

Guatemala: Editorial Cultura, 2023.  
200 p. 29 cm.  
(Colección: Obra varia. Serie: Cultura guatemalteca; N° 5)

1. Biografías - Guatemala
2. Presidentes de Guatemala
3. Guatemala – política y gobierno

© Dr. Alejandro Eduardo Giammattei Falla, 2023  
© Por la presente edición Editorial Cultura, 2023

Una publicación de Editorial Cultura  
editorialcultura@mcd.gob.gt

Impreso y hecho en Guatemala  
Printed and made in Guatemala

Reservados todos los derechos. De conformidad con la ley (Artículo 274 del Código Penal) no está permitida la reproducción parcial o total de este libro, ni su tratamiento informático, ni la transmisión de ninguna forma o por cualquier otro medio, ya sea electrónico, mecánico, por registro u otros métodos sin el permiso previo y por escrito de los titulares del *copyright*.





# ÍNDICE

Prólogo

**1** Emprendiendo un largo camino

**2** Cuesta arriba, cuesta abajo

**3** Dr. Alejandro Giammattei: retrato de un liderazgo

**4** Una administración al servicio de la ciudadanía

**5** Una última mirada al final del camino

Epílogo



## PRÓLOGO

Las memorias presidenciales que dan vida a este libro surgen de la necesidad que tiene todo gobierno de relatar, de forma amena y alejada de los formalismos y complejidades, muchas veces ininteligibles, de los informes técnicos institucionales, las vicisitudes que encuentra durante los cuatro años de mandato el Presidente Constitucional de la República en su misión por llevar adelante las acciones del plan de Gobierno.

Tienen por objetivo fortalecer la percepción acerca de la institución y a la vez cimentar la confianza porque el ciudadano puede llevar a cabo una fiscalización de primera mano con la que pueda discernir cómo fue el desempeño del dignatario en el ejercicio del cargo, al cual llegó como resultado de su voto en las elecciones, así como afianzar su confianza en el sistema republicano.

Por aparte, un libro de esta naturaleza brinda a los gobernantes un instrumento que reúne los fundamentos para responder a la interrogante autorreflexiva acerca de la forma en que serán juzgados por la historia.

El volumen desarrolla su contenido con una narrativa en primera persona que acerca al representante de la unidad de la nación con el ciudadano para coadyuvar, de esta forma, en la promoción de los valores de una democracia liberal como la transparencia, la fiscalización, la apertura y, sobre todo, la rendición de cuentas, con el fin, entre otras razones, de responderle a esa ciudadanía sobre lo actuado en los cuatro años de gobierno.

En Guatemala, la historia nos ha enseñado que las presidencias son recordadas, muchas veces, por lo que se ha dicho de ellas en los medios de comunicación, con una enorme carga de crítica destructiva.

Como contrapunto a esa visión hasta ahora usual, la memoria presidencial está concebida para ser una fuente de información con el fin de aportar a la construcción de una memoria histórica en la época democrática que vivimos, desde la voz oficial con una perspectiva y un enfoque eminentemente institucionalista, democrático, republicano y, al mismo tiempo, como un aporte al ejercicio de construcción de ciudadanía, que no empieza ni termina con el voto sino que continúa con la fiscalización a sus gobernantes antes, en el período electoral, durante y después de haber asumido la Presidencia.

Ahora que está por finalizar el período en el ejercicio del cargo para el cual fue electo, el Presidente Alejandro Giammattei, muestra sus dotes de hombre de Estado y de acendrados valores republicanos, así como científico de la medicina, humanista y militante provida, y dilucida el valor público agregado que obtuvo después de los 48 meses del período presidencial democrático, guiado por la Política General de Gobierno y sus cinco pilares de Economía, Competitividad, Prosperidad; Desarrollo Social; Gobernabilidad y Seguridad en Desarrollo; Estado Responsable, Transparente y Efectivo, y Relaciones con el Mundo, así como el eje transversal de medioambiente.

Este primer ejercicio es también una invitación a los futuros gobernantes a asumir la obligación de continuar e instituir, como parte de su función, la elaboración de la memoria presidencial, pero ante todo se espera, como en las ciencias sociales y en la administración pública, que la mejoren en búsqueda de la perfección para que las futuras generaciones tengan un concepto claro de la Presidencia en los distintos períodos de nuestra democracia.

En la medida en que la Presidencia ofrezca una mejor respuesta a las exigencias de la ciudadanía también estimula a esa ciudadanía a exigir más del conocimiento en el sentido comunicativo de sus autoridades y ese es el espíritu por el cual decidí propiciar este instrumento de memorias presidenciales, que el Presidente de la República no dudó un segundo en apoyar.

Aprovecho para agradecer al Ministro de Cultura y Deportes, Felipe Amado Aguilar Marroquín, por comprometerse y abrazar el proyecto en conjunto con la Presidencia y la Secretaría de Comunicación Social, para lo cual delegó al equipo de la Editorial Cultura para traer a la realidad un producto que los guatemaltecos puedan tener en sus manos.

También agradezco al equipo de la Secretaría de Comunicación Social de la Presidencia por el compromiso adquirido con este proyecto, no conmigo ni con el Presidente Alejandro Giammattei, sino con la ciudadanía, con el pueblo de Guatemala, y por poner las mejores de sus intenciones y el mejor uso de sus conocimientos científicos y profesionales a disposición del pueblo de Guatemala con el fin de comunicarle lo que la Presidencia está haciendo por ellos y así responder también a una aspiración axiológica como es la transparencia.

Por último, agradezco al doctor Alejandro Giammattei, el líder que conocí un 19 de agosto del 2019, mientras hacía campaña con los migrantes en la ciudad de Los Ángeles, California, en Estados Unidos.

En las largas horas de su jornada laboral, a lo largo de este período en el que me invitó a ejercer función pública a su lado, pude atestiguar la materialización de su compromiso y único objetivo, que siempre antepuso a todo lo demás: la construcción de un país mejor y diferente para entregarlo a cada guatemalteco.

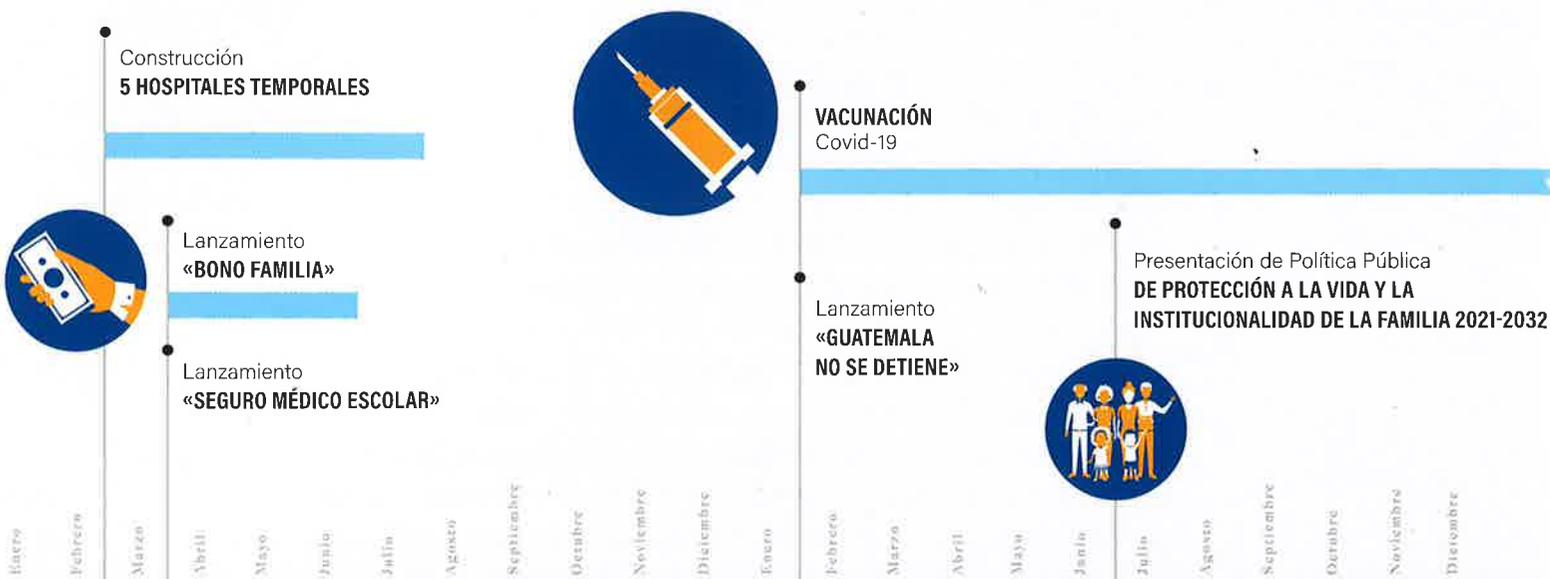
A usted, señor Presidente, gracias por su entrega para beneficio del país.



**KEVIN LÓPEZ OLIVA**  
SECRETARIO DE COMUNICACIÓN SOCIAL  
DE LA PRESIDENCIA

**GRAN CRUZADA NACIONAL**  
por la Nutrición

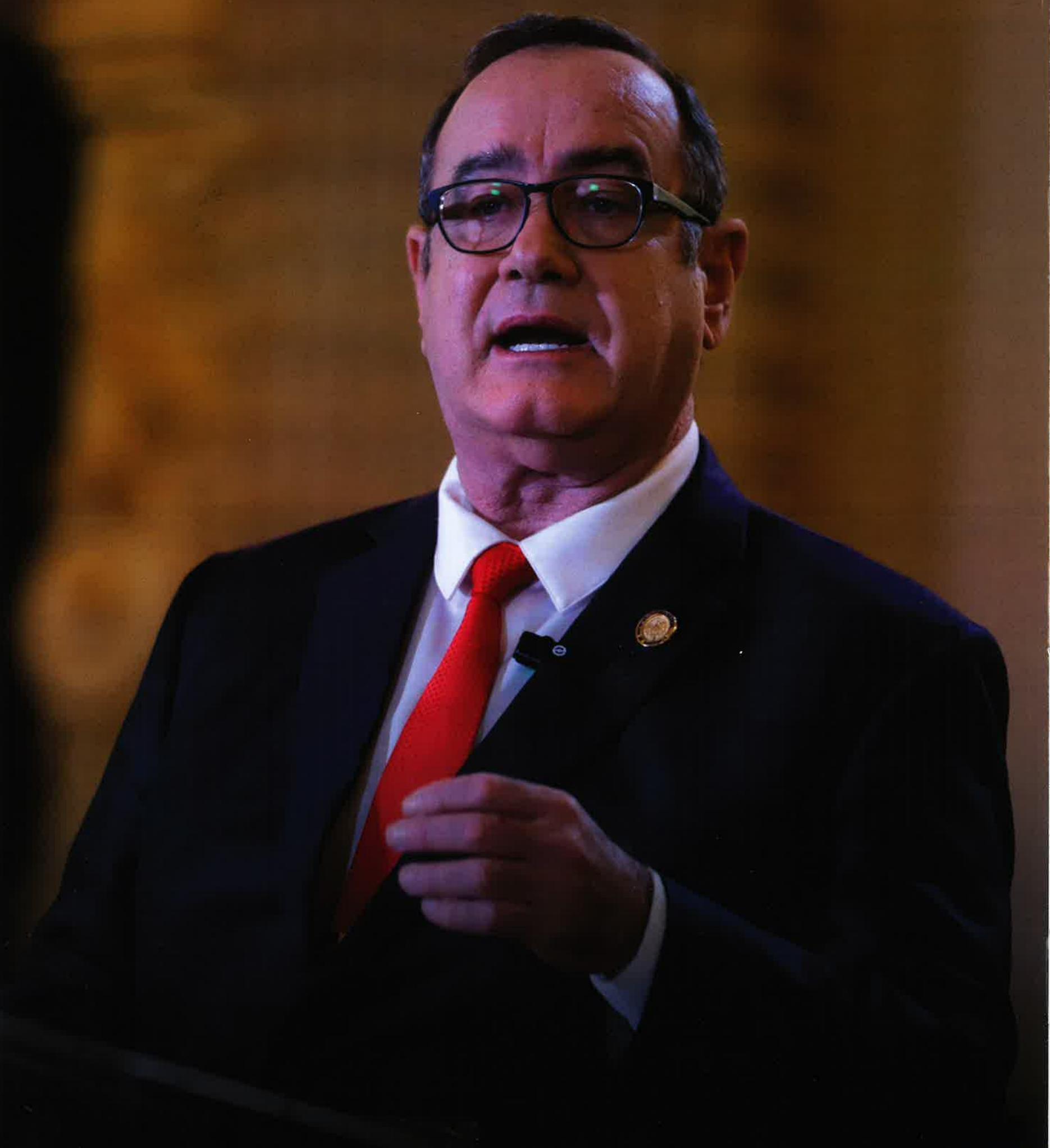
Apoyo a **GOBIERNOS LOCALES**



**A LO LARGO DE 4 AÑOS**

- Desde los Acuerdos de Paz la Recaudación Tributaria **ALCANZÓ EL 13.1%**
- 2.9 millones de estudiantes son beneficiados con el **SEGURO MÉDICO ESCOLAR**
- 40 MIL PRODUCTORES** beneficiados con el seguro agrícola
- MÁS DE Q 384 MILLONES EN CRÉDITOS Y SUBSIDIOS** en materia de desarrollo económico rural
- 100 MIL VIVIENDAS SOCIALES** construidas
- MÁS DE 32 MIL DE MIPYMES** pasarán a la formalidad
- Más de 3 millones de estudiantes son beneficiados con el **PROGRAMA DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR**
- Tasa de crecimiento promedio **DEL PIB 3.5%**
- REDUCCIÓN DE LA TASA DE DESNUTRICIÓN** crónica en 7 puntos porcentuales
- MÁS DE 58 MIL BECAS** otorgadas a estudiantes de los ciclos básico y diversificado
- MÁS DE 5 MIL NUEVOS AGENTES** de la PNC
- MÁS DE 195 MIL BENEFICIARIOS** activos del PAM
- MÁS DE 7.6 MILLONES DE RACIONES** entregadas del alimento complementario fortificado Nutri-Niños
- 150 MIL FAMILIAS BENEFICIADAS** por el programa de transferencias monetarias
- 4 MILLONES DE RACIONES SERVIDAS** en los comedores sociales
- 10 PORTALES DE TRANSPARENCIA FISCAL** en operación para consultas de la ciudadanía
- AUMENTO DEL 33.7%** la superficie del territorio cubierto por bosques





# COMPROMISO *y* CARÁCTER

*"Los inicios de cualquier gestión suelen estar plagados de desafíos y obstáculos. Afrontar una institucionalidad fracturada y problemas heredados puede ser un camino arduo. Sin embargo, es en estos momentos cuando la determinación y el compromiso con el bienestar de la población se ponen a prueba"*



*El presidente Dr. Alejandro Giammattei durante la ceremonia de investidura como presidente constitucional de la república 2020-2024.*

## EMPRENDIENDO UN LARGO CAMINO

**E**l 14 de enero de 2020, después de dos décadas de ardua lucha política, iniciamos junto a mi equipo el reto de satisfacer las aspiraciones de todo un país por lograr el bienestar de los ciudadanos y alcanzar una democracia plena. Al tomar posesión de la Presidencia de la República de Guatemala, asumí el desafío más importante de mi vida personal, profesional y política. Ver la Gran Sala «Efraín Recinos» del Centro Cultural «Miguel Ángel Asturias» repleta de personas y asumir ante ellas la responsabilidad de liderar nuestro país, fue un sueño hecho realidad, sí; pero también el inicio de una lucha aún más ardua: poner en orden un país que, a tan sólo tres décadas de regresar a la democracia, ha puesto a prueba sus instituciones una y otra vez; en algunos casos, rozando el quiebre del orden constitucional que tanto costó construir.

Desde 1986, año de la promulgación de la Constitución Política que trajo los primeros intentos de democracia a nuestra república, se han sucedido once gobiernos, cada cual con sus retos y particularidades. Algunos sin pena ni gloria, y otros con más penas que glorias. Este tenía que ser diferente. Sabíamos que estábamos asumiendo una gran responsabilidad y representando los anhelos y sueños de nuestro pueblo. Ante aquel triunfo —de todos los guatemaltecos—, sentíamos una combinación de humildad y gratitud al ser testigos de un evento tan significativo que, más que un simple cambio de gobierno, representaba un cambio en el carácter y el compromiso que asumíamos ante los millones de guatemaltecos que pusieron su confianza en nuestro proyecto.

Cada paso que dábamos, cada palabra que pronunciábamos nos recordaba constantemente que estábamos viviendo un breve momento de ilusiones y certezas, el cual pronto se convertiría en enormes desafíos. Algunos, hasta ese momento, inimaginables.

Desde mucho antes de que los resultados de las elecciones de 2019 fueran oficiales, el equipo de gobierno que ahora asumía el poder, con el objetivo de servir a la patria, ya había comenzado a trabajar en un plan para atender las demandas y necesidades de la población guatemalteca. En septiembre de 2015, Guatemala se comprometió a cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) mediante acciones a nivel nacional que priorizaran la implementación de esta importante agenda y la integraran a las prioridades de desarrollo establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo «K'atun Nuestra Guatemala 2032». Fue así como las metas de los ODS, teniendo en cuenta las condiciones sociales, políticas, económicas, ambientales y técnicas preexistentes en aquel momento, fueron debidamente adaptadas al contexto del país.

Guatemala definió 16 Metas Estratégicas de Desarrollo, organizadas en 10 Prioridades Nacionales de Desarrollo. Incluso en medio de diversas crisis políticas, mucho antes de que me presentara como candidato en su segunda campaña, ya se habían considerado cinco pilares estratégicos que permitirían una transformación estructural en el país, así como el cumplimiento de dichas metas establecidas en la agenda de los ODS.

# ESTOS PILARES FUERON EL EJE Y EL MOTOR DE LA CAMPAÑA QUE ME GUIARÍAN DURANTE MI MANDATO

## 1. Economía, Competitividad y Prosperidad,

eje por medio del cual buscábamos lograr mayor crecimiento económico y el aumento significativo de las fuentes de empleo sostenible



## 2. Desarrollo Social,

de manera que el país pudiera alcanzar el objetivo de atender de forma directa y efectiva a los más necesitados e impulsar así compensadores sociales efectivos y focalizados



## 3. Gobernabilidad y Seguridad en Desarrollo,

con el cual perseguimos mejorar la gobernabilidad para una convivencia en paz y armoniosa que permita condiciones adecuadas de inversión



## 4. Estado Responsable, Transparente y Efectivo,

para administrar de manera eficaz y cristalina las instituciones públicas y ponerlas de nuevo al servicio de los ciudadanos



## 5. Relaciones con el Mundo,

con la finalidad de asegurar el aprovechamiento de las relaciones internacionales, para que, además de las buenas relaciones diplomáticas se mejorara el orden del comercio internacional, turismo, inversión y el trato a nuestros migrantes





*El Seguro Agrícola fue un programa ejecutado por el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) para cubrir daños o afectaciones por catástrofes que puedan afectar a pequeños agricultores de infrasubsistencia y subsistencia.*

Había una plena claridad ante tal propuesta: era una política realizable, financiable y medible, que respondía a los principios y postulados de una ruta tan ambiciosa como necesaria trazada en el Plan Nacional de Desarrollo «K'atun Nuestra Guatemala 2032», que reconvertimos en el Plan Nacional de Desarrollo (PLANID), del cual se desprendió después nuestra Política General de Gobierno.

Este plan fue elaborado durante un proceso que duró más de dos años e involucró a 16 mesas de trabajo, donde diferentes equipos se dedicaron arduamente a elaborar programas en áreas como relaciones internacionales, educación, salud, seguridad, entre otras.

Dicho proyecto fue remitido al *Diario Oficial*, el *Diario de Centro América*, el 15 de enero de 2020, y dos días después, el 17, fue publicado como la Política General de Gobierno. Esto significó para nosotros un primer gran paso, pues lo que se había prometido durante la campaña, se convertiría en guía para nuestros cuatro años de gobierno. En total, se establecieron 50 metas en el plan. Todo esto, claro está, sin anticipar los desafíos que enfrentaríamos a lo largo del camino y que no serían pocos.

Cada uno de estos compromisos y metas que asumimos, aun antes de gobernar, reflejaban nuestro pacto por trabajar en equipo y abordar diferentes aspectos que afectan a nuestro país, desde las



relaciones internacionales hasta la seguridad y la salud. Nuestro objetivo era llevar adelante un gobierno basado en una visión clara y un plan estratégico que nos permita lograr un desarrollo e innovación significativos en todas las áreas de interés para Guatemala pues, como ya se ha dicho, el país salía de años convulsos en los que, a pesar de que la continuidad democrática se había mantenido en pie ante los muchos embates sufridos desde 1986, la corrupción y poca transparencia en las cuentas públicas hizo mella en el aparato gubernamental.

La administración anterior había dejado un desafío importante y casi sin precedentes, salvo desde los peores años de la historia política del país. Durante el proceso de transición en 2019 no hubo

una invitación formal por parte del gobierno anterior para realizar un cambio de mando adecuado. No hubo reuniones ni intercambio de información sobre aspectos tan fundamentales como la ejecución presupuestaria, la situación de proyectos y obras, ni siquiera acerca del funcionamiento del gobierno en general. Encontramos muchos elementos en malas condiciones y lo más grave, una institucionalidad fracturada en todos los sentidos posibles, la cual debimos reparar y poner en orden en tiempo récord para empezar a funcionar y construir así la credibilidad y eficiencia del Estado que, a nuestra llegada, se había revelado deficiente. Sin embargo, este panorama nos brindó la oportunidad de implementar políticas de austeridad, identificar fallos y fomentar una gestión financiera más resistente.

La capacidad para adaptarnos y buscar soluciones creativas nos permitió transformar este desafío en una oportunidad para impulsar el cambio que, desde el principio, sabíamos que el país necesitaba.

Dirigir un país no es tarea fácil. Desde el inicio establecí una disciplina rigurosa de trabajo. Un día típico en la Casa Presidencial comenzaba alrededor de las seis de la mañana y solía finalizar cerca de la una de la madrugada. Este horario se mantuvo casi todos los días. No era raro recibir llamadas a cualquier hora, incluso durante la madrugada, para abordar problemas, y siempre debía estar dispuesto a escuchar y a tomar decisiones. Podía ser un trabajo extenuante, pero la satisfacción de cumplir con el deber era lo que importaba.

A nuestra llegada, iniciamos un proceso de renovación tanto física como institucional de las dependencias gubernamentales, proceso que continuó a lo largo de estos tres años y medio de gobierno. Comprendimos la importancia de disponer de un entorno adecuado y funcional para desempeñar nuestras funciones en beneficio de la población. Desde entonces nos concentramos en fortalecer la institucionalidad, promoviendo la transparencia, la rendición de cuentas y la eficiencia en las operaciones administrativas.

Los inicios de cualquier gestión suelen estar plagados de desafíos y obstáculos. Afrontar una institucionalidad fracturada y problemas heredados puede ser un camino arduo.

Sin embargo, es en estos momentos cuando la determinación y el compromiso con el bienestar de la población se ponen a prueba. Afrontar las dificultades con resiliencia y creatividad es fundamental para superar los retos y encaminar al país hacia un futuro próspero y enriquecedor.



Como presidente lo esencial es asegurarme de hacer lo que se necesita y cumplir con las responsabilidades que conlleva el cargo. Esa ha sido la filosofía de mi gobierno: compromiso con los ciudadanos y determinación para defender los intereses de nuestra nación.

Hoy, con orgullo, en mi calidad de presidente, puedo afirmar que hemos logrado avances significativos en nuestra misión de reconstruir el país, algo que me esforzaré por detallar en estas memorias.



*Voces de la*  
**TRANSFORMACIÓN**



---

Observar de cerca el liderazgo nato del presidente Alejandro Giammattei ha sido enriquecedor. El presidente es todo un estadista que antepone los intereses, la gobernanza y la gobernabilidad para el bien mayor de la ciudadanía. A lo largo de su vida, esto ha sido guía en todas sus políticas públicas e iniciativas de ley, impulsadas desde el Organismo Ejecutivo. Es capaz de reaccionar frente a imprevistos con alta resiliencia y con el objetivo único de preservar a la población y la soberanía nacional. Su liderazgo es unificador y con un carácter definido hacia aquello que él considera que traerá beneficios, enmarcado dentro de la ética y excelencia moral en el servicio público. Lo recuerdo en el tren rumbo a Kiev, Ucrania afinando, con una postura definida, detalles de su discurso en torno a la paz mundial. En dicha ocasión, no tuvo reparos en hacerlo, apareciendo de forma ética ante el mundo bajo principios democráticos tales como la no injerencia y la preservación de la integridad territorial. El presidente alzó la voz de manera determinante y con carácter.

**Kevin López Oliva**

Secretario de Comunicación Social de la Presidencia



---

En los últimos años transcurridos el presidente Giammattei extendió un gran respaldo a Taiwán intensificando así el intercambio entre nuestros países. Durante mi visita a su país constatamos juntos los frutos de nuestra cooperación bilateral. Como profesional médico durante la pandemia, el presidente Giammattei planificó y ejecutó numerosos proyectos de prevención y contingencia. Tiene mi total admiración por su visión y capacidad de ejecución y estoy muy contenta de que Taiwán haya sido parte de ello. En los últimos años hubo progresos y cambios tanto en Taiwán como en Guatemala. Pudimos apreciar el creciente avance del país gracias al sabio liderazgo del presidente Giammattei. Cuando la economía global sufrió los impactos de la pandemia, en 2021 la economía guatemalteca creció un 7.5%. Admirablemente, en un informe la calificadora Fitch Ratings destacó que la recuperación de Guatemala luego de la pandemia fue una de las más vigorosas en Latinoamérica. El año pasado cuando a Taiwán nos tocó vivir las maniobras militares de China, Guatemala de inmediato salió a defender la justicia por mi país. En todas las instancias internacionales, el presidente Giammattei se valió de diferentes maneras, declaraciones y misivas en apoyo a la participación internacional de Taiwán.

**Doctora Tsai Ing-wen**

Presidenta de la República de China (Taiwán)

---

Trabajar con el presidente ha sido una experiencia sumamente satisfactoria y positiva. Desde el principio, tuve la oportunidad única de nombrar a mi propio equipo de trabajo sin ninguna presión externa, lo que facilitó un ambiente de colaboración y confianza. Conozco al presidente desde hace treinta años, y siempre ha estado disponible y dispuesto a discutir nuevos proyectos e ideas, lo que ha fomentado una cultura de innovación y creatividad en nuestra gestión. Esta mentalidad abierta se vio reflejada de manera destacada en su manejo de la crisis del COVID-19, que llegó apenas 59 días después de que asumiera el cargo. La capacidad del presidente para tomar decisiones con rapidez ha sido una de sus cualidades más destacadas. Ante la crisis mundial del COVID-19, su liderazgo ágil y proactivo nos permitió encontrar soluciones creativas y generar ideas nuevas para enfrentar los desafíos sin precedentes.

**Álvaro González Ricci**

Presidente de la Junta Monetaria y Presidente del Banco de Guatemala

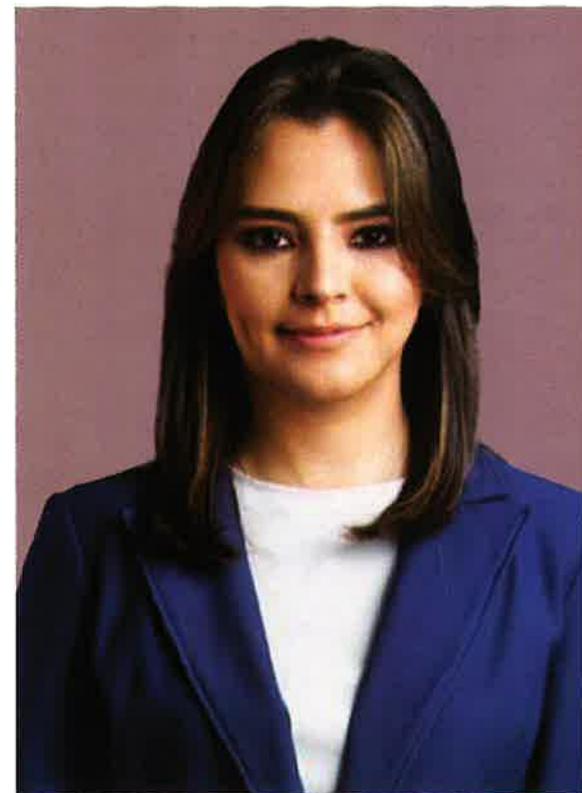


---

Trabajar con el presidente Giammattei ha sido una experiencia de mucho aprendizaje. Personalmente, aumentó mi resiliencia, madurez política, templanza y coraje. He recibido todo el apoyo requerido para acompañar la planificación del desarrollo del país. Durante esta administración, en SEGEPLAN, como ente rector de la planificación del desarrollo del país, hemos asegurado una vinculación entre la planificación estratégica, la de largo plazo, correspondiente a las prioridades nacionales de desarrollo, y las metas del país en campos como la educación, la salud, la seguridad alimentaria, entre muchas otras. Con el apoyo del presidente Giammattei, actualmente SEGEPLAN es una institución fortalecida al servicio de la planificación del desarrollo de Guatemala a través de la transformación y la innovación permanente.

**Luz Keila V. Gramajo Vilchez**

Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia





---

Indudablemente, el Dr. Alejandro Giammattei, es un presidente con un vasto conocimiento del Estado y de sus condiciones, lo cual lo convierte en uno de los estadistas más importantes de la época democrática del país. Su capacidad para dirigir, conducir y exigir resultados es destacable, lo que le permite establecer un rumbo claro y alcanzar beneficios para las comunidades del país. Su liderazgo se caracteriza por su disciplina y puntualidad. Es bien conocido que, tanto en las giras presidenciales como en sus reuniones habituales, él es el primero en llegar. Además, destaca su compromiso y resiliencia física, así como su envidiable memoria para recordar con precisión sucesos, casos y compromisos adquiridos por su gabinete de gobierno. Antes de esta administración, era necesario esperar hasta 2 años para conseguir avales, estudios técnicos y licencias para ejecutar proyectos. Gracias al ímpetu de trabajo del señor presidente, nos pusimos a trabajar en un sistema electrónico que hoy en día se llama SIPROCODE (Sistema Electrónico de Administración de Procesos de Proyectos de Consejos de Desarrollo). Mediante los convenios firmados con los ministros, ahora sólo requerimos de 20 días para emitir un aval.

---

**Álvaro Díaz Velásquez**

Secretario de Coordinación Ejecutiva de la Presidencia



---

Señor presidente Alejandro Giammattei: hay ideales por los que vale la pena jugarse la vida, y el derecho a la vida y la protección de la familia son algunos de ellos. Usted no sólo ha logrado ser constante, sino que su legado será trascendente. La vida y los riesgos valen la pena. Mis felicitaciones, señor presidente.

---

**Aarón Lara**

Presidente del Congreso Iberoamericano de la Vida y la Familia

---

Queremos felicitar y agradecer de todo corazón al excelentísimo presidente Alejandro Giammattei por designar el 9 de marzo como «Día por la vida y la familia». Nosotros como secretaría de la declaración del «Consenso de Ginebra para Promover la Salud de la Mujer y la Promoción de la Familia» queremos animarlos y pedirles que actúen como defensores del consenso en las Américas. No me sorprende que un día se elija a Guatemala como líder del mismo. Ustedes no esconden en un cajón su compromiso con estos valores, sino que permiten que brille y eso es lo que significa ser una luz ante el mundo.

**Valerie Huber**

Fundadora y presidenta del Instituto para la Salud de la Mujer de Estados Unidos



---

El señor presidente es una persona muy dedicada a su trabajo y es un hombre conocedor tanto del funcionamiento de la administración pública como de los aspectos humanitarios. De hecho, fue servidor como bombero y en su gestión da seguimiento permanente a todos los proyectos institucionales relacionados con las situaciones de emergencia ocurridas desde el inicio de su gobierno, con el fin de proporcionar todo el apoyo necesario a las poblaciones damnificadas.

**Oscar Estuardo Cossío Cámara**

Secretario de la Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres (CONRED)





---

Quiero resaltar que la SAT es una entidad autónoma, por lo que mi trabajo con el presidente Alejandro Giammattei ha sido fundamentalmente de coordinación. El presidente siempre ha respetado la autonomía de esta superintendencia; no hemos recibido injerencia política, pero sí todo el apoyo para la institución. Creo que el presidente ha sido un referente en cuanto al combate del contrabando y la ejecución de acciones coordinadas en las fronteras y en las aduanas del país. Hemos recibido todo el apoyo necesario de los ministerios de Defensa, Gobernación, Agricultura, así como del INGUAT y Migración. En todas las ocasiones en las que necesité apoyo del Ejecutivo, el presidente siempre respaldó nuestras gestiones y es por eso que hemos obtenido tan buenos resultados en esta institución. El presidente, como todo buen líder, tiene un carácter fuerte. Lo que más me sorprende es su capacidad de análisis y su habilidad para retener información. En una reunión en la que participamos junto a representantes de los ministerios de Comunicaciones, Defensa y Gobernación, así como del INGUAT y de Migración, yo tenía que exponer todos los arreglos que estábamos haciendo en las aduanas, pero cuando él tomó la palabra, explicó a la audiencia las obras en marcha y lo que nos faltaba por hacer en cada una de las aduanas del país. Realmente me sorprendió su capacidad de retención y su dominio de los detalles del funcionamiento de esta institución. Cuando presenté mi rendición de cuentas del año 2022 y el señor presidente me acompañó en dicho evento, yo me emocioné mucho y le pedí permiso para dirigirle un mensaje personal a mi familia. Cuando él tomó la palabra, dijo lo siguiente: «La humanidad tiene esperanza porque tenemos un superintendente con corazón». Eso me demostró su lado más humano y personal; que él me entiende como persona y las grandes responsabilidades y cargas que implica este puesto.

**Marco Livio Díaz Reyes**  
Superintendente de Administración Tributaria



*En el marco del Día Internacional de la Mujer del año 2023, el presidente Alejandro Giammattei entrega un reconocimiento a María Tuyuc Velásquez, presidenta de la Red Global de Empresarios Indígenas, por su trayectoria a favor del desarrollo de las mujeres y capacidad en la gestión de proyectos de impacto social*



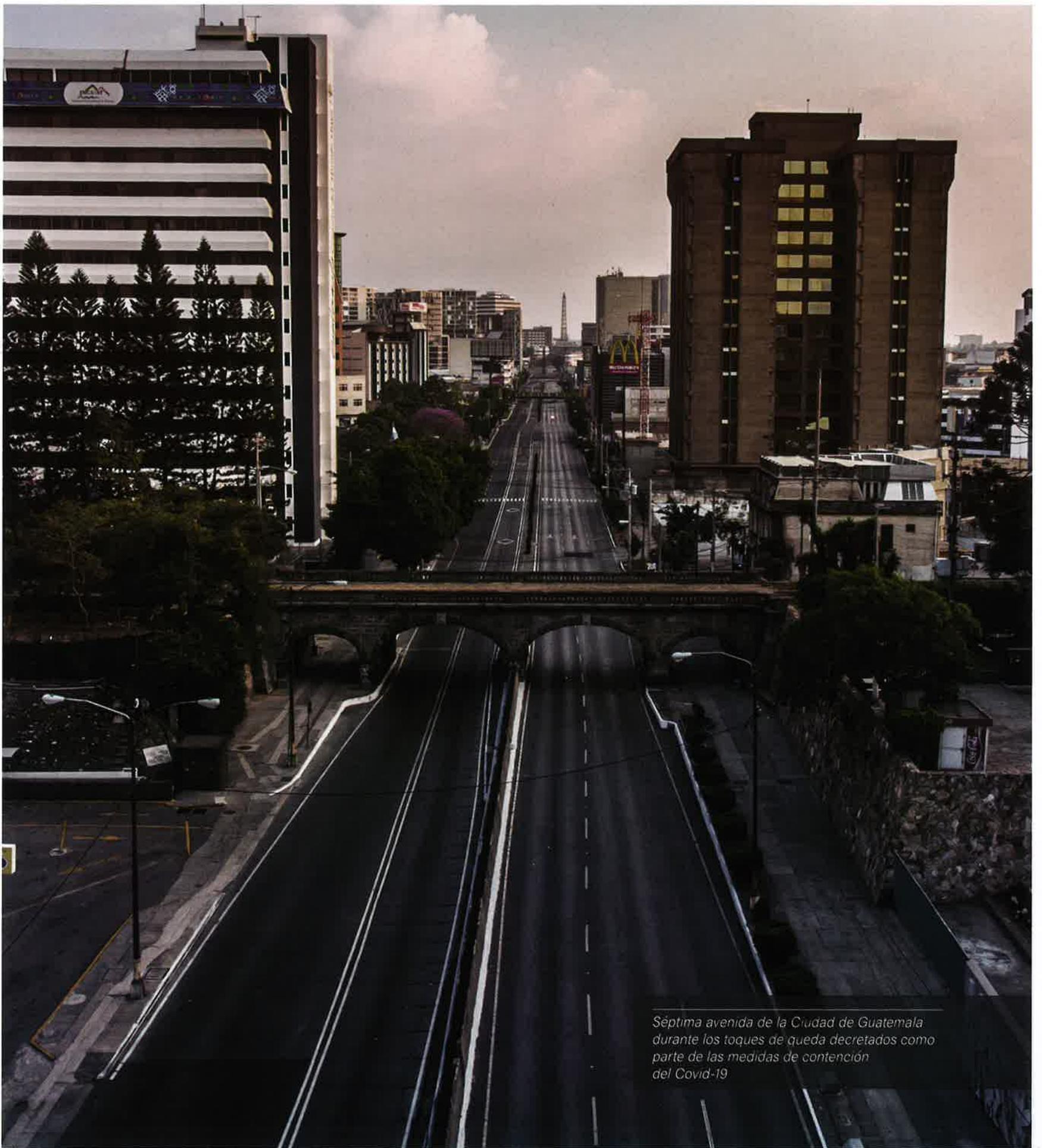
GOBIERNO DE GUATEMALA

DR. ALEJANDRO GIAMMATTEI

PRESIDENTE DE GUATEMALA

# EL CISNE NEGRO: *el año de* LA PANDEMIA

*"Aunque se me sugería ser portador únicamente de buenas noticias y delegar a otras personas a comunicar las de carácter negativo, decidí hacerme responsable y dar la cara por las decisiones tomadas, fueran buenas o malas. Siempre he sido una persona que asume su responsabilidad"*



*Séptima avenida de la Ciudad de Guatemala durante los toques de queda decretados como parte de las medidas de contención del Covid-19*

## CUESTA ARRIBA, CUESTA ABAJO

**L**a pandemia del COVID-19 fue un factor inesperado que afectó significativamente nuestros planes y retrasó nuestro avance. En lo personal, desde que entramos a formar gobierno, tuvimos en Presidencia varias reuniones a lo largo del día. Por ejemplo, cada miércoles me reunía personalmente con dos ministerios específicos. En esas reuniones, discutimos y revisamos lo establecido en la Política General de Gobierno, y desde el primer día nos aseguramos de poner en marcha cada aspecto de dicha política, tal y como se planteó. Con lo que no contábamos, ni nosotros ni ningún país del mundo, era con que una catástrofe global pondría frente a nosotros los retos que tuvimos que enfrentar.

Durante casi un año, nos vimos obligados a tomar medidas de contención, como el uso de mascarillas y la implementación de restricciones para prevenir la propagación del virus. Además, esperábamos con ansias la llegada de las vacunas que nos brindarían una herramienta importante para combatir la pandemia. Si bien el primer año de nuestro gobierno fue uno de los más complicados de la historia del país, nuestro manejo de la crisis nos permitió llegar a un punto en el que pudimos tomar la decisión de ir abriendo poco a poco el país y construir una suerte de «nueva normalidad» después de tan dura batalla.

**«Guatemala no podía detenerse y, en realidad, nunca lo había hecho, incluso en circunstancias tan difíciles».**

Entendimos que la responsabilidad individual también era crucial para superar esta situación, así que, gracias a las acciones tomadas por el Ejecutivo, pude decirles a los ciudadanos: «Ya estamos utilizando mascarillas, ya existen vacunas y, a partir de ahora, cada uno debe asumir su responsabilidad».

La declaración de reabrir paulatinamente el país a todas sus facetas generó críticas y hasta el Procurador de los Derechos Humanos de ese entonces afirmó que estaba evadiendo mi responsabilidad como presidente. Sin embargo, nuestro enfoque como equipo de gobierno era claro: necesitábamos comenzar a gobernar y no podíamos depender únicamente de medidas de emergencia. La pandemia eventualmente pasaría y era importante que el país quedara en una posición sólida una vez superada la crisis. Era fundamental para nosotros pensar más allá de la pandemia y establecer las bases para el futuro de Guatemala, por lo que, aunque era comprensible que algunos cuestionaran dicha postura, nuestra intención era iniciar el proceso de recuperación y avanzar en la gestión del país. Aunque la pandemia representó desafíos inesperados, seguimos trabajando para garantizar el bienestar y el desarrollo de Guatemala en medio de estas circunstancias difíciles. No cabe duda: el tiempo me dio la razón.

Durante los días más intensos de la pandemia, tuvimos que tomar medidas rápidas y creativas para hacer frente a la situación. Participamos activamente en una infinidad de actividades durante la construc-



ción y adecuación de hospitales. En especial, recuerdo el Hospital Temporal del Parque de la Industria, donde incluso me involucré en la instalación de tablayeso para agilizar su inauguración. En un tiempo récord, logramos poner en funcionamiento un hospital de aquella envergadura y construir cinco más en tan sólo cinco meses y medio.

Lo más sorprendente es que todo esto se logró gracias a donaciones. No gastamos ni un centavo del presupuesto estatal. Cuando las empresas y personas generosas vinieron a ofrecer donativos, les presentamos un listado detallado de los suministros y equipamiento necesarios. Basándonos en los precios establecidos por el gobierno anterior, estimábamos que sumarían un millón de dólares.

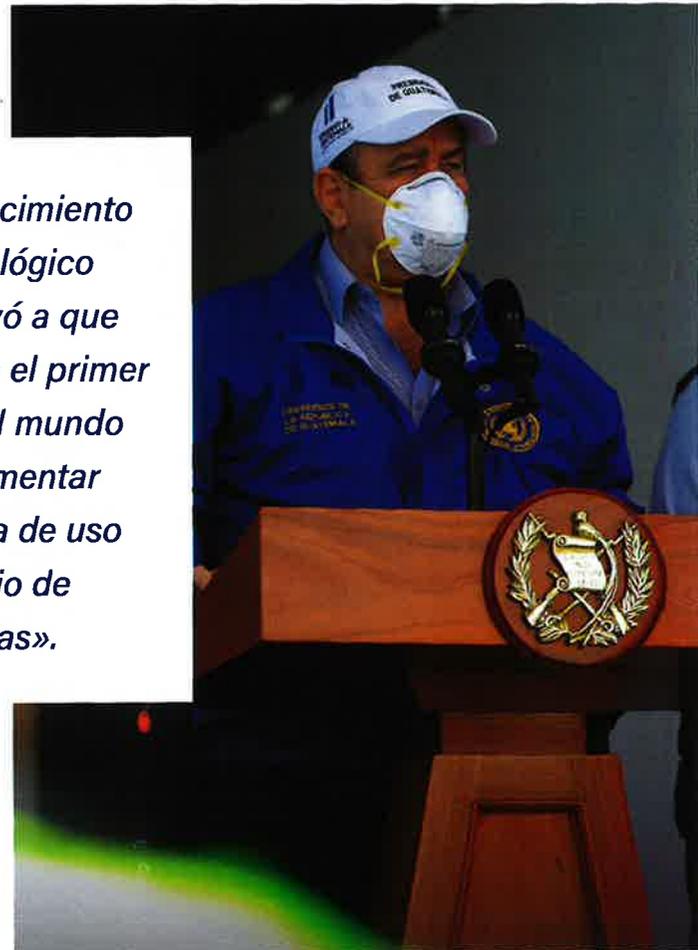
Sin embargo, para nuestra sorpresa, muchos donantes terminaron comprando exactamente lo que estaba en el listado, por un total de 650 000 dólares. Ante esta situación, elaboramos un segundo listado por 350 000 dólares para alcanzar la cifra de un millón de dólares. Esto se repitió con otros donantes, quienes se mostraron dispuestos a contribuir con lo que fuera necesario para ayudar en la construcción de los hospitales. Fue un acto de verdadera solidaridad y participación ciudadana. Recuerdo también casos en los que hubo empresas e instituciones que se ofrecieron a construir pozos o plantas de tratamiento de agua, según nuestras especificaciones. Fue un proceso de colaboración y apoyo mutuo en el que cada donante contribuyó con lo que podía ofrecer.

Así, gracias a la generosidad y la solidaridad de muchas personas, logramos armar y equipar los hospitales necesarios para enfrentar la pandemia. Fue una muestra conmovedora de cómo la sociedad se unió en momentos difíciles para enfrentar una crisis común.

Por aquellos días, nuestra atención y tiempo estaban completamente absorbidos por las diversas tareas que debíamos realizar. Nos encontrábamos constantemente ocupados supervisando la implementación de programas sociales, la distribución de alimentos, el funcionamiento de los hospitales y la contratación de personal. Además, estábamos en la búsqueda constante de medicamentos, puesto que nos hallábamos en una situación de competencia frente al resto de países que estaban solicitando los mismos suministros médicos.

Leíamos frenéticamente toda la información disponible sobre las estrategias que se estaban implementando en otros países, principalmente en los de la Unión Europea, donde la pandemia había comenzado antes que en Guatemala. Queríamos saber cómo estaban enfrentando la situación para buscar tratamientos y medidas efectivas de contingencia. Países como España e Italia fueron referentes, debido a que enfrentaron la pandemia fuertemente y compartían similitudes en términos de cultura y conocimientos médicos. Esta búsqueda constante de información nos permitió adelantarnos y tomar medidas preventivas que, vistas a la distancia que da el tiempo y la historia, resultaron sumamente beneficiosas. Fue un proceso de aprendizaje acelerado en el que estuvimos dispuestos a explorar todas las opciones posibles para proteger a la población. Aunque fue un momento complicado y demandante, esta búsqueda de conocimientos y la

**«Mi conocimiento epidemiológico contribuyó a que fuéramos el primer país en el mundo en implementar la medida de uso obligatorio de mascarillas».**



anticipación a través de la observación de otros países nos permitió actuar de manera oportuna y tomar medidas preventivas que contribuyeron a contener la propagación del virus en nuestro territorio.

El 2020 fue un año extremadamente difícil, pues además de lidiar con los desafíos de la pandemia y proteger la salud de la población, también tuvimos que trabajar arduamente para preservar la economía del país.



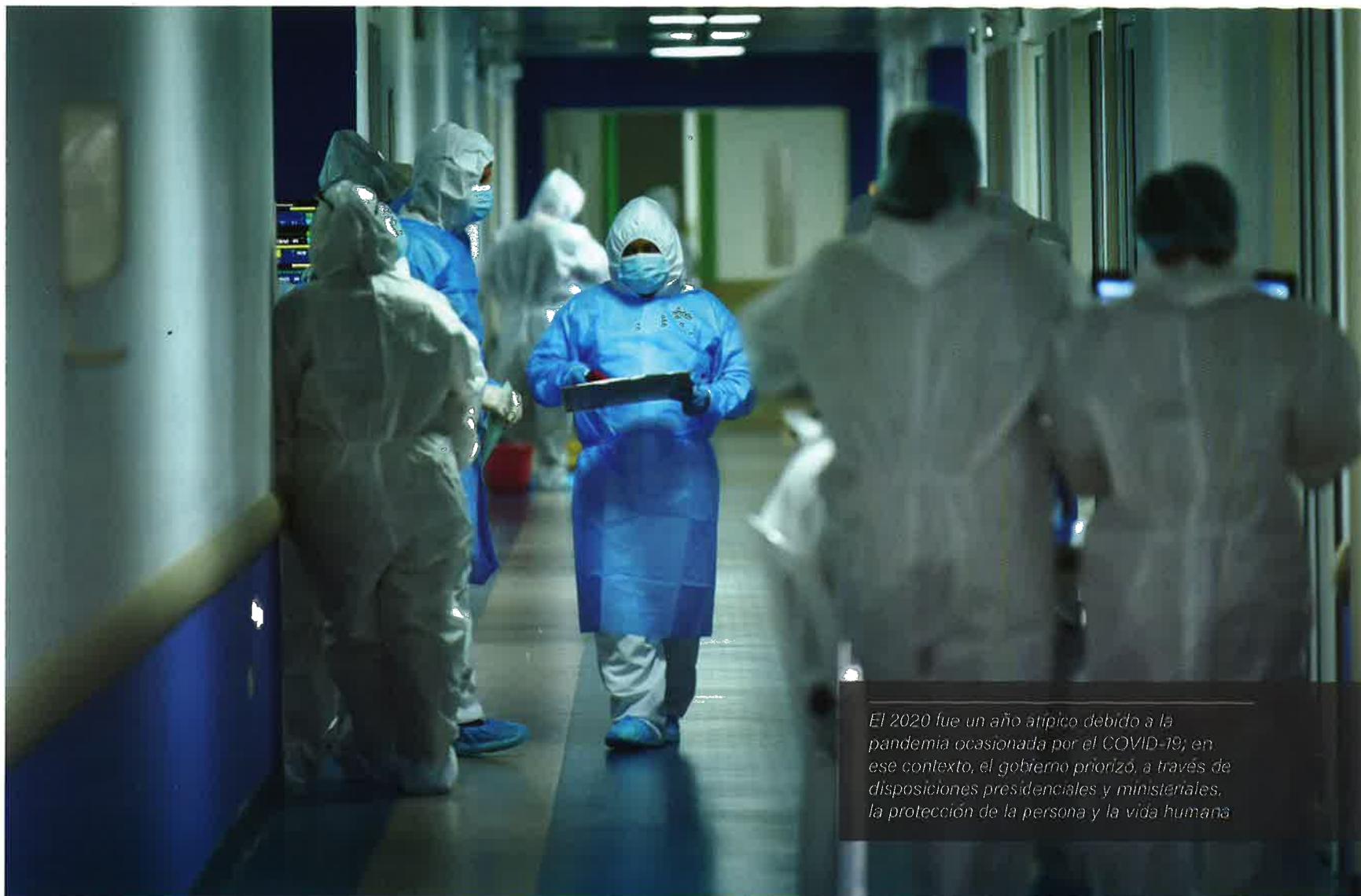
Lograr dicho equilibrio fue complejo, dado que las medidas tomadas para contener la propagación del virus tuvieron un impacto significativo en la actividad económica.

Nos enfrentamos a cierres y restricciones que afectaron diferentes sectores de la economía, y fue necesario implementar medidas de apoyo y estímulo para mitigar el impacto negativo. Trabajamos en colaboración con diferentes actores como el sector empresarial, sindicatos y organizaciones internacionales, para poner en marcha políticas que protegieran los empleos, apoyaran a las empresas y brindaran asistencia a los sectores más vulnerables de la sociedad.

Desde un principio nos enfocamos en la reactivación económica, promoviendo la inversión y generando nuevas oportunidades para fomentar el crecimiento. Impulsamos la diversificación de la economía, apoyamos el emprendimiento y promovimos la innovación como motores clave para la recuperación necesaria una vez superados aquellos momentos difíciles.

Recibí críticas y cuestionamientos, incluso de organismos internacionales como la Organización Mundial de la Salud (OMS) y la Organización Panamericana de la Salud (OPS) que al inicio no recomendaban el uso generalizado de mascarillas. Sin embargo, nos mantuvimos firmes en nuestra decisión y confiamos en los conocimientos científicos disponibles en ese momento. A pesar de las dudas iniciales y las opiniones contradictorias sobre su efectividad estaba convencido, como médico de profesión, de que era una medida crucial para proteger a la población.

Con el tiempo se obtuvieron evidencias científicas sólidas que respaldaban la efectividad de las mascarillas en la prevención del contagio.



*El 2020 fue un año atípico debido a la pandemia ocasionada por el COVID-19; en ese contexto, el gobierno priorizó, a través de disposiciones presidenciales y ministeriales, la protección de la persona y la vida humana*

La OMS finalmente emitió una recomendación donde respaldaba el uso de mascarillas en espacios donde no fuera posible mantener el distanciamiento social adecuado. Hoy en día hay un consenso general en cuanto a que la mascarilla se convirtió en una herramienta clave en la lucha contra la propagación del virus. Su uso adecuado, junto con otras medidas de prevención como el lavado de manos y el distanciamiento social, contribuyeron a reducir la transmisión del virus y proteger la salud de la población.

Como presidente, mi objetivo principal era cuidar a la población y tomar las medidas necesarias para mitigar los efectos de la pandemia.

Aunque enfrentamos desafíos y opiniones divergentes, confié en que la implementación del uso obligatorio de mascarillas fue una decisión acertada para proteger la salud de los guatemaltecos.

Fue un momento de aprendizaje constante y toma de decisiones difíciles. Una crucial fue la prohibición de la entrada al país de personas provenientes de países con altos índices de contagio. Recuerdo específicamente el 5 de febrero, cuando prohibimos la entrada al país de personas que vinieran de 9 países: Italia, Francia, Alemania, España, Irán, Corea, Inglaterra, Japón y la República Popular de China.



*El presidente Alejandro Giammattei participó directamente en el embalaje de 200 000 kits «Juntos saldremos adelante» con alimentos destinados a familias afectadas y vulnerables a inseguridad alimentaria*

El primer caso confirmado lo detectamos en el Aeropuerto Internacional La Aurora, en un pasajero que asistió a partidos de fútbol en Italia y España, lugares donde el virus se estaba propagando rápidamente. De inmediato implementamos controles en los aeropuertos, aduanas y puntos fronterizos para contener la propagación. Nuestro sistema hospitalario estaba en un estado de abandono, con escasez de respiradores y falta de preparación para una enfermedad pulmonar. A pesar de ello, teníamos la responsabilidad de detener la propagación del virus.

Durante nueve semanas se llevaron a cabo medidas rigurosas de contención: los pacientes contagiados eran trasladados a hoteles para recibir atención médica. Los turistas que arribaron al país eran puestos en cuarentena en un hotel y los guatemaltecos en sus hogares bajo supervisión policial. Durante este tiempo, construimos hospitales y centros de cuidados intensivos; el más grande de Centroamérica en el Parque de la Industria. Estas medidas nos permitieron ganar tiempo y contener la propagación del virus en la fase inicial de la pandemia.

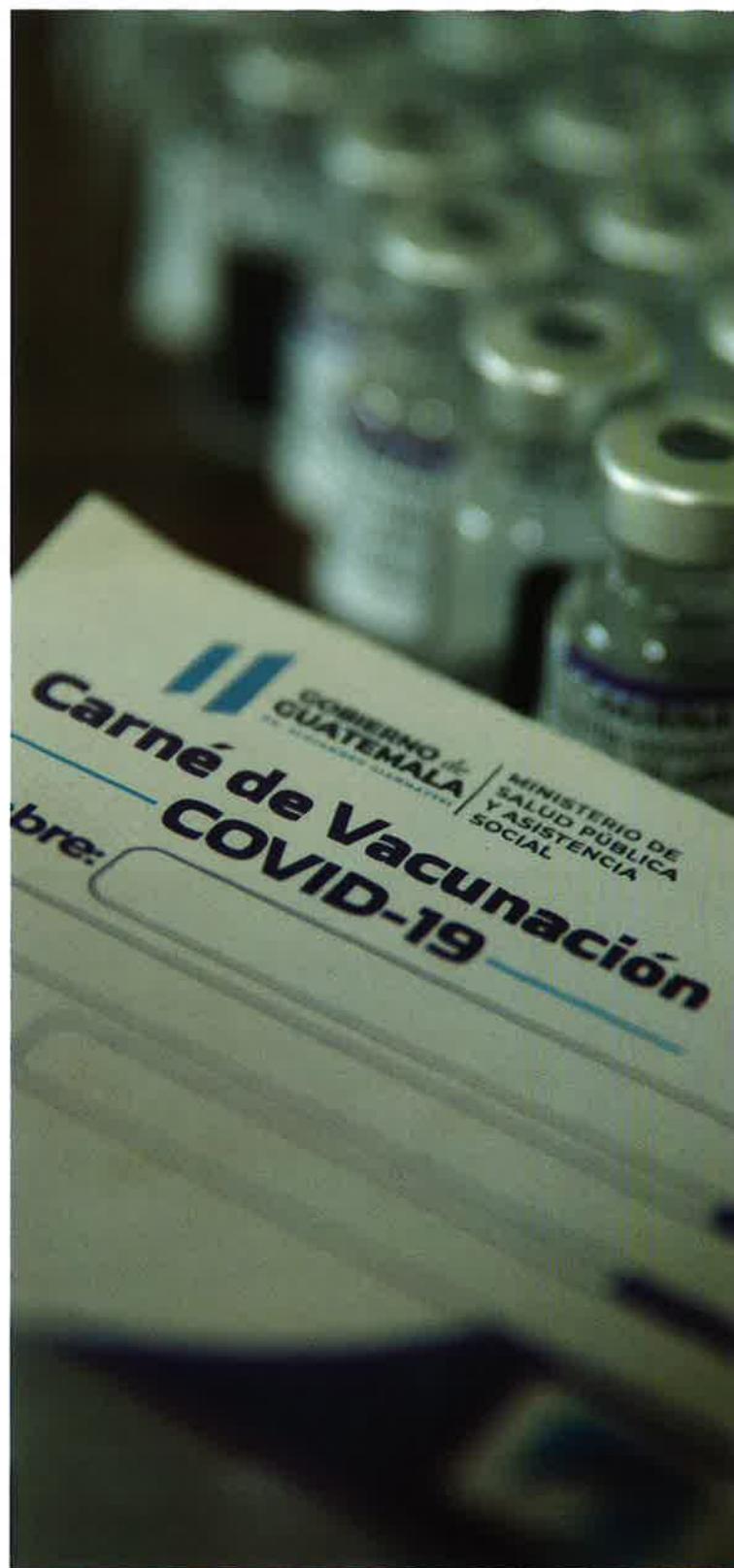
Fue un período intenso de construcción y adaptación, pero estábamos comprometidos en salvaguardar la salud y bienestar de los ciudadanos. A medida en que los resultados positivos surgieron, pudimos fortalecer nuestra capacidad de atención y continuar enfrentando los desafíos que la pandemia presentaba.

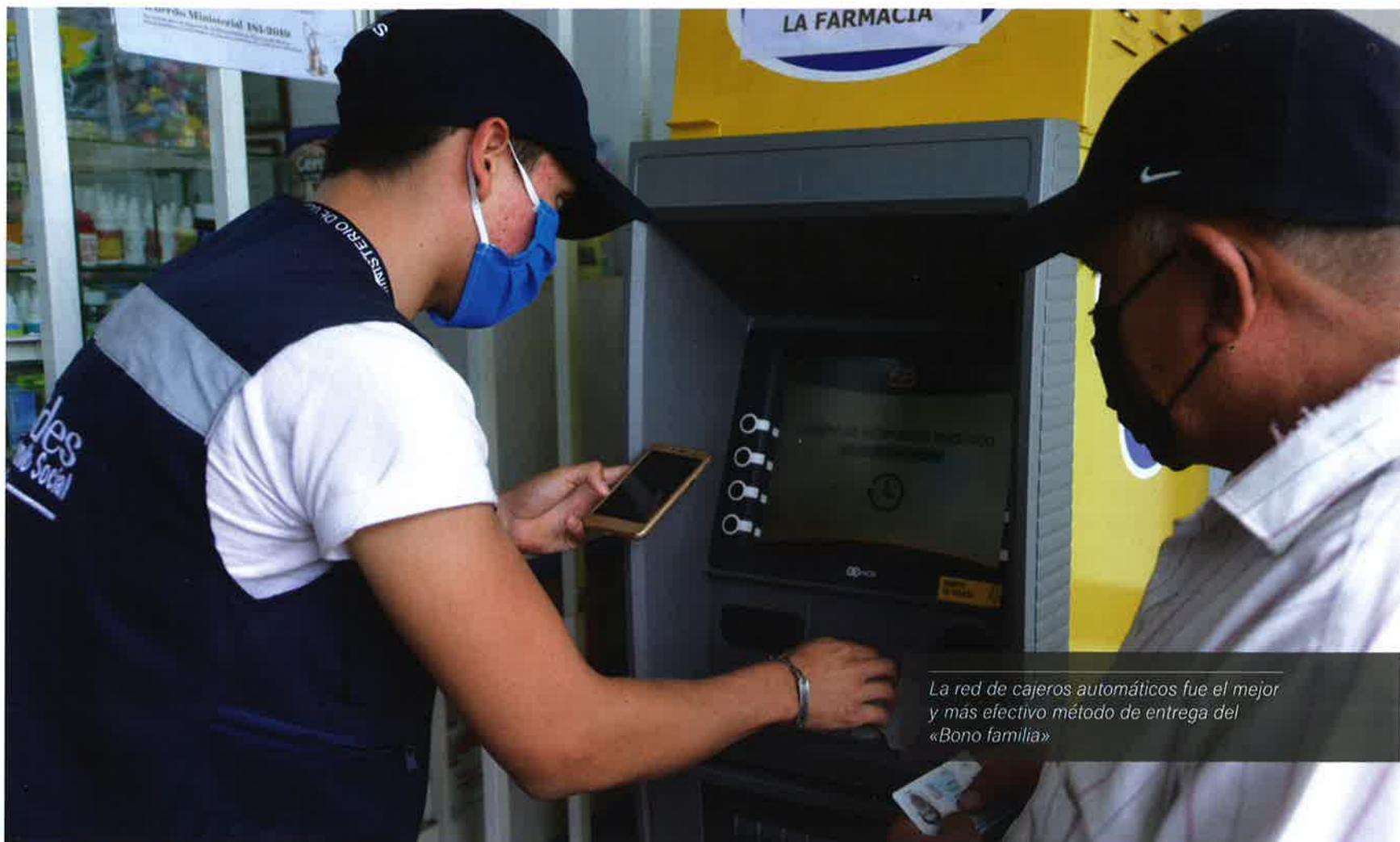
En nuestros esfuerzos por encontrar tratamientos efectivos durante la pandemia, al inicio utilizamos los mismos medicamentos que se utilizaban en Europa y Estados Unidos. Sin embargo, mientras avanzaba la investigación y se obtenían nuevos avances científicos, surgieron fármacos específicos como el remdesivir, un medicamento antiviral de alto espectro desarrollado por la empresa biofarmacéutica Gilead Sciences, y que se usaba para tratar la enfermedad.

Recibimos una caja desde la Casa Blanca que contenía 10 tratamientos de remdesivir, junto con las instrucciones de uso. En ese momento, este medicamento aún no estaba disponible en el mercado, pero solidariamente lo enviaron como una medida preventiva en caso de que alguien en una posición estratégica lo necesitara.

El primero en utilizar el remdesivir, el mismo día en que llegó a Guatemala, fue el presidente del Congreso de la República en ese momento, Allan Rodríguez, quien se encontraba en una situación de salud muy delicada. En el hospital militar, incluso llegaron a pensar que no pasaría la noche. Sin embargo, al administrarle el remdesivir, su estado de salud mejoró y logró recuperarse.

Un día de septiembre de 2020 comencé a sentirme mal. Mi estado de salud empeoraba y decidí hacerme la prueba del COVID-19, puesto que en ese momento era crucial obtener un diagnóstico claro. Aproximadamente a las 11 de la mañana me realizaron la prueba y a las 3 de la tarde recibí la noticia de mi resultado: positivo. Previamente, había preparado mi casa con todo lo necesario para enfrentar una cuarentena, incluyendo suministros de oxígeno, monitores de presión arterial y demás implementos para los días de convalecencia. En ese momento, el Dr. Edwin Asturias, quien estaba a cargo de la Comisión Presidencial de Atención a la Emergencia del COVID-19 (Coprecovid), me llamó para preguntarme cómo me sentía. Le respondí que bastante afectado. Entonces, el doctor me sugirió comenzar a tomar zinc. Yo le informé que lo estaba tomando y que también se me iba a administrar el remdesivir. El Dr. Asturias afirmó que el remdesivir se utiliza principalmente con personas en estado crítico. Con tantos pendientes y en medio de la pandemia, tomamos una decisión rápida y me administraron una dosis de remdesivir. Esa decisión fue crucial para mi recuperación.





Gracias a eso, logré superar la enfermedad y continuar trabajando para el país. El cierre del país implicó restricciones en los vuelos, así como la implementación de toques de queda más prolongados. Estas medidas generaron críticas y cobros políticos que persisten hasta hoy. Sin embargo, es importante destacar que priorizamos la salud y el bienestar de nuestro pueblo sobre cualquier consideración política.

Durante el cierre, mantuvimos en funcionamiento las industrias alimentarias y otras igual de estratégicas, así como los puertos, para asegurar el abastecimiento de alimentos y productos esenciales. Lo mejor es que, a pesar de la pandemia, mantuvimos nuestras exportaciones en niveles similares a los del año anterior.

Ejecutamos protocolos de seguridad y otorgamos permisos especiales a las empresas que necesitaban seguir operando de manera continua, como aquellas con maquinaria que no podía apagarse. Se establecieron sistemas de transporte seguro para los trabajadores, con sus respectivos salvoconductos; asimismo, medidas de seguridad en todos los lugares de trabajo que no podían dejar de operar.

Todo esto fue parte del esfuerzo por mantener la economía funcionando de manera segura. A pesar de los desafíos, logramos adaptarnos y tomar las medidas necesarias para enfrentar la situación de manera efectiva. Cuando decidimos cerrar las escuelas, comprendimos que debíamos encontrar una solución para garantizar la alimentación de los niños que dependían de los programas de refacción escolar.



*El gobierno otorgó un subsidio ejecutado por el Ministerio de Energía y Minas (MEM) que favoreció a 1 800 000 hogares guatemaltecos en la entrega de gas propano para la cocción de alimentos*

Actuamos con rapidez y en 48 horas realizamos los trámites necesarios ante la Contraloría General de Cuentas para permitir la transformación de los recursos destinados a la refacción escolar en alimentos frescos que pudieran ser entregados a los hogares de los estudiantes.

La estrecha colaboración con las organizaciones de padres de familia y el magisterio nacional permitió que los insumos llegaran a todas partes. Juntos organizamos la logística para llevar la comida a las casas de los estudiantes, en especial a las zonas más remotas del país. Durante los primeros días, cuando la gente aún no estaba acostumbrada a usar mascarillas, se entregaba la comida directamente en los hogares. Más adelante establecimos puntos de recogida para que las

familias recibieran sus alimentos de manera segura y, gracias a estos esfuerzos y otras acciones que pueden leerse de forma más detallada en nuestros informes de gobierno, no hubo interrupción en el suministro de alimentos a través del programa de alimentación escolar. Nos aseguramos de que los niños recibieran productos frescos y nutritivos, incluso durante el cierre de las escuelas.

La colaboración entre las partes involucradas, así como la respuesta rápida y adaptación a las circunstancias, permitieron que el programa se mantuviera activo y cumpliera su propósito de brindar sustento a los niños guatemaltecos. Fue un esfuerzo conjunto en el que todos trabajamos para cuidar y proteger a los más vulnerables de nuestra sociedad.



*El «Bono familia» formó parte de las acciones de protección social implementadas para contener los efectos de la pandemia, principalmente las vinculadas al incremento de la pobreza extrema*

Como respuesta a la pandemia del COVID-19, el programa «Bono familia», implementado por el Ministerio de Desarrollo Social (MIDES), fue una importante innovación en materia de protección social para Guatemala. Su rápida expansión alcanzó a 2 700 000 de beneficiarios en ocho meses y, según estimaciones del Banco Mundial, sin dicho programa, así como otros que implementamos de extrema emergencia, la pobreza habría aumentado considerablemente en el país.

A lo largo de su implementación nos enfrentamos al desafío de garantizar que las personas en el sector de la economía informal, tales como los vendedores ambulantes, tuvieran acceso al beneficio a pesar de las restricciones de movilidad como consecuencia de los toques de queda.

Decidimos utilizar el consumo de electricidad como un indicador para medir la pobreza de los hogares y, luego de un análisis rápido, descubrimos que entre el 87% y el 90% de los hogares guatemaltecos consumen menos de 100 kilovatios por hora.

Buscamos una empresa que nos ayudara a interconectar bases de datos estatales con las del servicio eléctrico. No obstante, el costo y el tiempo propuestos por la empresa oferente no eran viables para nosotros, por lo que recurrimos a técnicos del Estado.

**«El «Bono familia» demostró ser una valiosa herramienta para proteger a los más vulnerables durante la crisis económica».**

Logramos desarrollar el programa en un mes, demostrando así que dentro del gobierno contamos con personas capacitadas y competentes. El programa «Bono familia» se convirtió en un referente para muchos países. Era un programa ágil y de gran alcance. Establecimos pocas pero eficientes condiciones básicas para los beneficiarios, como tener un recibo de luz, contar con un Documento Personal de Identificación (DPI) y no recibir otros beneficios sociales. Cruzamos información disponible en nueve bases de datos para identificar y llegar a los beneficiarios.

La entrega del bono a la población se realizó con el apoyo de la red de cajeros automáticos y bancos nacionales, quienes colaboraron sin costo adicional. Este proceso incluso tuvo efectos adicionales positivos más allá de los esperados pues, por un lado, se amplió la cobertura de cajeros automáticos en todo el territorio nacional, incluyendo áreas rurales, lo que ayudó a que más personas se familiarizaran y utilizaran estos servicios bancarios.

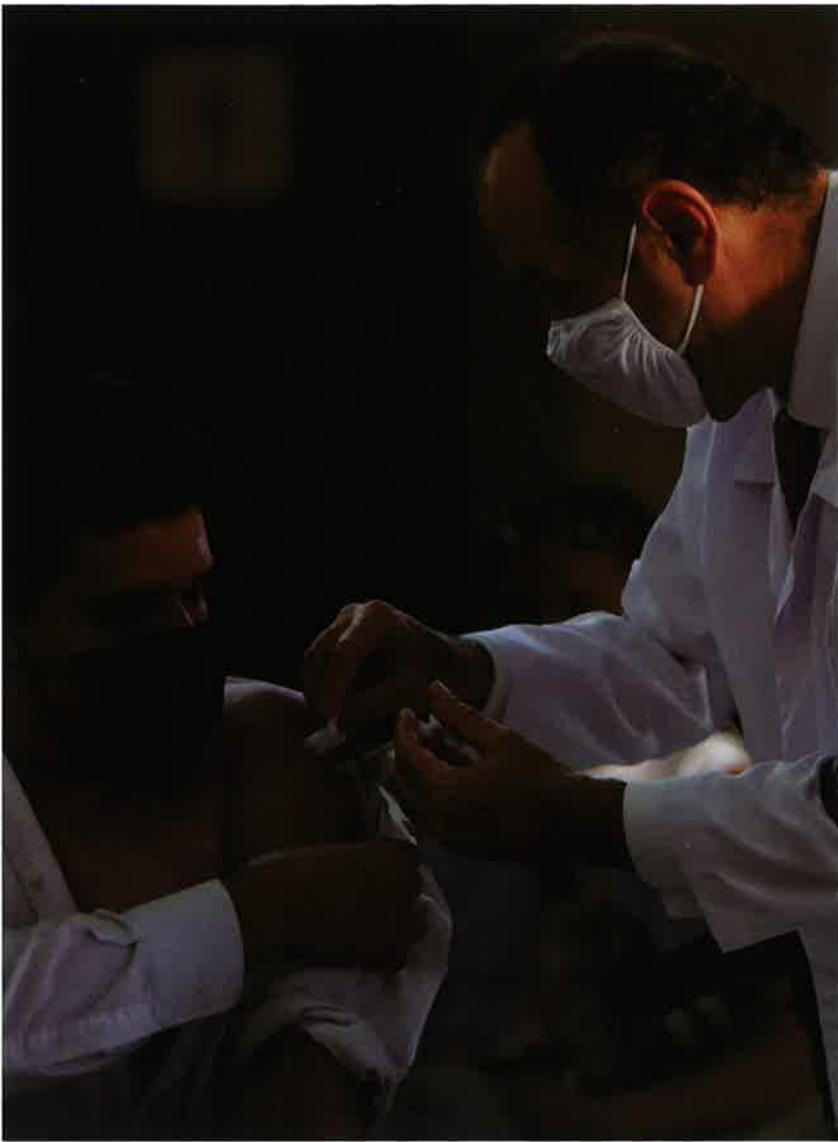
Por otro, al utilizar mensajes de texto con tókenes para acceder al bono, impulsamos la inclusión digital y acortamos la brecha digital en el país.

---

## Carácter

Siempre he sido una persona que asume su responsabilidad y hacerlo implicó dar malas noticias. Aunque se me sugirió ser portador de buenas noticias únicamente y delegar a otra persona el comunicar la información de carácter negativo, decidí hacerme responsable y dar la cara por las decisiones tomadas, fueran buenas o malas. Fue así que, a lo largo de la crisis sanitaria, nunca alteramos cifras reales de decesos. A diferencia de muchos países, nunca ocultamos un caso.





En medio de aquella confusa batalla, era un compromiso ético dar cuentas a la población y pedirle que se cuidara. Supimos de casos donde los gobiernos negaban la existencia de contagios y, si había 20, decían dos. Entonces la población se relajaba a tal punto de no utilizar mascarilla, mucho menos implementar otro tipo de cuidados. Esto tenía como efecto que las curvas de contagio se disparaban, pues en algunos lugares incluso se incentivaban las aglomeraciones. En Guatemala no fue así.

El liderazgo conlleva responsabilidad y soledad. Como líder deben tomarse decisiones difíciles y asumir las consecuencias.

Durante nuestro mando tomamos un total de 153 medidas para hacer frente a la pandemia, mismas que nos permitieron responder de manera efectiva a la emergencia. Sin embargo, muchas no estuvieron exentas de controversia y fueron impugnadas en numerosas ocasiones ante la Corte de Constitucionalidad (CC). Recibimos alrededor de 300 a 400 impugnaciones, pero ganamos todas las disputas legales. Esto demuestra que las decisiones que tomamos estaban respaldadas por la legalidad pues, a pesar de las impugnaciones y los desafíos legales, mantuvimos nuestra determinación y nos aseguramos de que cada una fuera funcional para proteger a la población y enfrentar la crisis. En momentos de liderazgo, se debe estar dispuesto a enfrentar la adversidad y defender las decisiones tomadas, incluso cuando no sean populares. Es en esos momentos de soledad y toma de decisiones difíciles cuando se pone a prueba el liderazgo.

**«En momentos difíciles, el amor por la patria se manifiesta con una fuerza indomable en el corazón de sus ciudadanos».**

Por eso, aunque tuvo un costo político muy grande, estamos orgullosos de decir que logramos superar los desafíos y llevar adelante las medidas necesarias para proteger a nuestra población y salvaguardar la salud pública pues, al final de cuentas, convertimos a Guatemala en uno de los países que manejó la pandemia de mejor manera.

Fue en esas circunstancias desafiantes cuando el sentimiento de unidad y pertenencia se intensificó y la determinación de proteger y fortalecer el país se volvió inquebrantable.

Desde lo personal, puedo decir que cumplí con mi deber como médico y como presidente.



*El presidente Alejandro Giammattei, formuló el Plan General de Atención a la Emergencia COVID-19, cuyos principales pilares fueron la articulación institucional y la oportuna y eficaz gestión de recursos económicos para la protección social y económica de la población, sin perder de vista la impostergable reactivación del país*

## MEDIDAS ESPECIALES DE PROTECCIÓN SOCIAL ANTE LA PANDEMIA POR COVID-19

---



Como parte de las acciones de protección social implementadas para contener los efectos de la pandemia, este gobierno puso a disposición de la población el «Bono familia», con este programa se benefició a 2 790 668 hogares, brindando Q 2 250.00 a hogares cuyo consumo energético fue menor a 200 kWh durante febrero 2020 y a 140 mil familias sin acceso a este servicio por su condición de pobreza extrema.

---

Se priorizó a personas en pobreza, madres solteras u hogares monoparentales, adultos mayores, personas con discapacidad o enfermedades crónicas y degenerativas, y familias con niñas y niños en estado de desnutrición. **El presupuesto total de Q 6 000 000 fue ejecutado al ciento por ciento en beneficio de los guatemaltecos de todos los departamentos del país, finalizando el 22 de diciembre 2020.**

Fuente: Informe General de la República 2020. Guatemala: SEGEPLAN.





*El «Bono familia» priorizó a personas en pobreza, madres solteras u hogares monoparentales, adultos mayores y otros grupos en riesgo de vulnerabilidad*



*Voces de la*  
**TRANSFORMACIÓN**



---

La experiencia de trabajar con el Dr. Alejandro Giammattei Falla, presidente de la República de Guatemala, ha sido una experiencia enriquecedora. Debo reconocer en él a un hombre con un liderazgo enfocado en objetivos y en el cumplimiento de los mismos. Es un hombre con decisiones claras y siempre va en busca de resultados óptimos en cada uno de los proyectos que se ha planteado para el país. Tiene una permanente dedicación, sin límite de horarios, en cuanto al seguimiento de las acciones que promueve el Ejecutivo. Debo destacar su don de claridad a la hora de comprender, transmitir y hacer entender las necesidades a las que se dirigen cada uno de los proyectos del país. Su memoria, su capacidad e inteligencia son destacables. El señor presidente conoce este país. Es un hombre que sabe en dónde están las necesidades y cómo abordarlas. Su estilo de liderazgo es enérgico, basado en resultados y en el respeto.

**Francisco José Coma Martín**

Ministro de Salud Pública y Asistencia Social



---

Presidente Giammattei, me alegra mucho haberlo recibido en Kiev. Fue la primera visita del jefe de Estado guatemalteco a Ucrania en toda la historia de nuestras relaciones bilaterales. Se trató en general, de la primera visita de un dirigente de América Latina desde el 24 de febrero del 2022 y en los últimos 12 años. Fue crucial que esa visita haya tenido lugar precisamente en dicho momento, durante la guerra brutal y colonialista de la federación rusa contra nuestro pueblo ucraniano quien agradece a Guatemala su apoyo y personalmente a usted, presidente, su postura de principios. Sólo juntos podemos proteger al mundo y el orden jurídico internacional. Estoy agradecido con Guatemala por su apoyo claro y consistente a nuestro Estado, integridad territorial y protección de nuestra soberanía por su posición inalterable sobre la protección de los derechos humanos y el derecho fundamental de toda nación a la libertad e independencia.

**Volodimir Zelenski**

Presidente de Ucrania

---

Trabajar con el Dr. Alejandro Giammattei ha sido una experiencia única, en pro de alcanzar un desarrollo sostenible para Guatemala. Bajo su liderazgo, y con el apoyo de su equipo de trabajo, hemos tenido la oportunidad de impulsar la Agenda Verde y los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Contamos con un plan de trabajo claro, sostenido en los 5 pilares de la Política General de Gobierno y, en reuniones de trabajo, hemos recibido muchas de las enseñanzas e instrucciones que podemos poner en práctica para llevar adelante las políticas públicas que el país necesita. Es un líder nato, tiene una visión estratégica, nos hace trabajar en equipo, predica con el ejemplo y tiene visión completa de los problemas del país el conocimiento necesario del Estado y del gobierno, lo cual le permite encontrar o crear las soluciones que el país necesita.

---

**Gerson Barrios Garrido**

Ministro de Ambiente y Recursos Naturales

---

Trabajar con el presidente ha sido una verdadera experiencia de aprendizaje y crecimiento. Como ministros, aprendemos algo nuevo de él todos los días. Su liderazgo incansable, sus ideas innovadoras y su inagotable dedicación son altamente motivadoras, y nos enorgullece formar parte de su equipo. Estamos contribuyendo a dejar una Guatemala diferente. Las pautas para un camino hacia el desarrollo ya están trazadas, y todo esto ha sido posible gracias a su notable liderazgo.

---

**Héctor Melvyn Caná Rivera**

Ministro de Desarrollo Social

---

Mi experiencia al trabajar con el señor presidente, Dr. Alejandro Giammattei, ha sido muy enriquecedora porque nos ha permitido desarrollar y avanzar en cada uno de los casos que atendemos bajo el único criterio de resguardar y defender los intereses del Estado. El señor presidente es un líder que se caracteriza por el compromiso, la dedicación y la entrega en cada uno de los múltiples temas que debe abordar.

---

**Wuelmer Ubener Gómez González**

Procurador General de la Nación





---

El presidente Alejandro Giammattei ha sido un valiente y gran líder comprometido en la defensa de la vida humana desde la concepción hasta la muerte natural. Un líder que no únicamente habla sino que también hace. Las palabras mueven pero el ejemplo arrastra. En un mundo donde algunos lideran bajo oscuridad y cultura de muerte, el liderazgo del presidente Giammattei, tan humanista y de «luz de vida» es digno de felicitar. Ser provida es defender la vida de todos. Guatemala es un ejemplo de protección y respeto a la vida, la familia y la libertad. Dios lo bendiga, presidente, por defender y poner a los niños como prioridad.

---

**Eduardo Verástegui**

Actor, activista y productor de la película *Sonido de libertad*



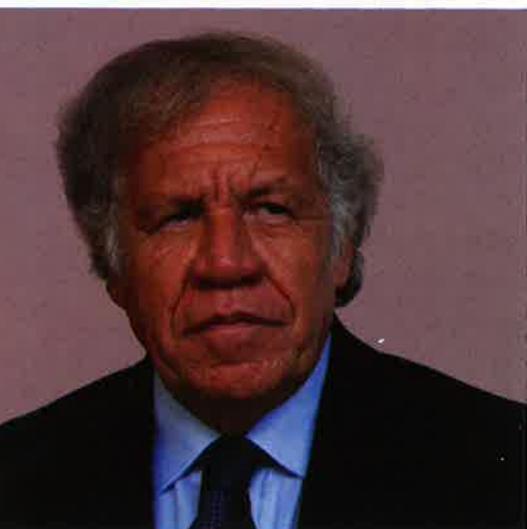
---

La experiencia de trabajar con el Dr. Alejandro Giammattei ha sido muy enriquecedora. Demanda tener una visión clara en la planificación de acciones e involucrarnos plenamente en su cumplimiento. Sabiendo que es un presidente con gran experiencia en lo público y su capacidad de escucha nos ha marcado el ritmo de trabajo y eso crea desafíos personales para quienes ostentamos estos cargos. El estilo de liderazgo del presidente imprime mucha energía, vitaliza, principalmente en tanto a su demanda de dar resolución a muchos problemas que no han sido resueltos desde hace muchos años atrás. Esto ha provocado que podamos integrar equipos interdisciplinarios para abordar dichos problemas.

---

**Edgar René de León Moreno**

Ministro de Agricultura, Ganadería y Alimentación



---

El presidente Alejandro Giammattei cuenta con todo el apoyo de la OEA en los programas que trabajamos en conjunto. Lo hemos visto siempre identificado con la situación y buscando las mejores soluciones tanto para el país como para la gente. En el caso del proceso de transición al nuevo gobierno encabezado por el presidente Giammattei es un hecho sin precedentes en la historia democrática del país, pues demuestra la buena voluntad de su gobierno de respetar la voluntad soberana del pueblo expresada en las urnas. La OEA aceptó gustosamente la invitación de dar seguimiento, acompañar y observar dicho proceso.

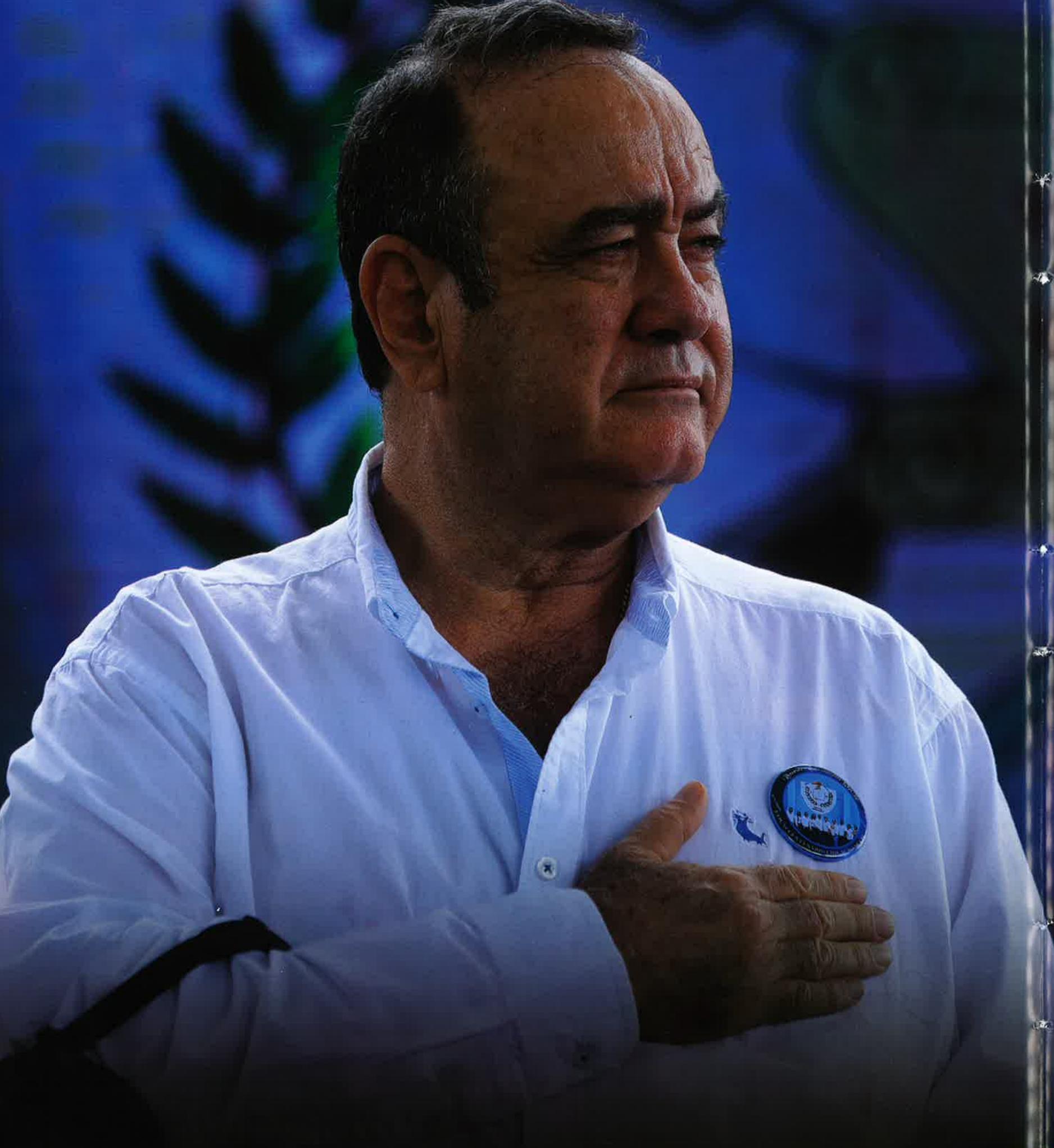
---

**Luis Almagro**

Secretario general de la Organización de Estados Americanos (OEA)



*El Programa de Empresarialidad Femenina ejecutado por el Ministerio de Economía (MINECO) brindó capacitación a mujeres emprendedoras en las áreas de desarrollo gerencial, empresarial, técnico, tecnológico, de organización y comercialización. La creación y promoción de fuentes de empleo formal, de calidad y decente fue una de las acciones estratégicas ejecutadas durante la gestión del presidente Alejandro Giammattei*



# VIAJERO *de* LAVIDA

*"A lo largo de la vida, cada individuo esculpe su propia historia, construyendo relaciones, enfrentando desafíos y forjando su propio camino. Los orígenes de las personas son únicamente el comienzo de un viaje extraordinario y en constante evolución que les permitirá descubrir su propósito, crecer como seres humanos y, en mi caso, servir a la nación"*



*«Mientras yo sea el presidente de este país,  
se respeta la soberanía»*

*Presidente Alejandro Giammattei*

## RETRATO DE UN LIDERAZGO

**L**os primeros pasos de mi viaje personal los ubico en la necesidad que tuvimos como familia de salir temporalmente del país. Mi padre, un hombre extremadamente responsable, fue dentista. Obtuvo una beca para estudiar la especialidad en periodoncia en la Universidad de Nueva York, y por ello emigré junto a mis padres y mi hermana cuando tenía apenas dos años. Volvimos cuando tenía cinco. Regresé hablando inglés y no español. Esos años fueron de una unión familiar memorable.

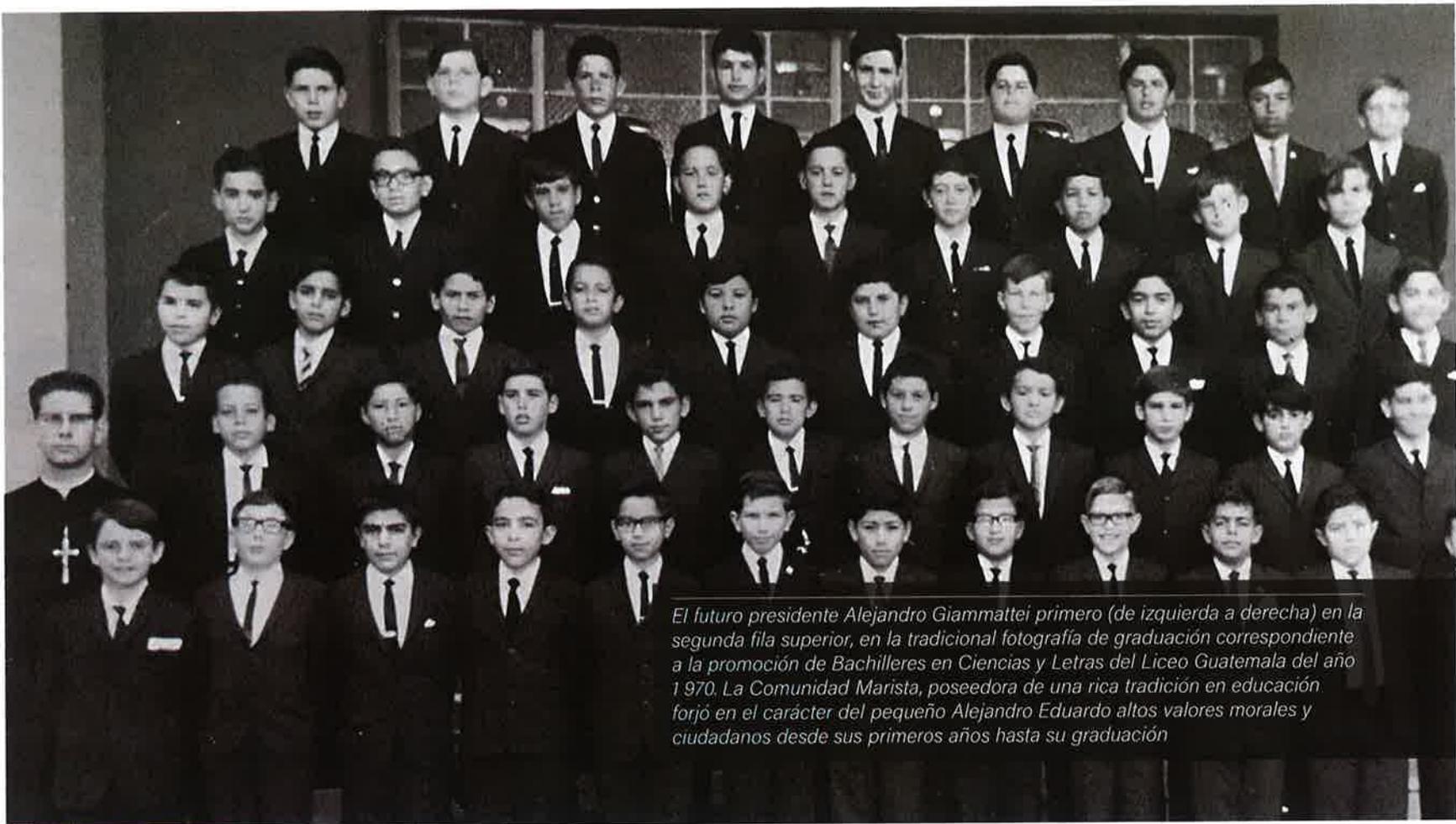
Posteriormente, me inscribieron en el Liceo Guatemala a cursar el primer grado. En ese entonces la institución ya era un colegio marista. Recuerdo que no quería ir al colegio en mi primer día de clases, pues en el transcurso de párvulos y preprimaria me sentía muy pequeño para estar ahí. Sin embargo, mi mamá me llevó al liceo y lo primero que captó mi atención fue la escultura del ángel en la entrada, cuya altura había sido reducida debido a un terremoto. Antes era mucho más alta, pero para mí, siendo tan pequeño, seguía pareciendo enorme. Mi mamá me tomó de la mano y me llevó a la sección de primer grado «A», que estaba al final del segundo pasillo.

**«Cierta vez, siendo niño, mi mamá me preguntó si sabía qué quería ser cuando fuera grande y le respondí que médico y bombero. Llegué a ser médico y también bombero».**

Yo no quería quedarme, pero mi mamá trató de distraerme y calmarme jugando conmigo. Tuve una infancia muy tranquila; podría decirse que fuera de lo normal debido a la gran cantidad de primos que teníamos por parte de la familia Falla. Éramos 33 nietos, muchos de nosotros con edades similares, por lo que solíamos jugar juntos en la casa de mi abuela, que era el centro de reunión familiar. En general, tuvimos una infancia bastante normal, dividida entre la ciudad y la finca de mis abuelos.

En cuanto a travesuras, eran las típicas de cualquier niño: me encantaba explorar barrancos, lo cual era bastante seguro en aquel entonces. Ya siendo adolescente, solíamos ir a barranquear al Hipódromo del Norte, explorando cuevas y trepando árboles. Mi adolescencia también fue muy tranquila, sin mayores incidentes. En aquel entonces, la vida en Guatemala era bastante apacible y uno podía salir sin problemas.

Sin embargo, hubo un incidente en el que intentaron secuestrarme. Yo solía tomar el autobús de la ruta 5 para ir desde la 7.<sup>a</sup> avenida de la zona 4 hasta el Instituto Guatemalteco Americano (IGA) ubicado anteriormente en la zona 1. Me bajaba en la 9.<sup>a</sup> calle y caminaba hacia la esquina. Al parecer, fue uno de los grupos guerrilleros el que planificó el secuestro. Posterior al hecho, mis padres me cambiaron de colegio durante algunos meses y nadie sabía dónde me encontraba. Todos creían que estaba en El Salvador, o eso fue lo que se hizo creer.



*El futuro presidente Alejandro Giammattei primero (de izquierda a derecha) en la segunda fila superior, en la tradicional fotografía de graduación correspondiente a la promoción de Bachilleres en Ciencias y Letras del Liceo Guatemala del año 1970. La Comunidad Marista, poseedora de una rica tradición en educación forjó en el carácter del pequeño Alejandro Eduardo altos valores morales y ciudadanos desde sus primeros años hasta su graduación*

Cuando la situación se calmó, regresé a Guatemala. Fueron pocos los incidentes anómalos durante mi adolescencia. Entré a la Universidad de San Carlos en una época muy difícil, en el año 1974. Había elecciones y los candidatos eran Efraín Ríos Montt por la Democracia Cristiana, y Kjell Eugenio Laugerud por la alianza de gobierno conformada por el Partido Institucional Democrático y el Movimiento de Liberación Nacional. Las elecciones de marzo resultaron en fraude y salimos a las calles a protestar, enfrentándonos a los antimotines. A pesar de los desafíos, logré completar toda mi carrera universitaria sin perder ninguna clase ni unidad.

En el último año de la carrera, decidí hacer mi servicio de internado en el Hospital de Escuintla. Podía haber escogido la ciudad, pero preferí el referido departamento porque siempre quise ser médico, especialmente cirujano de emergencias.

En dicho sanatorio, un interno tenía la oportunidad de practicar más procedimientos que en hospitales grandes como el Hospital Roosevelt o el Hospital General San Juan de Dios. Realizábamos cesáreas y teníamos la posibilidad de hacer muchas otras intervenciones médicas.

En ese entonces no había muchos cirujanos de emergencias y yo quería estar en esa posición, la de hacer todo lo necesario para mantener con vida a una persona hasta que llegara el especialista adecuado para intervenir, ya sea un neurocirujano, un cirujano torácico u otro especialista.

---

### **Desafíos médicos y físicos**

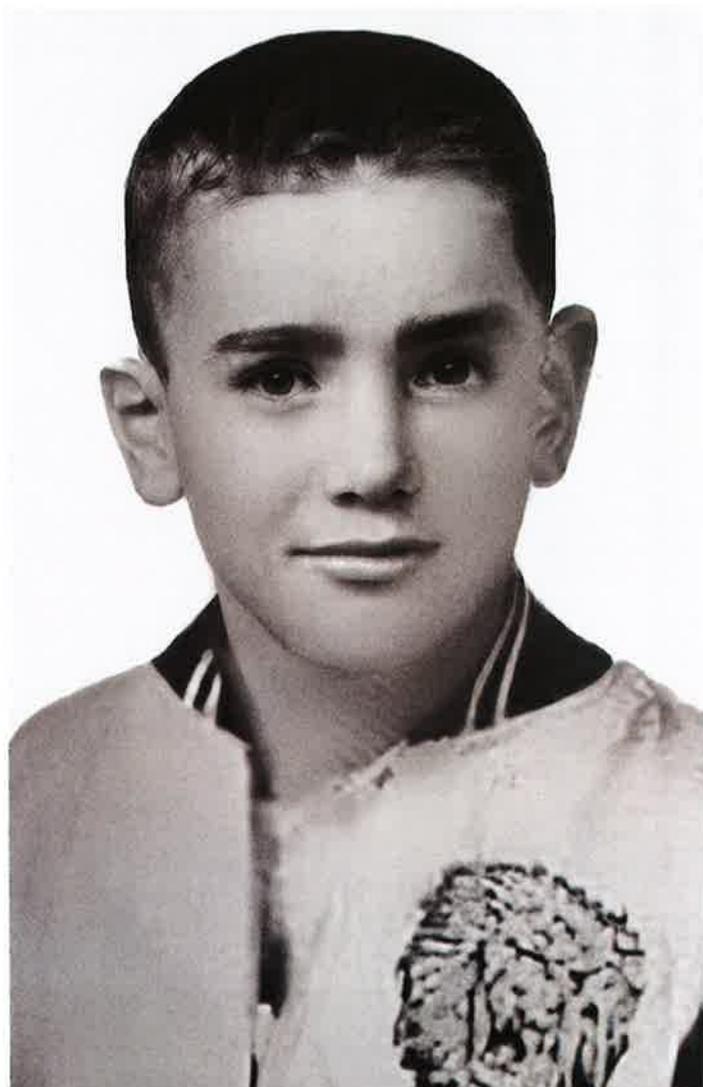
Durante mi estadía en Escuintla, comencé a sentirme mal debido a un absceso en la frente.

Recuerdo que una noche, mientras redactaba el acta de defunción de un niño, empecé a perder movilidad en la mano izquierda. Por aquellos años ya había tenido un accidente en motocicleta, pues me gustaba hacer rutas en mi Scrambler. Sufrí una lesión en el cuello y experimenté contracción y dolor en las vértebras cervicales, aunque no era algo grave.

A la mañana siguiente no pude manejar mi carro y mi brazo estaba cada vez más débil. Me trasladaron a la Ciudad de Guatemala y fui ingresado en un hospital privado. Mientras estaba internado empecé a perder la movilidad en mi brazo derecho, dejándome con ambos brazos inmóviles. Mis padres no estaban presentes en ese momento, ya que mi padre era presidente del Comité Olímpico Guatemalteco y se encontraba en los Juegos Panamericanos de Puerto Rico en 1979. Sin embargo, recibieron la noticia y regresaron de inmediato.

Luego comencé a experimentar parálisis en los músculos intercostales, lo que dificultaba mi capacidad para respirar. Posteriormente, desarrollé parálisis en las piernas. Me diagnosticaron una enfermedad conocida como síndrome de Landry-Guillain-Barré-Strohl, aunque uno de los médicos no estaba convencido de que ese fuera el diagnóstico adecuado, ya que generalmente la manifestación de la enfermedad es ascendente y en mi caso era descendente. Los casos descendentes eran extremadamente raros.

Mi condición empeoró hasta el punto de llegar a la unidad de cuidados intensivos, donde mi corazón latía a 20 pulsaciones por minuto. A mis padres se les dijo que se prepararan para lo peor, incluso que buscaran un ataúd. Yo tenía 23 años en ese momento y sólo me faltaban siete meses para terminar mi carrera universitaria. Ya tenía un tema de tesis en mente, que consistía en un estudio sobre la cantidad de presos y la propagación de la sífilis en la Granja Penal Canadá.



Al salir del hospital pude caminar con la ayuda de un andador, aunque mis piernas no funcionaban correctamente y me cansaba mucho. Sin embargo, mis brazos seguían funcionando. Experimenté una segunda recaída y fui hospitalizado nuevamente, pero esta vez mi condición empeoró considerablemente y quedé oficialmente parapléjico.

En algún momento de este difícil proceso, fui llevado a Estados Unidos. Aquí, en Latinoamérica, los médicos estaban perdidos y no sabían exactamente qué enfermedad padecía. Me llevaron a Houston, pero incluso allí estaban igualmente perdidos.



Fue entonces cuando mi padre llamó a Roberto Rendón, un médico neurólogo amigo de la familia que vivía en Filadelfia. Él le dijo a mi padre que me llevara hasta dicho estado y así se hizo. Me quedé durante casi seis meses sometido a exámenes y rehabilitación.

Fui examinado por el jefe de Neurología de la Universidad de Pensilvania, el Dr. Chambers, que era de origen inglés. Fue él quien me diagnosticó esclerosis múltiple en medio de un momento difícil y doloroso. De hecho, el día en que recibí el diagnóstico de mi enfermedad, intenté suicidarme. Sabía lo que significaba y no quería vivir bajo esa condición.

Por fortuna, fui encontrado a tiempo en el baño y lograron salvarme. No recuerdo gran parte de los días siguientes que, por cierto, fueron muchos.

Durante mi tercer episodio de paraplejía, me encontraba en Pensilvania lidiando con una enfermedad debilitante. En ese momento experimenté un total de 36 convulsiones en un lapso de 24 horas. Además, sufría de un edema cerebral de gran magnitud que me llevó a golpearme la cabeza contra la pared. En medio de esa situación tan difícil, hice una promesa a Dios: si me permitía seguir viviendo, me dedicaría a servirle. Afortunadamente, esas promesas se han cumplido y son el motivo por el cual todavía estoy aquí. Es realmente asombroso cómo las cosas pueden ser tan simples y al mismo tiempo tan poderosas.

---

### **Desafío profesional**

Al regresar a Guatemala me di cuenta de que ya no podría seguir mi sueño de ser cirujano. Olvidé mencionar que no podía pasar mucho tiempo en un hospital debido a mi sistema inmunológico comprometido, ya que me contagiaba con facilidad. Esto me prohibía dedicar mi vida a la pasión que tenía por la cirugía.



Por fortuna, la universidad me permitió realizar trabajos relacionados con mi carrera, como el servicio social del Ejercicio Profesional Supervisado (EPS). Sin embargo, no era necesario que permaneciera en la universidad todo el día. Podía hacer gran parte de mi trabajo desde casa. Incluso realicé mi tesis desde allí, abordando el tema de mi enfermedad y haciendo una revisión de la literatura existente.

Tuve la suerte de encontrar la biblioteca de un médico guatemalteco neurocirujano que había fallecido muchos años antes. Aunque él ya no estaba, sus libros seguían allí. Encontré un libro que contenía la descripción de la esclerosis múltiple, escrito por el renombrado neurólogo Jean-Martin Charcot (1825-1893). Uno de los ejemplares estaba en esa biblioteca,

pero escrito en francés. Las monjas del Colegio Belga Guatemalteco amablemente me ayudaron a traducirlo y ese libro se convirtió en la base de mi tesis.

Comparando los avances médicos que se habían logrado desde la publicación del libro de Charcot en 1958 hasta la fecha, pude realizar una investigación sólida sobre mi enfermedad y su evolución. Fue un trabajo enriquecedor y gratificante, que me permitió profundizar en el conocimiento de mi condición y comprender mejor los avances médicos relacionados con ella.

Mi mamá me ayudó con una máquina de escribir Remington, ya que en aquel entonces no teníamos computadora.



*Edificio de la Dirección General de Servicios de Salud. Dentro de sus oficinas el doctor Alejandro Giammattei desempeñó los primeros cargos en la institucionalidad pública*

Yo le dictaba el contenido y ella lo iba escribiendo. Para dar vuelta a las páginas de los libros de referencia, utilizaba el borrador de un lápiz, sosteniéndolo al revés en mi boca. A pesar de las dificultades, de esta manera logramos avanzar en el proceso de la tesis.

Después de recuperar la movilidad en mis brazos, me encontré sin trabajo y con el título de médico en mis manos. No podía abrir una clínica debido a mi sistema inmunológico debilitado, pues siempre he tenido defensas bajas. Esta debilidad en mi sistema inmunológico fue una de las razones por las que desarrollé esclerosis múltiple, una enfermedad incurable. Muchos creen que empecé a trabajar en la iniciativa

privada antes de trabajar en el sector público, pero en realidad fue al revés. Desde el principio de mi carrera he trabajado en el sector público. Aunque al principio había jurado nunca hacerlo debido a la percepción que tenía de los regímenes autoritarios y gobiernos militares, la vida me llevó por otro camino.

Siempre me ha movido la adrenalina. Desde pequeño necesito estar donde haya acción, pues me aburro con facilidad. La adrenalina se convirtió en parte de mi vida y me acostumbré a manejarla. A inicios de la década de 1980 el presidente y Jefe de Estado era el General Efraín Ríos Montt y el ministro de Salud Pública y Asistencia Social era el Dr. Adolfo Castañeda Felice.



*Fachada del Palacio Yurrita, sede actual del Tribunal Supremo Electoral cuyo primer presidente, Lic. Arturo Herbruger Asturias invitó al presidente Alejandro Giammattei a coordinar las elecciones generales de 1985, lográndolo de forma exitosa en medio del Conflicto Armado y sin recurrir a algún tipo de fuerza*

Durante su gobierno me contrataron como médico a medio tiempo en la Dirección General de Servicios de Salud, con un salario de 325 quetzales al mes. Me asignaron una oficina llamada Supervisión de Áreas y sólo llevaba 15 días trabajando allí cuando la depresión tropical Paul golpeó la costa sur de Guatemala.

La situación era desastrosa, con mucha gente sufriendo debido a las inundaciones y pérdidas humanas. Guatemala no estaba preparada para manejar desastres de esa magnitud, así que alguien debía hacer algo al respecto. Me puse al frente del manejo de la emergencia desde el punto de vista del Ministerio de Salud, y logramos salir adelante de

la situación. Fue en ese momento en que la Oficina Sanitaria Panamericana me llamó para ofrecerme la oportunidad de aprender más sobre el manejo de desastres.

Decidí adentrarme en ese campo y llegué a ser consultor de la Organización Panamericana de la Salud (OPS) en el tema de manejo de desastres en Guatemala. Desde 1982 hasta 1985, tuve a mi cargo toda el área del Triángulo Ixil, que fue una zona afectada por el Conflicto Armado Interno y donde había desplazados por la violencia. Trabajé en los campamentos de refugiados, que posteriormente se convirtieron en las Comunidades de Población en Resistencia (CPR).



Yo era el único médico que iba a esa zona civil. Durante ese tiempo viví y enfrenté las experiencias del Conflicto Armado Interno. Fueron vivencias complicadas y difíciles de relatar, pero formaron parte importante de mi trayectoria y me enseñaron lecciones valiosas. Una de ellas fue que todas las guerras son sucias y no hay buenos ni malos, porque ambos bandos cometen abusos y crímenes horrendos contra la población. Fue una época muy difícil en la que presencié cómo poblaciones enteras sufrían el impacto de la violencia por ambas partes del conflicto.

---

### **De vuelta a la democracia: un gran reto**

En 1985 recibí una llamada del licenciado Arturo Herbruger Asturias, que era el presidente del Tribunal Supremo Electoral (TSE) en ese momento. Me invitó a sus oficinas y me propuso ser el coordinador general de las elecciones de 1985, en el regreso a la democracia. Acepté el desafío pues ya tenía experiencia en el manejo de desastres.

Comencé a trabajar en el TSE en abril de 1985, y formamos la Unidad Coordinadora del Proceso Electoral (UCPE). Fui el primer coordinador que tuvo el Tribunal de Elecciones. Pese a estar en medio del Conflicto Armado Interno y sin utilizar ni a la policía ni al Ejército, logramos llevar a cabo las elecciones con éxito. Para evitar sabotajes, manteníamos en secreto nuestras acciones tales como cambiar la dirección de la entrega de las papeletas al último momento. Gracias a Dios, todo salió bien.

A finales de 1985 Álvaro Arzú, quien había ganado la alcaldía, me invitó a trabajar con él. Acepté su oferta, pero dejé claro que estaba pendiente del llamado del TSE para las elecciones municipales de 1988 que también tuve el gusto de coordinar. En la Municipalidad de Guatemala me ofrecieron el puesto de jefe de compras, pero Álvaro Arzú me pidió que

me hiciera cargo del Departamento de Transportes Públicos. Realizamos cambios significativos como trasladar las oficinas de la Terminal de Autobuses y transformar el departamento en la Dirección de Transportes Públicos Urbanos. Implementamos nuevas regulaciones y licitamos nuevas rutas.

Posteriormente, en 1988, regresé al TSE para organizar las elecciones municipales. Dirigí las elecciones de 1990, incluida la segunda vuelta que se llevó a cabo el 6 de febrero de 1991, el Día de Reyes, y en la que Jorge Antonio Serrano Elías resultó ganador.

Al presentar los resultados de las elecciones municipales de 1990, presenté mi renuncia junto con los resultados. Sentía que el proceso electoral había sido exitoso y transparente, pero al ver que Jorge Antonio Serrano Elías resultó ganador, sentí que no podía seguir en un sistema político que permitía la llegada de personas con reputación dudosa. Le expresé al licenciado Herbruger que hoy elegíamos a un ladrón y mañana podría ganar un asesino. Eso no podía ser.

Aunque el TSE había demostrado que las elecciones podían ser limpias y transparentes, el problema radicaba en los candidatos que se presentaban en el proceso electoral. Sentí la necesidad de alejarme de ese entorno y empecé a considerar la posibilidad de involucrarme en el otro lado de la política, desde una perspectiva más activa. Pero para eso haría falta un poco más de experiencia.

Tiempo después de salir del TSE recibí una oferta para trabajar en la Empresa Municipal de Agua (EMPAGUA) por parte del alcalde Óscar Berger. Acepté el puesto y estuve en EMPAGUA hasta 1992, donde logramos implementar mejoras significativas en el suministro de agua, demostrando que se podía brindar un servicio eficiente y a menor costo.

Sin embargo, renuncié a EMPAGUA cuando descubrí irregularidades y posibles actividades ilícitas en la municipalidad que podrían afectar mi integridad.

Me encontré desempleado por un período breve, pero luego recibí una llamada de Eduardo González, quien trabajaba en el desaparecido Banco del Café (BANCAFÉ), ofreciéndome un puesto para poner orden y mejorar la organización en el banco. Acepté la oferta debido a las necesidades económicas de mi familia y la falta de empleo en el país. El banco enfrentaba desafíos en cuanto a métodos y organización, ya que los estados de cuenta llegaban con retraso de dos meses. Mi objetivo era implementar cambios y mejorar la eficiencia en el banco.

Mi desempeño fue tan exitoso que Eduardo González me propuso encargarme de la expansión del banco. Participé en la creación del primer grupo financiero del país, bajo la nueva Ley de Bancos y Grupos Financieros.

También estuve involucrado en la primera fusión de bancos, específicamente con Multibanco. Aprendí mucho durante mi tiempo en varias áreas del banco. Además, tuve la oportunidad de rescatar empresas en crisis, interviniendo, administrando, pagando deudas y logrando su recuperación.

En un interín de mi trabajo en BANCAFÉ, me desempeñé como secretario privado del licenciado Herbruger cuando él fue vicepresidente durante el período del licenciado Ramiro de León Carpio. Además, fui nombrado secretario centroamericano para el Proyecto Conjunto de Desarrollo Integral de Regiones Fronterizas en Centroamérica, un programa respaldado por la Organización de Estados Americanos (OEA). Tuve a mi cargo la ejecución de proyectos en el triffinio (Guatemala, El Salvador, Honduras) y el bifinno (Guatemala, Honduras y la costa atlántica).

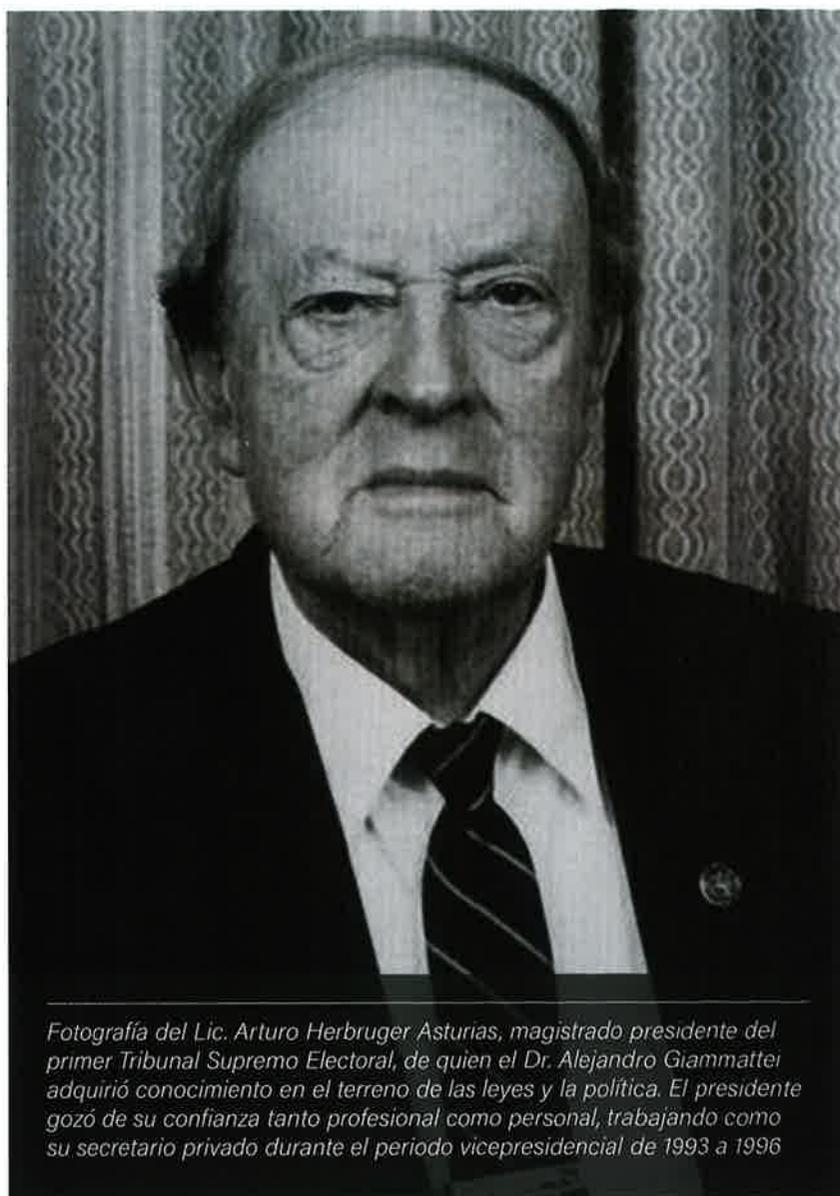
Durante mi tiempo como secretario, acompañé al vicepresidente a reuniones con otros vicepresidentes y adquirí conocimientos valiosos en leyes así como experiencia en el ámbito político. El vicepresidente confió en mí y me enseñó mucho, por lo que estoy agradecido.

Entrar en la política fue un nuevo capítulo en mi vida. En 1999 decidí dar un paso hacia ese ámbito y participar activamente en la arena política. Esto significó dejar mi puesto en el Banco del Café para embarcarme en esta nueva aventura. La política brinda la oportunidad de trabajar en la toma de decisiones y el servicio público de una manera más directa. Es un campo de desafíos, pero también de oportunidades para generar cambios y contribuir al desarrollo del país.

Mi trabajo como jefe de la Dirección General del Sistema Penitenciario en el Ministerio de Gobernación entre 2005 y 2007 fue una de las experiencias más gratificantes de mi vida. Fue un reto entrar en un mundo completamente desconocido para mí, un mundo de criminales donde pude acercarme a su realidad y entender cómo piensan.

Desde el principio, establecimos como objetivo principal la honestidad y la erradicación de la corrupción en el sistema penitenciario. Cambiamos toda la jerarquía interna y luchamos contra prácticas como la «talacha», que era una forma de extorsión dentro de las cárceles. También abordamos el problema de las drogas y el alcohol, trabajando en programas de rehabilitación.

Durante mi gestión trabajé en la elaboración de la Ley del Régimen del Sistema Penitenciario, buscando establecer un marco legal sólido y efectivo para la administración de las cárceles. Fue un proceso desafiante, pero necesario para mejorar las condiciones y el funcionamiento del sistema carcelario.



*Fotografía del Lic. Arturo Herbruger Asturias, magistrado presidente del primer Tribunal Supremo Electoral, de quien el Dr. Alejandro Giammattei adquirió conocimiento en el terreno de las leyes y la política. El presidente gozó de su confianza tanto profesional como personal, trabajando como su secretario privado durante el periodo vicepresidencial de 1993 a 1996*

A close-up portrait of Alejandro Giammattei, the President of Guatemala. He is shown from the chest up, wearing a dark suit jacket over a light blue and white striped shirt. He has dark hair and is looking slightly to his left with a serious expression. His right hand is visible in the foreground, wearing a black digital watch. The background is blurred, showing a blue and white pattern, possibly a flag or a wall. A semi-transparent black box containing text is overlaid on the bottom right of the image.

«A todo mundo le consta que el presidente de este país está las 24 horas del día, los 7 días de la semana. Cualquiera me llama a altas horas de la noche para contarme un problema, incluso de madrugada y allí estamos. Trabajar hasta el cansancio lo paga uno con problemas de salud, producto del estrés pero, al final es la satisfacción del deber cumplido»

Presidente Alejandro Giammattei

Además, implementamos diversas medidas para promover la reinserción social de los internos, brindando oportunidades de capacitación, educación y trabajo dentro de los centros penitenciarios.

Como director del Sistema Penitenciario enfrenté numerosos obstáculos en mi intento de transformar y mejorar el modelo carcelario. Asimismo, pude ver de cerca las complejidades y contradicciones del sistema penitenciario. Uno de los problemas principales fue que las cárceles habían caído en manos de los propios presos, a través de comités y autogobierno autorizados por acuerdos ministeriales.

Esto quiere decir que la función del Sistema Penitenciario se limitaba a asegurarse de que los presos estuvieran contabilizados, sin importar si eran realmente culpables o no. Mientras que la parte administrativa estaba bajo el control del gobierno, el autogobierno permitía que cada individuo se preocupara sólo por sí mismo y sobreviviera en ese entorno.

A pesar de ello, me mantuve firme en mi compromiso de luchar contra la corrupción y cambiar la situación. Tomé decisiones difíciles como despedir a asesores que no estaban comprometidos con ese objetivo, así como mantenerme en el cargo durante más tiempo del promedio de tres meses que solían durar los directores.

En mi libro *Relato de una injusticia: Caso Giammattei* describo con detalle estas situaciones y las dificultades que enfrenté durante mi tiempo como director del Sistema Penitenciario. Ahora, como presidente, tengo una comprensión más profunda de las complejidades del cargo. Trabajamos en una reforma integral del sistema, incluyendo la implementación de cárceles modelo donde los internos trabajaran y cultivaran sus propios alimentos.

Sin embargo, este cambio de paradigma no resultó viable para un sistema obsoleto encasillado en la institución, de manera que enfrentamos resistencia al tratar de implementarlo.

Se elaboró la Ley del Régimen del Sistema Penitenciario, aunque no se ha llevado a cabo su implementación. Sin embargo, estoy convencido de que hay muchas historias y lecciones pendientes de aprender, y tengo la intención de compartir esas experiencias a través de escritos futuros.

Durante mi tiempo en el Sistema Penitenciario llevamos a cabo diversos estudios que no se habían realizado antes. Realizamos un análisis de los condenados a muerte y establecimos un centro psiquiátrico forense para evaluar la rehabilitación de los reclusos.

Esto permitió, en caso de que se implementara la pena de muerte, identificar a los imputados con posibilidad de rehabilitación y los que no la tenían.

Descubrimos que alrededor del 60% de los reclusos podían rehabilitarse, mientras que aproximadamente el 20% requería esfuerzos adicionales, pero aún tenían potencial de rehabilitación. Sin embargo, aproximadamente el 20% restante eran personas con trastornos psicopáticos o sociopáticos para quienes la rehabilitación era extremadamente difícil o incluso imposible.

Es importante comprender que el problema no termina en la cárcel. De hecho, es allí donde empieza. Es necesario implementar cambios no sólo en el Sistema Penitenciario y en el gobierno, sino también en la voluntad de cambio de los órganos de justicia y el Ministerio Público. Se requieren programas efectivos de reinserción y la formación de equipos multidisciplinarios.

En cuanto a los jueces de ejecución, es preciso que se integren a equipos multidisciplinarios en lugar de detentar el poder de decisión, como lo establece la ley. Sin embargo, esto aún no se ha logrado en su totalidad. A pesar de que en 2007 se aprobó la Ley de Implementación del Control Telemático en el Proceso Penal con brazaletes electrónicos, su ejecución se retrasó. Fue hasta ahora en 2023 que se hizo realidad al firmar el acuerdo gubernativo que establece el tarifario, y a la vez se está capacitando a los jueces en su aplicación.

Durante años, los gobiernos anteriores no tomaron medidas significativas en esta área. Durante mi mandato, enfrentamos múltiples inconvenientes para hacer efectivo el control telemático y establecer los reglamentos y licitaciones correspondientes.

Sin embargo, las pruebas persisten. A menudo el reglamento judicial no se alinea con la ley, porque no se tiene en cuenta el perfil psicológico del delincuente ni las circunstancias bajo las cuales cometió el delito. Esto puede derivar en situaciones donde personas que cometieron delitos graves —como asesinos que terminan en prisión por delitos menores, como el robo de un teléfono celular— no cuenten con una evaluación adecuada.

Además, hemos enfrentado dificultades en la construcción de una nueva cárcel de máxima seguridad debido a la oposición de la alcaldesa de Masagua, quien ha permitido invasiones de los terrenos designados para la construcción. Estamos trabajando para obtener la orden de desalojo y poder avanzar con la construcción de una cárcel que contemple sectores de máxima, mediana y mínima seguridad para albergar a 1 500 reclusos.

Es esencial que seamos capaces de diferenciar y separar a los reclusos según su nivel de peligrosidad y capacidad de rehabilitación. Aquellos que

no puedan reconciliarse con la sociedad a través de la rehabilitación deben ser apartados y aislados de quienes tienen un nivel menor de peligrosidad. Si no se establece esta separación adecuada, se crea una situación de ley de la selva donde sólo sobreviven los más fuertes.

A pesar de las contrariedades, hemos logrado avances significativos en la reforma del Sistema Penitenciario e implementado programas de trabajo y rehabilitación en las cárceles, donde los reclusos tienen la oportunidad de trabajar y cultivar alimentos para su consumo. También hemos establecido una cárcel modelo en el área de Fraijanes para mujeres privadas de libertad. Sin embargo, es necesario mayor compromiso y colaboración entre los diferentes actores del sistema de justicia, incluyendo el poder judicial, el Ministerio Público y los equipos multidisciplinarios. La implementación efectiva de la Ley de Régimen Penitenciario y la promoción de programas de reinserción son fundamentales para lograr una verdadera transformación en el Sistema Penitenciario.

A través de estas y otras experiencias me planteé la posibilidad de liderar mi nación hacia el desarrollo. La carrera duró alrededor de 20 años y tres candidaturas, que también significaron una profundización en mi aprendizaje donde las ideas se desarrollaron junto a una inmensa lista de colaboradores, maestros y aliados.

El desarrollo de un país es un proceso multifacético que requiere de distintos factores trabajando armónicamente. Siempre he creído que la base de este desarrollo es una educación de calidad. Un sistema educativo sólido que alimente a la sociedad con ciudadanos capacitados y competentes, equipados con las habilidades y el conocimiento para innovar y contribuir al progreso. Desde mi punto de vista, la educación no se limita a la enseñanza

básica, sino que se extiende a la formación superior y profesional, posibilitando una población laboral altamente cualificada. En paralelo, la estabilidad política y social crea un ambiente propicio para la actividad económica y el desarrollo. Los inversores se sienten seguros en países con un clima de certeza jurídica y paz social. Por lo tanto, los gobiernos deben esforzarse por mantener un entorno político estable y resolver los conflictos sociales de manera efectiva. Además, una infraestructura sólida es esencial para el crecimiento económico. Los sistemas de transporte, comunicación, salud y educación son cruciales para la vida moderna, facilitando el comercio, la comunicación y la provisión de servicios esenciales. Sin embargo, todo esto es en vano si la economía de un país no es diversa. Una economía en expansión proporciona una red de seguridad contra las fluctuaciones del mercado y asegura la sostenibilidad del crecimiento económico. Esto se complementa con un fuerte Estado de derecho que proteja los derechos de los ciudadanos y las empresas.

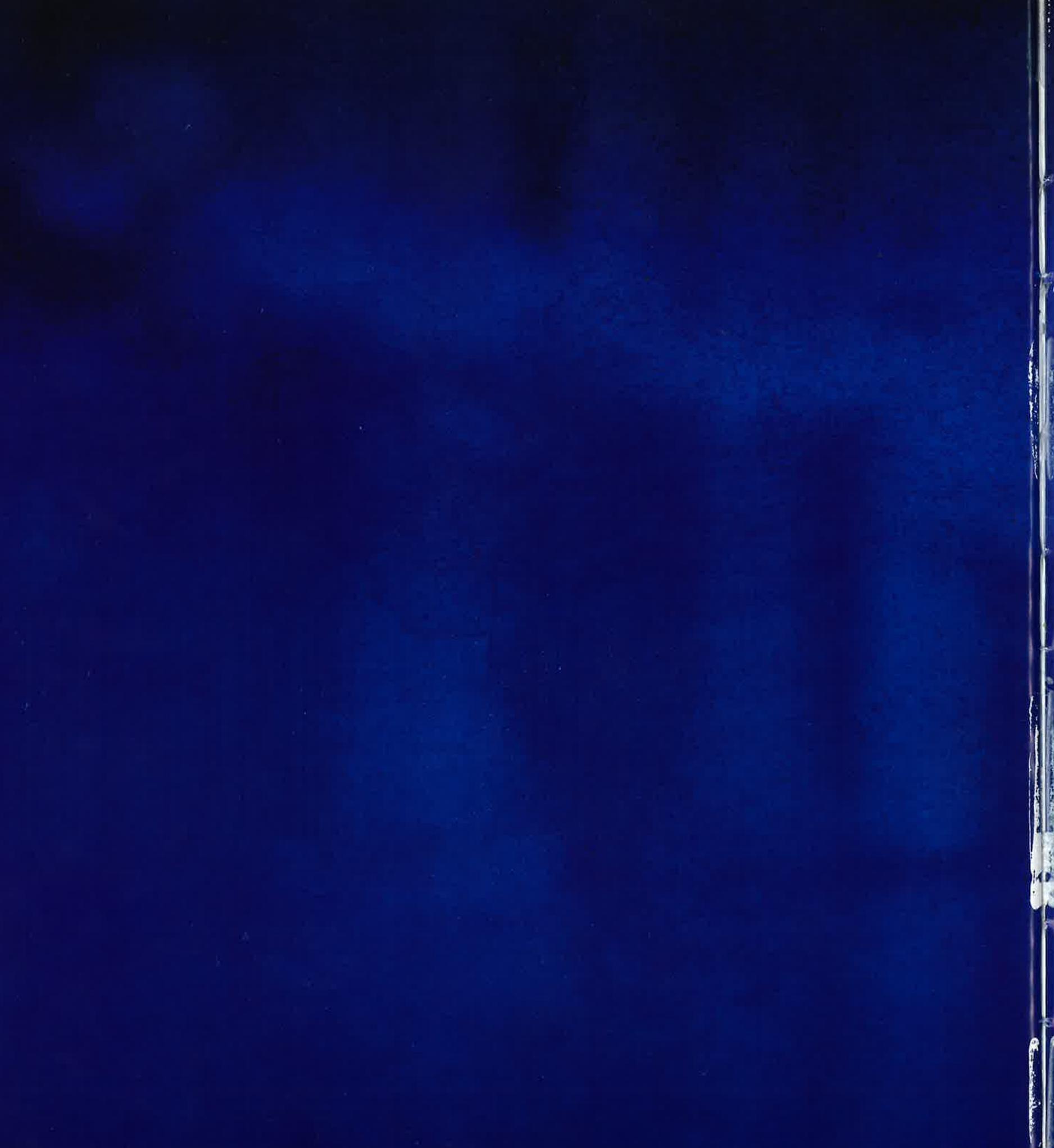
Un sistema legal justo y confiable es una piedra angular para el desarrollo, proporcionando seguridad a los individuos y a las corporaciones. Al mismo tiempo, un sistema eficaz de salud pública asegura que los ciudadanos puedan contribuir productivamente a la economía, mientras que el respeto por los derechos humanos y la democracia impulsa la participación y la inclusión, elementos clave para un desarrollo sostenible y equitativo.

De ahí que el progreso de un país es un proceso complejo y multidimensional que requiere un enfoque integral y una visión a largo plazo. Desde la educación y la estabilidad política hasta la gestión ambiental, cada elemento es esencial en la construcción de una nación próspera y justa.



**«Mi incursión en la política me permitió involucrarme en temas de interés nacional a un mayor nivel, representar a la ciudadanía y buscar soluciones a los problemas que enfrenta nuestra sociedad. Como en todas las facetas de mi vida, busqué hacerlo con compromiso y responsabilidad».**

Estas son las ideas que me han guiado durante estos tres años y medio de gobierno y las que hemos hecho efectivas, con éxito inusitado, a todos los niveles de la vida política de nuestra nación.



*Voces de la*  
**TRANSFORMACIÓN**



---

Para mí ha sido una experiencia extraordinaria trabajar con el presidente Alejandro Giammattei; creo que es una persona carismática de la que he aprendido mucho en cada reunión. Sus altos niveles de determinación, motivación para lograr metas y tenacidad son admirables, así como su capacidad de resolver, en el mismo lugar y momento de los hechos sin tener que esperar para mañana. Esta experiencia inspiradora ha marcado mi vida y me comprometo a ser cada día mejor, para poder resolver y realizar así los sueños, en mi caso, de los estudiantes guatemaltecos. Debo destacar su ternura y calidez al tratar los temas de la niñez y principalmente su preocupación porque fueran atendidos de la mejor manera. Como anécdota, me conmovió su preocupación de garantizar la alimentación escolar ante los serios desafíos que trajo la pandemia. Gracias, presidente Giammattei, por ser un gran líder y, ante todo, un gran ser humano.

**Claudia Ruíz Casasola**  
Ministra de Educación



---

A finales del año 2016 conocí al Dr. Alejandro Giammattei en un intercambio de ideas y opiniones sobre el panorama del sector eléctrico nacional y los problemas que enfrentaba. Mi visión personal sobre el rol del gobierno en el tema energético era compartida por el Dr. Giammattei. Desde dicha oportunidad, me sorprendió su nivel de entendimiento de la realidad nacional. Posteriormente me invitó al equipo de elaboración de un plan de gobierno delegándome la mesa de Energía y Minas. Pasada su elección como presidente vino el ofrecimiento de conformar su gabinete lo cual me hizo sentir sumamente honrado y apoyado. Bajo su filosofía de «hay que hacer lo correcto y no necesariamente lo conveniente» el presidente sabe cómo abordar los problemas nacionales. Lo admiro porque es un trabajador incansable de 24 horas, 7 días a la semana. Gracias, presidente Giammattei, por su confianza y por ser un líder que lo hace desde el ejemplo.

**Alberto Pimentel Mata**  
Ministro de Energía y Minas - enero 2020 - julio 2023

---

Conocí al presidente Alejandro Giammattei una vez electo. Desde entonces percibí su objetividad. Hemos tenido una relación profesional basada en la confianza, mismos principios y amor por servir a Guatemala para que la vida de las personas cambie. Lo recuerdo en el contexto de la pandemia sabiendo, en su calidad de estadista, que la vida de las personas y el bien común debían ser priorizados ante intereses particulares. Una de sus cualidades es la claridad del rumbo que debía seguirse, así como su seguridad en los objetivos trazados. La lealtad a su gente, templanza y paciencia fortalecen el equipo de trabajo. El fortalecimiento de la protección de los derechos laborales desde esta cartera será un legado del presidente Alejandro Giammattei.

**Rafael Rodríguez Pellecer**

Ministro de Trabajo y Previsión Social



---

Junto al presidente Alejandro Giammattei compartimos la firme creencia en que nuestra responsabilidad es inyectar esperanza a las personas. El poder de la esperanza de cada uno de nuestros gobiernos en que la ayuda viene en camino. Sepan ustedes que los vemos y escuchamos así como entendemos también sus desafíos y necesidades de recibir el apoyo y los recursos necesarios para poder, no únicamente sobrevivir sino vivir bien. Ese ha sido el espíritu de nuestras conversaciones. Agradezco por su papel de liderazgo, señor presidente.

**Kamala Harris**

Vicepresidenta de Estados Unidos de América





---

El presidente ha demostrado amplio conocimiento en el sector público, así como dominio en la gestión de los temas fundamentales para dirigir el desarrollo nacional y los resultados obtenidos lo acreditan. En el ámbito de la transparencia y lucha contra la corrupción ha sido satisfactorio trabajar con el presidente. La objetividad demostrada queda evidenciada en el respeto y apoyo de las acciones impulsadas que desde esta comisión presidencial permitieron logros históricos a través de la implementación de mecanismos de prevención y erradicación de la corrupción. El presidente ha dirigido su gobierno de forma tenaz y participativa.

**Óscar Miguel Dávila Mejicanos**

Director Ejecutivo, Comisión Presidencial Contra la Corrupción



---

Agradecemos mucho al presidente Alejandro Giammattei por sus muestras de solidaridad y su amistad con el pueblo de México y con el gobierno que represento. Como lo mencionó el presidente Giammattei quien recordó al Benemérito de las Américas, Benito Juárez, que se haga valer la frase de que entre los individuos como entre las naciones, «el respeto al derecho ajeno es la paz». Por lo pronto, estimado presidente, tenemos por delante la tarea inmediata de impulsar la paz y el bienestar de nuestras naciones y la colaboración fraterna entre ellas.

**Andrés Manuel López Obrador**

Presidente de los Estados Unidos Mexicanos



*«Yo no entiendo por qué el último año de gobierno los presidentes anteriores no hacían nada, con la excusa de las elecciones. Nosotros seguimos trabajando hasta lo último de nuestro mandato»*

*Presidente Alejandro Giammattei*





# UNA PROMESA *de* VIDA Y FE

*"La promesa hecha a Dios en una etapa difícil en mi vida y principalmente su cumplimiento hasta la actualidad, han sido el motor que renueva diariamente mis fuerzas a lo largo de estos cuatro años. Es así que, desde el 14 de enero de 2020, he estado comprometido con el servicio público. En ese momento expresé que mi objetivo no era convertirme en el primer mandatario de la nación, sino en su primer servidor"*



*El presidente Alejandro Giammattei encabezó las acciones de fortalecimiento de producción artesanal en madera de la Cooperativa Integral de Comercial Carmelita en San Andrés, Petén. Estas iniciativas responden a la imparable reactivación agropecuaria por medio de más de 25 proyectos productivos ejecutados desde el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) hacia asociaciones y cooperativas de distintas partes del interior del país.*

## UNA ADMINISTRACIÓN AL SERVICIO DE LA CIUDADANÍA

**M**e propuse dedicarme al servicio de mi país, y hoy puedo decir con orgullo que he cumplido con esa promesa. Cuando armamos el primer gabinete, tomamos la decisión de integrarlo con personas que no hubieran participado previamente en las instituciones estatales, pero que habían estado involucradas en las mesas de trabajo del partido VAMOS durante las diferentes actividades de campaña y planificación de nuestro futuro gobierno.

Quienes conformaron ese primer gabinete surgieron de esas mesas de trabajo. Por ejemplo, la ministra de Educación, Claudia Ruíz Casasola fue seleccionada porque dirigió la mesa de educación y compartía una visión alineada con mis ideas sobre el tema. Antes de conocerla, no había escuchado de ella, pero cuando hablamos me di cuenta de su claridad de pensamiento y su compromiso. Reunimos a muchas personas dispuestas a participar por primera vez en el ámbito técnico de la política. Además, antes de las elecciones ya habíamos presentado el gabinete al electorado para evitar

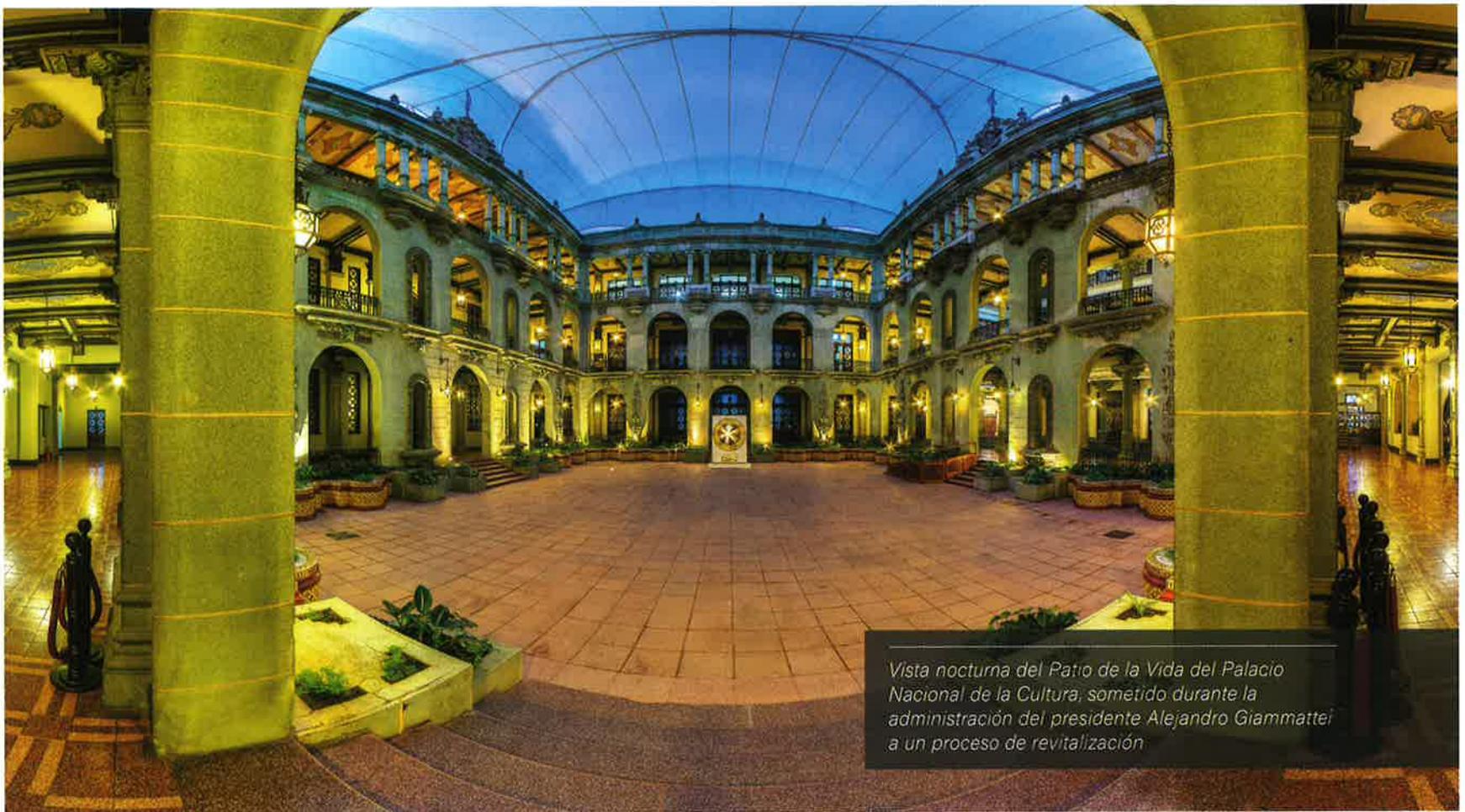
**«A medida en que he profundizado mi conocimiento sobre la historia de las presidencias, he notado que pocos presidentes han tenido un compromiso tan fuerte con el servicio como el mío».**

sorpresas y garantizar transparencia en todas nuestras propuestas. De ahí que, desde que asumí el cargo como presidente, ha habido poca rotación de ministros. En la mayoría de los casos, ha habido uno o dos cambios en los diferentes ministerios. Por ejemplo, en la Cancillería hemos tenido dos cancilleres.

En el Ministerio de Salud ha habido tres ministros. En el Ministerio de Gobernación también ha habido tres ministros, pues uno de ellos falleció. En el Ministerio de Energía y Minas uno solo. En el Ministerio de Desarrollo, sólo ha habido un cambio, ya que el viceministro ascendió a ministro debido a la carrera política del titular anterior.

En el Ministerio de Educación hemos mantenido a la misma ministra. En el Ministerio de Cultura y Deportes ha habido dos ministros. En el Ministerio de Economía también ha habido tres ministros. En el caso del Ministerio de Comunicaciones ha habido dos ministros debido a que el primer titular regresó al servicio desde el Congreso de la República.

En general, podemos decir que ha habido estabilidad en los ministerios de mi gobierno, lo cual es algo positivo y muestra la continuidad en nuestras políticas y enfoques que fueron nuestro pilar desde un principio.



## El Centro de Gobierno

Quizá la única figura que generó polémica desde el inicio de nuestra administración fue el Centro de Gobierno. En lo personal, considero que fue una cuestión de percepción. Se dice que no hubo suficiente claridad para transmitir cuál era su función, pero eso no es cierto. La claridad y las prioridades existían. En el equipo de gobierno siempre tuvimos la convicción de que, cuando fuera presidente, diseñaría una fórmula para mantener el control sobre la gestión por resultados. Y así fue.

Establecimos un sistema en el cual había una persona encargada por cada ministerio, quien informaba directamente al presidente sobre la ejecución presupuestaria, los problemas existentes, las acciones realizadas y las que debían llevarse a cabo.

Además, cada semana se presentaba un informe situacional. Esas eran las funciones del Centro de Gobierno que, dicho sea de paso, existía antes de esta administración, salvo que en el gobierno anterior tenía otros propósitos y no cumplía con su objetivo original.

El Centro de Gobierno es una figura impulsada por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en América Latina. Era un organismo eminentemente técnico, fundado con la visión de brindar retroalimentación al presidente y asesoramiento a los ministros para llevar a cabo las políticas generales del gobierno y resolver situaciones no previstas.

Llegó a funcionar de manera excelente: como una torre de control de un aeropuerto, cuya función es asegurarse de que los aviones despeguen y aterricen correctamente.



No manejaba fondos ni tenía capacidad ejecutora. Durante la pandemia que vendría a los dos meses de instalada nuestra administración, el Centro de Gobierno coordinó la construcción de hospitales y distribuyó alimentos, gestionó donaciones y visitaba embajadas en busca de ayuda. Además, hay que destacar que la mayoría de sus funcionarios no eran de mi círculo personal, sino fueron seleccionados por su capacidad y profesionalismo en diversos sectores de la sociedad.

Cuando ha sido necesario hacer cambios o rotaciones en los ministerios, se ha buscado a aquellos que han asesorado en cada entidad y que, por tanto, poseen experiencia en los temas de cada institución. Han surgido de ahí secretarios, viceministros y ministros y, aunque el Centro de Gobierno ya no existe, el cuerpo de asesores sigue trabajando y gracias a ello sigo siendo el presidente mejor informado, pues recibo un resumen semanal de todas las actividades y avances de cada ministerio. Así, en las reuniones de gabinete tengo la información necesaria para pedir cuentas a cada ministro y conocer el progreso de sus áreas.

Todo lo anterior responde a la necesidad de replantear la administración pública desde un paradigma integral que permita, sobre todo, no perder de vista la visión estratégica y global del gobierno. Si entendemos la gestión pública como un todo armónico compuesto, en nuestro caso por engranajes representados por ministerios y otras dependencias gubernamentales, sabemos que al dejar de funcionar uno solo, afectará al resto y, por ende, al funcionamiento mismo del sistema.

La gestión por resultados consiste en llevar un control efectivo para estar mejor informado. De esta manera, podemos tomar decisiones certeras y garantizar que las acciones del gobierno estén alineadas hacia los objetivos establecidos.

Es importante leer y conocer sobre diversos temas políticos y económicos para formar un pensamiento crítico. En lugar de enfocarme únicamente en teorías y autores específicos, es crucial analizar y comprender las acciones y resultados concretos de los gobiernos y las recomendaciones de las fuentes internacionales.

Por ejemplo, es importante profundizar en el informe del Fondo Monetario Internacional (FMI) sobre Guatemala, que evalúa las políticas

y acciones del país. En el capítulo 4, por tercera vez, se da una recomendación positiva para Guatemala. Es importante señalar que, durante mi gobierno, no se ha incrementado ningún impuesto, ya que considero que el problema no radica en los impuestos en sí, sino en la base tributaria limitada que existía en el país. En cuanto a esto, al no enfocarnos en teorías y posturas ideológicas de izquierda, centro o derecha, resaltamos que todas coinciden en que, aunque los impuestos son ampliamente rechazados, todos los ciudadanos deben pagarlos según su capacidad. Para ello es necesario adaptar las políticas tributarias a las realidades y necesidades específicas de cada país.



*«Para un país que tiene fe es más fácil tener paz social que uno que no la tenga, porque están regidos por normas que dictan la fe»*

*Presidente Alejandro Giammattei*



Tras la firma de los Acuerdos de Paz en 1996, se estableció la meta de alcanzar una carga tributaria del 12%. **Durante mi mandato iniciamos con una carga tributaria de alrededor del 9% y hemos alcanzado el 13.1% en el 2023.** Nuestro enfoque ha sido implementar políticas que generen un impacto real y luchen contra la evasión fiscal.

Nuestra política económica ha sido significativamente diferente a la implementada en los gobiernos anteriores desde 1986. Si se revisa lo que se ha hecho en comparación con nuestro gobierno, se notará que hemos nadado contra la corriente y tomado un enfoque distinto. El siguiente gobierno deberá seguir ampliando la base tributaria. Hemos logrado reducir el contrabando en un 40% y equipar aduanas con escáneres móviles. No obstante, la burocracia estatal es lenta y es necesario agilizar los procesos de compra de tecnología de punta para garantizar y transparentar el control del proceso aduanero.



*El presidente Alejandro Giammattei encabeza actos públicos junto a su gabinete de ministros*

Hemos mejorado significativamente el sistema aduanero, aumentando la recaudación en un 300% y utilizando tecnología como los rayos X en los puertos. La facturación electrónica ha contribuido a reducir la evasión y estamos en mejores niveles que España. Estamos implementando un mayor control y fiscalización a través de la tecnología y la nube. Sin embargo, es importante destacar que muchos de estos avances ya estaban disponibles en proyectos pasados, pero no fueron ejecutados debido a intereses y corrupción. Se habla mucho sobre luchar contra la corrupción, pero la mejor manera de hacerlo es a través de un gobierno transparente, electrónico y supervisado. Anteriormente, abrir una empresa conllevaba meses y requería el pago de sobornos, pero ahora, bajo nuestro gobierno, se puede hacer en tres días.

***«Es importante destacar que mientras algunas administraciones anteriores perdieron tiempo en disputas y discusiones sobre reformas tributarias, nosotros nos hemos enfocado en combatir el contrabando y lograr resultados concretos».***

Hemos digitalizado el 100% del Registro Mercantil, lo cual ha sido parte de nuestra política económica. En resumen, hemos avanzado significativamente en diferentes áreas económicas y administrativas, pero todavía hay mucho por hacer. Nuestra política se centra en ampliar la base tributaria, combatir la corrupción y fomentar la agilidad y la transparencia en los procesos empresariales y gubernamentales.

---

## La Guatemala que no se detiene

Se han iniciado procesos que ubican a Guatemala como un destino de inversión. Hemos aprobado leyes y mejorado los niveles macroeconómicos. Actualmente, tenemos reservas de 59 000 millones de dólares, respaldando cada quetzal en circulación. A pesar de la pandemia, se ha punteado en comparación con otros países vecinos del norte y sur que enfrentan dificultades económicas. Aunque no obtuvimos el grado de inversión que deseaba para Guatemala debido a la pandemia, confío en que el próximo gobierno, manteniendo las políticas fiscales, cambiarias, monetarias y crediticias, logrará alcanzarlo.

Formulamos el plan «Guatemala no se detiene» en colaboración con el sector privado, estableciendo una ruta para los próximos quince años con el objetivo de convertir a Guatemala en el «Jaguar de las Américas». Aunque sólo hemos tenido seis meses de trabajo, se han sentado las bases en términos de capital humano e infraestructura.

Tengo la conciencia tranquila de que hemos trabajado incansablemente para cumplir nuestras metas y servir a Guatemala.

Es gratificante ver que hemos construido el camino hacia el grado de inversión para Guatemala. Aunque me frustra no lograrlo durante mi mandato y recibir el reconocimiento personal, lo más importante es que Guatemala lo obtendrá. Mi lucha siempre ha sido por el país, no por medallas ni reconocimientos individuales. Me sentiré orgulloso cuando la gran inversión llegue a Guatemala, porque hemos contribuido a que suceda. El Fondo Monetario Internacional nos ha felicitado durante tres años consecutivos, algo que no había sucedido antes.

La continuidad de nuestros logros es una obligación para el próximo gobierno, y exigiremos que sigan nuestros pasos. A pesar de las contrariedades que hemos enfrentado, incluyendo la pandemia y otros problemas globales, Guatemala ha salido adelante. Hemos tomado decisiones difíciles pero necesarias y contamos con leyes que han posicionado al país de manera favorable. La Ley de Fomento de Inversión de Capital Extranjero ha sido única en el mundo y ha atraído a inversionistas. Nuestro objetivo ha sido posicionar a Guatemala como un centro logístico en el corazón de las Américas, con fácil acceso a cuatro continentes. Hemos establecido convenios de *nearshoring* con Estados Unidos, permitiendo que las mercancías salgan de nuestros puertos como viajes internos, pagando impuestos aquí y llegando a Estados Unidos sin pasar por aduanas.

Todo lo que nos propusimos para ubicar a Guatemala en el lugar que se merece, lo hemos logrado. Espero que el próximo gobierno continúe en esa dirección.

Es importante para mí entregar el país con toda la información clara al próximo presidente. Quiero asegurarme de que la persona electa tenga toda la descripción de los municipios, lo que se ha hecho, lo que se está haciendo y lo que falta por hacer, todo priorizado por departamento. Nunca se había realizado este tipo de entrega tan detallada.

Además, estoy dispuesto a ofrecer asesoramiento al próximo presidente, ya que hay un bagaje de conocimiento que se adquiere durante el tiempo en el cargo y que puede ser útil para tomar decisiones informadas. Es necesario que un presidente tenga criterio y no dependa exclusivamente del consejo de los ministros. Mi conciencia estará tranquila sabiendo que habré entregado absolutamente todo lo necesario.



El gobierno del presidente Alejandro Giammattei impulsó el Programa de Alimentación Escolar (PAE). De esa cuenta, de 2019 a 2022 se incrementó la inversión de Q 1 879.16 millones a Q 2 865.92 millones, superando la meta en Q 156.36 millones

Además, estamos trabajando en convertir la casa presidencial en una casa verde, utilizando paneles solares para reducir significativamente los costos de energía. Quiero servir al próximo presidente y estar a su disposición desde el momento en que sea electo, para evitar cualquier quiebre o interrupción en la continuidad de los proyectos y planes que ya están en marcha. Veo el gobierno como una camioneta en la que el piloto cambia cada cuatro años, pero el rumbo y la ruta se mantienen. La próxima administración tendrá una ruta definida, planes establecidos y metas claras que podrá aprovechar si así lo desea.

---

### **Giras presidenciales: de cerca siempre con la gente**

Una de las formas en la que hemos llevado a cabo nuestro compromiso con el país es a través de las visitas al interior del país. Me enorgullece decir que, como presidente, he tenido el privilegio de visitar más lugares dentro del territorio nacional, incluso aquellos más remotos, que cualquier otro mandatario.

Por ejemplo, municipios como San Gaspar Ixchil, el municipio más pequeño de Huehuetenango, nunca había sido visitado por un presidente, hasta nuestro mandato. Hemos llegado a aldeas y comunidades que no imaginaban recibir nuestra visita.

Recientemente estuve en una aldea en Senahú, municipio del departamento de Alta Verapaz. Fue la primera vez que los habitantes vieron un helicóptero en vivo. Con una inversión de más de Q 18 000 000 instalamos 650 paneles solares en las viviendas de la aldea durante mi visita.

Ahora, estas viviendas no dependerán de la electricidad convencional porque contarán con

energía proporcionada por el sol. Fue increíble presenciar la alegría de la gente mientras me acompañaban corriendo junto al vehículo. Los niños, vestidos de azul y blanco, mostraban una gran emoción. La escuela y el salón comunal ya tienen electricidad, y en dos o tres meses aproximadamente, la energía eléctrica estará disponible en las casas. Planeo regresar y experimentar la felicidad de la comunidad, que se encuentra en una zona elevada de Senahú.

Estos momentos llenan el corazón de emoción, escuchar los agradecimientos de la gente, ver a más de 3 000 personas contentas debido a la llegada de la electricidad en esos dos lugares, y presenciar la instalación en las 650 casas. Son momentos gratificantes que he tenido la oportunidad de vivir.

Llegar a una cooperativa en Santa Catarina la Tinta también fue satisfactorio. Anteriormente, los pobladores vendían el cacao crudo, conocido como «baba», que significa que la semilla todavía está unida a la cáscara. Les proporcionamos un centro donde pudieran fermentar y secar las semillas en un secador solar, construido con ese propósito. Además, se construyó una bodega y oficinas, y se formó la cooperativa, con un costo aproximado de un millón de quetzales. Este proyecto ha significado un gran avance, pues ahora los pobladores pueden vender el cacao fermentado a Q 35 la libra, en comparación con los Q 3.50 que solían obtener por la baba de la planta, es decir, el mucílago. Hemos logrado implementar proyectos similares en otras dos comunidades, lo que significa que ahora hay tres cooperativas en total.

---

### **La niñez: la mayor riqueza del país**

Es impresionante ver el impacto de programas como los Centros Comunitarios de Desarrollo Infantil



Integral (CECODII) en Guatemala, que brindan estimulación temprana, vacunación y alimentación a niños de seis meses a cinco años para prevenir la desnutrición. Lo que comenzó como un programa se ha expandido a 2 000 centros en todo el país. Incluso se ha convertido en una solución que se está proponiendo en otros países. Recientemente se publicó una noticia sobre supuestos casos de desnutrición aguda en Panzós, pero resultó ser incorrecta. Aunque había 19 casos relacionados con la baja población, se inauguraron 14 centros en cada una de las aldeas principales de Panzós. Resulta inspirador ver cómo las escuelas técnicas de campo están capacitando a jóvenes campesinos que no han completado la educación media. Ahora se están tecnificando con macrotúneles e invernaderos, obteniendo certificaciones reconocidas por el Ministerio de Educación.

Estos jóvenes se convertirán en proveedores del Estado, suministrando insumos para la alimentación escolar. Además, podrán utilizar sus conocimientos para innovar en la forma tradicional de cultivo en Guatemala y aumentar la producción.

---

### **Programa del adulto mayor: el mejor programa social de nuestro gobierno**

Otro aspecto gratificante, de los tantos de este gobierno, es el impacto en los adultos mayores. Al inicio de mi mandato había 99 000 adultos mayores beneficiarios de un programa social con un presupuesto de Q 350 000 000. Hoy en día, el programa cuenta con un presupuesto de Q 1 125 000 y ha incorporado a 212 000 beneficiarios en 4 años.



*«El programa del adulto mayor es llegar a las personas más necesitadas de una ayuda en el mejor programa social del gobierno. Recordarse de esa gente que está allá, en lo más profundo del país, en el mayor de los olvidos es una de las cosas que más llena el corazón de satisfacción, la emoción de los señores al ser incorporados a dicho programa»*

*Presidente Alejandro Giammattei*

Esto significa que hemos logrado mucho más en cuatro años de lo que se hizo en los 13 años anteriores. Es reconfortante ver cómo estos programas sociales han llegado a comunidades remotas, cantones y parajes en las montañas. Antes sólo había cinco trabajadores sociales y un vehículo; ahora contamos con 45 trabajadores sociales y 26 vehículos. También hemos mejorado el procesamiento de datos con un equipo de 20 personas en la parte administrativa, lo que ha agilizado los procesos. Recientemente, estuvimos en Quiché, donde notificamos a más de 4 000 adultos mayores en un día, superando de nuevo los logros de años anteriores.

### **Vocación agrícola y medio ambiente: grandes logros**

En el Ministerio de Agricultura debemos continuar con la reconversión de la agricultura guatemalteca y brindar apoyo a los campesinos, como se ha venido haciendo. En cuanto a la educación, es necesario seguir implementando el seguro escolar, que ha sido un éxito, así como el seguro agrícola. Este último es especialmente importante, pues no he encontrado otro país latinoamericano que cuente con un seguro agrícola para proteger a los pequeños agricultores que dependen de sus cosechas.

# PROGRAMA DE APOORTE DEL ADULTO MAYOR (PAM)

BAJO LA GESTIÓN DEL PRESIDENTE ALEJANDRO GIAMMATTEI



# 94 182

## 6 000

Meta para el año 2023. Incremento de 6.000 personas sobre una base de 101 130 (2019)

Nuevas personas Beneficiadas para agosto del 2023 y contando

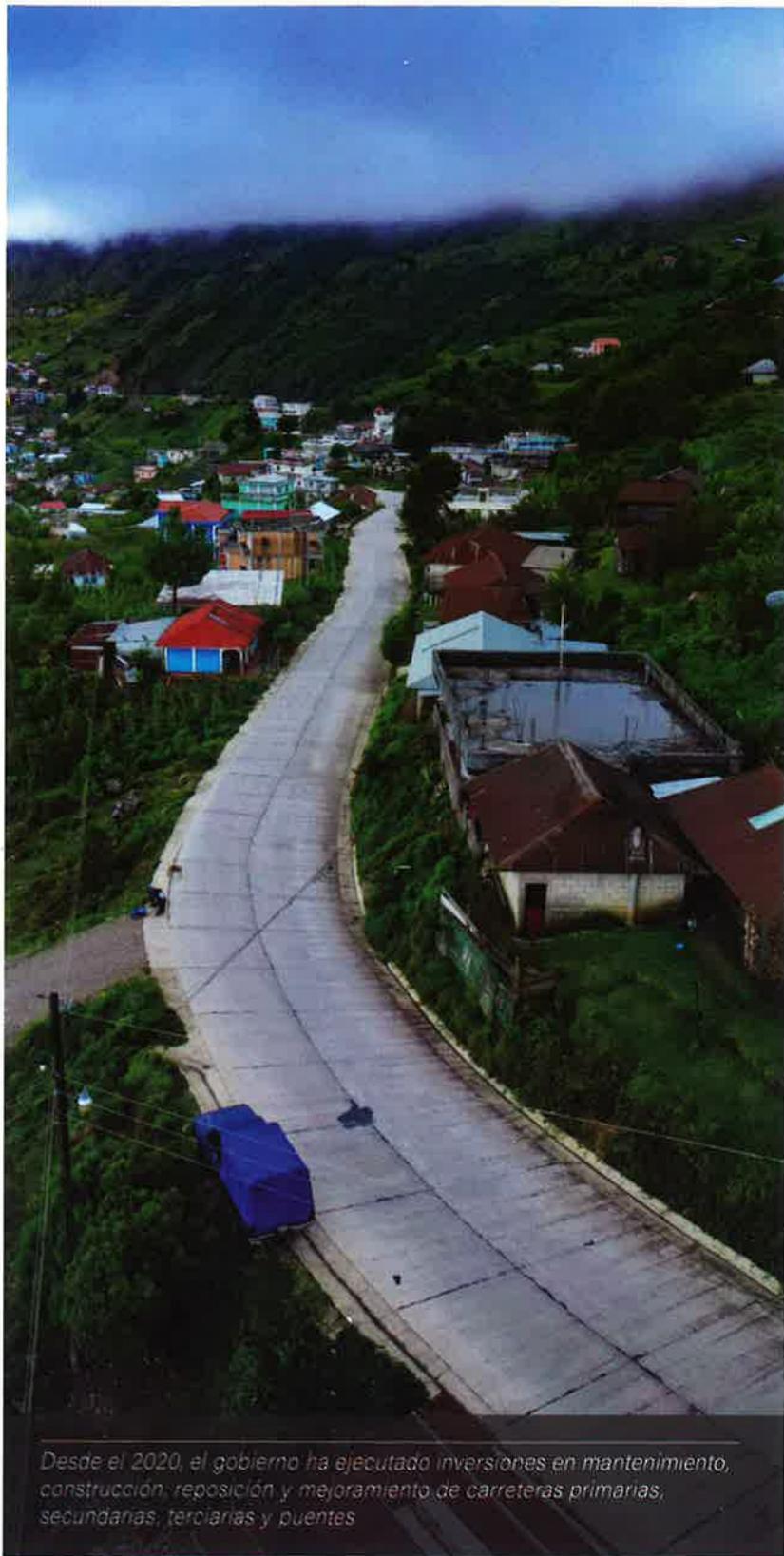


Fuente: Ministerio de Trabajo y Previsión Social.  
\*Datos de agosto de 2023

Es fundamental asegurarnos de que no queden desamparados en caso de pérdida de cultivos. En el departamento de Petén hemos realizado avances significativos en la entrega de concesiones. Durante 26 años se entregaron 250 000 hectáreas a las comunidades para la seguridad y preservación de los recursos forestales. En 4 años hemos alcanzado las 600 000 hectáreas. Estos logros a menudo pasan desapercibidos o no generan interés, pero es importante destacar que en las áreas con concesiones forestales no hay incendios, debido a que las comunidades dependen del bosque y lo protegen. Además, se ha logrado reducir el narcotráfico eliminando pistas clandestinas utilizadas

por los carteles. Ahora más de 150 000 personas viven de los recursos naturales en el Petén, preservando y cuidando la biodiversidad de la región.

Hemos logrado detener la deforestación en nuestro país, pero en el ámbito ambiental todavía tenemos mucho trabajo por hacer. Es crucial continuar con los programas de recuperación de la masa boscosa y trabajar en conjunto con las concesiones forestales. Estas concesiones no deben limitarse únicamente a Petén, debemos expandirlas a lugares como la Sierra de las Minas y las áreas protegidas. De esta manera, la comunidad puede formar parte activa en el manejo adecuado de los recursos



*Desde el 2020, el gobierno ha ejecutado inversiones en mantenimiento, construcción, reposición y mejoramiento de carreteras primarias, secundarias, terciarias y puentes*

forestales, permitiendo que vivamos en armonía con la naturaleza y nos protejamos mutuamente. En cuanto a la descontaminación de los ríos, es una prioridad seguir haciendo lo posible por restaurar la calidad del agua. Uno de los principales desafíos es el río Motagua, que ha requerido un gran esfuerzo.

Actualmente estamos instalando nuevas dragas para llevar a cabo este trabajo. Por primera vez contamos con cuatro dragas, una de las cuales se encuentra operando en el canal de Chiquimulilla.

La primera de las cinco dragas funciona en El Laberinto, en el puerto San José, Escuintla, beneficiando a los pescadores que antes tenían dificultades para pescar. Estas dragas también se utilizarán en lugares como el río Motagua y en Champerico, para la dársena y la costa del canal de Tecojate en Nueva Concepción, Escuintla.

En resumen, hay más de 200 ríos en Guatemala que necesitan ser dragados, pero debido a restricciones burocráticas no podemos contratar servicios externos para realizar esta tarea. Por lo tanto, hemos adquirido las dragadoras bajo un convenio entre el Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda y el Ministerio de la Defensa Nacional, que proporciona el personal naval necesario.

En el terreno ambiental todavía hay muchos desafíos por abordar. Pronto resolveremos el tema del nuevo terreno para el vertedero, un relleno sanitario en Villa Nueva, debido a que el actual basurero está cerca de alcanzar su capacidad máxima. Ya hemos adquirido el terreno para que el próximo gobierno se asegure de gestionar adecuadamente los desechos. Además, se inauguró recientemente la clasificadora de basura más grande de Centroamérica, que ya está en funcionamiento. Se espera que al finalizar el proceso se obtengan alrededor de tres toneladas de residuo orgánico al mes.



*«Hoy hacemos realidad un sueño que tuvimos cuando asumimos el poder y convocamos a la Gran Cruzada Nacional por la Nutrición, que se ve materializado con el programa NutriNiños, que nos permitirá llevar alimento a los pequeños priorizados en el ámbito nacional»*

*Presidente Alejandro Giammattei*

El siguiente gobierno deberá decidir si regalarlo, venderlo u optar por otra opción. Considero que podría venderse a cinco quetzales el quintal para cubrir los gastos administrativos asociados al envasado y embalaje.

Es satisfactorio ver, por ejemplo, cómo estamos construyendo puentes sobre el río La Pasión, que conectarán los departamentos de Petén y Alta Verapaz, lo cual eliminará la necesidad de tomar la Ruta al Atlántico. También estamos trabajando en la construcción y mejora de 11 carreteras, áreas que antes no tuvieron una infraestructura vial adecuada. Un ejemplo destacado es el municipio de Santa Cruz Barillas, el más alejado de Huehuetenango. Pasaron nueve presidentes con su cúmulo de promesas sin cumplir para que hayamos podido colocar finalmente la primera piedra y que la población contara con carreteras asfaltadas.

Ahora, no sólo estamos llegando a Santa Cruz Barillas, sino estamos extendiendo las carreteras hasta el río Espíritu para unir la Franja Transversal del Norte.

La alegría de la gente al tener acceso a carreteras asfaltadas es evidente. No sólo en Barillas, sino en todo el norte de Huehuetenango, donde se han asfaltado carreteras en una escala nunca antes vista. Estos logros son realmente satisfactorios y me llenan de orgullo por lo que hemos logrado hasta ahora.

### **La Gran Cruzada contra la desnutrición: iniciativa sostenida y permanente**

Dentro del marco de la seguridad alimentaria, uno de nuestros hitos significativos ha sido la implementación de la Gran Cruzada Nacional por la Nutrición.

Este plan estratégico tiene el objetivo de unir a todos los sectores de la sociedad guatemalteca: gobierno central, autoridades municipales, empresas privadas, organizaciones no gubernamentales, entidades de cooperación internacional, sector académico, grupos religiosos y la sociedad civil.

Todo con el fin de mejorar la nutrición de las familias guatemaltecas, en especial de las más vulnerables, mediante un enfoque integral que atienda las diversas causas del problema.

Para alcanzar esta meta nuestra estrategia incluye fortalecer la coordinación de los servicios a través de la Atención Primaria en Salud Ampliada (APSA). De esta manera, buscamos incrementar el

acceso a servicios de salud y nutrición, educación, alimentos, agua potable y saneamiento, así como a la protección social.

La Gran Cruzada Nacional por la Nutrición también promueve acciones de comunicación para fomentar cambios sociales y de comportamiento. Este enfoque integral considera a todos los miembros de la sociedad, desde niños, mujeres y adolescentes, hasta familias, comunidades e instituciones, con el fin de lograr un impacto sostenible y duradero en la nutrición de las familias guatemaltecas.

Hemos cumplido nuestra promesa de servir a los grupos vulnerables. La Gran Cruzada Nacional por la Nutrición está dando resultados, aunque no se vean de la noche a la mañana. Reducir drásticamente los índices de desnutrición en el país llevará más tiempo y es responsabilidad del próximo gobierno continuar con esta tarea.



---

### **La reforma educativa: avances significativos**

En el ámbito de la educación, es fundamental continuar con la aplicación de la Reforma Educativa, que se basa en la tecnificación en las aulas. Hasta ahora hemos logrado remodelar más de 8 000 escuelas, incluyendo las escuelas federales, aunque todavía quedan algunas que requieren atención.

También es importante mantener los programas de educación extracurricular, como las Escuelas Técnicas de Campo, y seguir fortaleciendo los Centros Comunitarios de Desarrollo Integral Infantil (CECODII). Aunque nuestro objetivo era establecer un CECODII por cada aldea, superamos los 1 000 en funcionamiento, además de muchos otros avances importantes, como escuelas públicas de vanguardia por todo el país. Hay muchos factores que trascienden las carreteras, y que son obras de gran importancia.



*El presidente Alejandro Giammattei participó en la inauguración de 1.4 kilómetros de asfalto en el ingreso al Hospital Nacional de Villa Nueva junto al ministro de Salud, Hugo Monroy; ministro de Economía, Antonio Malouf y el alcalde de Villa Nueva, Javier Gramajo*

## **Salud pública: ampliación de la cobertura e infraestructura**

Lo mismo sucede en el caso de los hospitales. Por ejemplo, el hospital de Chimaltenango ha sido transformado en el mejor de la región; no tiene precedentes en la historia. Estamos aplicando el mismo modelo para construir el hospital de San Benito en Petén. Próximamente se abrirá uno en Jutiapa y comenzaremos la construcción del hospital de Coatepeque. También se realizarán remodelaciones en los hospitales de Chiquimula y Sololá.

Este año vamos a inaugurar el hospital de San Pedro Necta, que llevaba doce años de abandono cuando llegamos al gobierno. Originalmente se contrató a una oenegé para construirlo, pero se suspendió la obra. Nosotros terminamos y ampliamos la construcción.

Ahora, Huehuetenango contará con dos hospitales, y este nuevo hospital atenderá a 16 de los 33 municipios de la región. ¿Por qué no se hizo antes? ¿Por qué lo hicimos nosotros? Porque nos dedicamos a priorizar y atender las necesidades que han sido abandonadas, como en el caso de este hospital.

Un ejemplo similar es el hospital de Villa Nueva, que había sido construido hace diez o doce años antes de la pandemia del 2020, pero se encontraba abandonado.

A pesar de que el edificio era funcional, no tenía el equipo necesario. Sin embargo, cuando llegó la pandemia, en menos de un mes lo equipamos y pusimos en funcionamiento. Actualmente está cumpliendo su función. Nuestra intención era convertirlo en el hospital de trasplantes de Guatemala, pero no tuvimos el tiempo suficiente. Pese a esto, está operando y sirviendo a la comunidad.



*El presidente Alejandro Giammattei durante el acto de entrega del puente tipo Warren en Tamahú, Alta Verapaz, cuya obra fue realizada por el Cuerpo de Ingenieros del Ejército de Guatemala. El mejoramiento de la infraestructura vial es una clara apuesta al desarrollo económico del país.*

Encontramos obras costosas, pero abandonadas, como el hospital de Rabinal, que estamos dejando terminado. Este proyecto estaba judicializado, pero superamos los obstáculos para seguir construyendo, mientras el juicio sigue su curso contra los responsables de la malversación de fondos.

En el caso de Rabinal y el de Ixcán, enfrentamos procesos judiciales. Aún falta mucho por hacer, pero seguimos trabajando con entusiasmo, a siete meses de finalizar nuestro mandato, y con la misma determinación del primer año. Nosotros continuamos entregando resultados hasta el final de nuestra gestión.

Lo que hemos logrado como gobierno es facilitar el posicionamiento de Guatemala en un lugar distinto. Hemos construido carreteras que la gente llevaba 40 o 50 años esperando, como ocurrió en Alta Verapaz, donde un señor se acercó y nos dijo: «Mi padre debe estar feliz en el cielo porque él inició

los trámites para esta carretera hace más de 40 años, y ya falleció. Nosotros seguimos luchando y fue en su gobierno que nos prestaron atención». Así como esa hemos tenido cientos de experiencias.

---

### **Litigios históricos: todo es cuestión de voluntad política**

Estamos trabajando para legalizar la propiedad del casco urbano del municipio de Fray Bartolomé de las Casas en Alta Verapaz, que fue establecido en 1980 mediante un decreto promovido por el general Romeo Lucas García. Sin embargo, se asentó la cabecera municipal en una finca privada, lo que resultó en un litigio. Inicialmente se solicitaban 200 millones de quetzales como compensación, pero decidimos resolver el problema a través de una negociación extrajudicial, llegando a un acuerdo de 40 000 000 de quetzales.



*El manejo forestal sostenible dentro de áreas protegidas es un tema prioritario para el Gobierno de Guatemala. En la fotografía, el presidente Alejandro Giammattei entrega los documentos de renovación de concesiones forestales a distintas comunidades ubicadas en la Reserva de la Biósfera Maya en el departamento de El Petén. Acciones como esta han derivado en protección real y efectiva de los recursos naturales del país.*

En la actualidad estamos cada vez más cerca de lograrlo, pues se ha hecho efectiva la transferencia al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) y se están llevando a cabo las gestiones necesarias para finalizar un litigio que ha durado más de 40 años.

Por primera vez el municipio de Fray Bartolomé de las Casas contará con su casco urbano, lo que permitirá mejorar la infraestructura de drenaje y acceso al agua potable.

El gobierno no puede invertir en un terreno que no sea propiedad de él en sí. Me tocó resolver este problema y la pregunta es: ¿por qué los presidentes anteriores no lo resolvieron? La respuesta es que no les interesaba. Desde mi campaña electoral visité Fray Bartolomé de las Casas y me encontré con esta situación. Si bien la pandemia nos mantuvo ocupados, después de casi tres años hemos logrado

resolverlo, transfiriendo los fondos y estableciendo una comisión de liquidación. El actual Procurador General de la Nación Wuelmer Ubener Gómez González se ha comunicado con el juez y los herederos del dueño de la finca, quienes actualmente son adultos mayores. Hemos logrado resolver la situación para que los herederos reciban el dinero. Se trata de dos hermanos: uno que vive en Alemania y el otro radica en Guatemala; ambos germano-guatemaltecos.

Hemos logrado resolver dificultades similares a esta, que fueron ignoradas durante mucho tiempo y por las que nadie había hecho nada. Es satisfactorio para mí como presidente saber que seré recordado como una persona que resolvió numerosos problemas.

Estoy comprometido en trabajar para el bienestar de los guatemaltecos y seguir enfrentando desafíos con determinación y resolución.



*Lanzamiento del Proyecto de Electrificación del Instituto Nacional de Electrificación (INDE) sobre el Sistema Aislado con Paneles Solares en Tzalamilá, Senahú, Alta Verapaz. Más de 600 hogares cuentan con energía eléctrica con un programa innovador de desarrollo social*

### **El poder local y la descentralización: claves del desarrollo**

Uno de nuestros logros más importantes es la municipalización de la administración pública. Hemos entregado más de 48 000 millones de quetzales a las municipalidades, lo cual ha permitido mejorar la calidad de vida de la población. Se ha aumentado la cobertura de agua y drenaje, además de las obras que hemos realizado como gobierno. Los Consejos Municipales de Desarrollo Urbano y Rural (COMUDE) han recibido mayor financiamiento, lo que ha impulsado la realización de obras en diferentes localidades. Esto ha contribuido a descentralizar las funciones del Ejecutivo, tomando decisiones y otorgando avales en los territorios.

La descentralización es un paso fundamental para el desarrollo. Ya no es necesario que todo se resuelva

en la ciudad capital, sino que se pueden tomar decisiones y realizar trámites en el interior del país. Este avance agiliza las soluciones que se requieren en diferentes regiones. Espero que el próximo gobierno siga con ese espíritu de descentralización y tome en cuenta a los alcaldes, como lo hemos hecho nosotros. La gobernabilidad se encuentra en los territorios y los municipios. Hemos tratado a todos los alcaldes por igual, sin importar su afiliación política. Como presidente, mi responsabilidad ha sido velar por todos los guatemaltecos, sin importar nuestras diferencias. Hemos sido respetuosos con todos y hemos trabajado para el beneficio de todos.

### **Electrificación: beneficios reales en la población**

Desde el principio de este gobierno, nuestro objetivo ha sido lograr un nivel de electrificación del 90% a nivel nacional.



*La ley que declara el 9 de marzo como el «Día por la vida y la familia», impulsada por el presidente Alejandro Giammattei, crea conciencia entre los guatemaltecos respecto a la unión familiar y promueve acciones para una sociedad más unida*

Actualmente nos encontramos en el 81%, y estamos trabajando arduamente para alcanzar la meta antes de finalizar nuestro mandato. Es un propósito ambicioso, pero creemos firmemente en su importancia.

Aunque la mayoría de la población no esté al tanto de este objetivo, quienes se han beneficiado con la electrificación sí lo están. Hemos progresado y nos acercamos cada vez más a tener un país completamente electrificado.

Recientemente visité comunidades donde presencié un progreso significativo. En particular observé el final de la construcción de una gasolinera en el tramo que va desde Livingston, Izabal hasta Alta Verapaz. Me di cuenta de que en ese trayecto no había suministro eléctrico. Fue entonces cuando entendí la importancia de brindar luz en esa área. Lo primero que se necesitaba era tener visión y

reconocer la necesidad de electricidad, antes de inaugurar una gasolinera. Reparé en lo crucial que es fomentar el desarrollo y evidenciar avances como la inauguración de carreteras y la disponibilidad de electricidad. Incluso me alegré al ver una venta de helados en ese lugar tan caluroso, donde antes no había ese tipo de servicios. Estos avances son indicadores de un desarrollo en proceso.

Es lamentable que muchas personas en la capital, absortas en sus computadoras y redes sociales, no sean conscientes de la existencia de estos pueblos. Existe una gran indiferencia al respecto.

¿Acaso deberíamos preguntarles si están satisfechos? Para mí, sin embargo, haber contribuido a alcanzar un nivel de electrificación del 81% es motivo de satisfacción personal. Al final del día, siento que he cumplido con mi deber y he servido a mi país.



### **Libertad religiosa: el derecho pleno a creer**

Me gustaría abordar un tema importante que nuestro gobierno protegió ampliamente: la libertad religiosa. Quisiera mencionar, además, el nombramiento de Guatemala como Capital Provida de Iberoamérica.

Para empezar, habría que decir que lo que hacía falta era enfatizar el respeto por la Constitución, que establece principios claros y obligaciones para el Estado, como la protección de la vida desde su concepción. Como médico, tengo claro que el Estado es laico, pero Guatemala es un país donde la fe es parte fundamental de nuestra identidad. La mayoría de la población mantiene la fe en la práctica de diferentes denominaciones religiosas.

Desde el inicio de mi mandato me acerqué a los grupos religiosos preocupados por la agenda globalista y los cambios en las leyes del país.

Les aseguré que no había motivos para temer, porque para reformar la Constitución se requiere de un proceso difícil. Esta confianza nos permitió abordar temas concretos como la defensa de la vida.

Hemos sido condenados por la Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH) debido a la firma del convenio de Ginebra, el cual protege la vida desde su concepción. Esta condena es contradictoria, ya que la misma Comisión Interamericana de Derechos Humanos establece la obligación de proteger la vida. La CIDH, como organismo auxiliar de la convención, debería apoyar a los Estados en lugar de controlarlos y promover la

«Guatemala ha sido reconocida como Capital Provida de Iberoamérica y contamos con una Política de Protección a la Vida y la Familia que orienta a la institucionalidad pública, para operativizar en sus planes, acciones en favor de la vida y la familia»

*Presidente Alejandro Giammattei*

violación de los principios establecidos. Nos hemos enfrentado a desafíos con gobiernos poderosos que buscan imponer una agenda contraria a lo que dicta nuestra Constitución y que compromete la fe de la población. Nuestra responsabilidad es salvaguardar a todos los que profesan su fe. Aquellos que no sean creyentes tienen derecho a no serlo, pero la fe es un pilar fundamental para mantener la paz social en cualquier país. La mayoría de las religiones comparten valores como la condena por asesinar, el amor al prójimo y el castigo por robo, expresados de diferentes formas.

A partir de esto, comenzamos a trabajar de manera intensa y decidimos formar una mesa multirreligiosa, de la cual soy presidente, para conocer y resolver los problemas que enfrentan las distintas creencias al practicar su fe.

Guatemala es uno de los países con el menor índice de antisemitismo en el mundo. Aquí, judíos y musulmanes pueden sentarse juntos y discutir sus inquietudes. El rabino mencionó los problemas para importar alimentos especiales para la celebración del Hanukkah, que coincide con la Navidad, y me expresó su preocupación. Me comprometí a resolver este problema y el rabino señaló que también había dificultades similares durante el Ramadán para la comunidad musulmana.

Esto no ocurre en todos los lugares, sólo en Guatemala hemos logrado proteger la libertad de culto, un principio constitucional que hemos cumplido.

Además, hemos defendido el tema del derecho a la vida desde su concepción en múltiples foros. Gracias a nuestros esfuerzos y a la defensa de esta causa en la que la mayoría de los guatemaltecos creen, el Congreso Iberoamericano por la Vida y



*La promoción del acceso a la actividad física y a la recreación fue una realidad bajo el gobierno del presidente Giammattei por medio de proyectos de infraestructura ejecutados por el Ministerio de Cultura y Deportes*

la Familia otorgó a Guatemala el título de Capital Provida. La Presidencia tiene la responsabilidad de defender la Constitución y es precisamente lo que hemos hecho.

---

### **Cultura y deporte: desarrollo de la sociedad**

La cultura, el deporte y la recreación son elementos esenciales para el desarrollo integral de una sociedad. La cultura, en todas sus formas, enriquece nuestra comprensión del mundo, fomenta la creatividad y la innovación, y fortalece nuestra identidad y diversidad.



*A partir de septiembre del 2021 el Museo Nacional de Arte Guatemalteco (MUNAG), ubicado en el interior del Real Palacio de los Capitanes Generales en Antigua Guatemala, abrió sus puertas al público. En él se resguardan y exponen piezas artísticas pertenecientes a diferentes períodos de la historia cultural de Guatemala*

Por otro lado, el deporte y la recreación son vitales para la salud física y mental, promueven el trabajo en equipo, la disciplina y el respeto por las reglas. Además, estas actividades ofrecen oportunidades para la interacción social y el disfrute, que son fundamentales para el bienestar y la calidad de vida de los ciudadanos.

En la historia del país, este es el gobierno que más ha invertido en cultura. Tuve la suerte de nombrar al ministro de Cultura y Deportes, Felipe Amado Aguilar Marroquín, quien fue el segundo ministro de mi gestión. Creo que Felipe ha realizado un trabajo excelente, porque es un conocedor y apasionado de las artes.

En nuestra administración, hemos dado un paso significativo al priorizar la cultura como un pilar esencial de nuestro desarrollo. Hemos asignado más

recursos a la cultura que cualquier gobierno anterior, reconociendo su importancia en la formación de nuestra identidad, la promoción de la creatividad y el fortalecimiento de nuestra diversidad.

Al mismo tiempo, hemos aumentado considerablemente la inversión en deportes y recreación. Entendemos que estas actividades juegan un papel crucial en la salud física y mental de nuestros ciudadanos, y en la formación de valores esenciales como el trabajo en equipo, la disciplina y el respeto. Además, hemos puesto en marcha proyectos para promover la interacción social y el disfrute a través del fortalecimiento de la cultura, el deporte y la recreación. Estas iniciativas no sólo contribuyen al bienestar individual, sino que ayudan a construir comunidades más fuertes y cohesionadas.

Un ejemplo es la construcción del Parque de la Paz «Carlos “El Pescadito” Ruiz» en la zona 21, realizado por el Ministerio de Cultura y Deportes. Este parque, que antes era un vertedero de basura, ha transformado la vida de los pobladores del área. Ahora brinda espacios gratuitos y dignos para la recreación sana, la valorización de la cultura, aprendizaje de disciplinas artísticas y conocimiento del patrimonio de los guatemaltecos.

Es maravilloso ver cómo en pocas semanas desde su inauguración recibió la visita de 100 000 personas. Los vecinos se sienten felices y orgullosos de su entorno, con los mosaicos colocados en las casas. Es una satisfacción invaluable. Debido a este éxito, estamos replicando este tipo de proyectos en otras localidades, como en Cobán y en Zacapa, en los Parques de la Paz «Erick Barrondo» y «Kevin Cordón», respectivamente.

Durante mi tiempo como presidente surgió la iniciativa de abrir un museo en Guatemala que fuera un referente cultural, al igual que el Museo Metropolitano de Arte de Nueva York, el Museo de Louvre en Francia o la Capilla Sixtina en la Ciudad del Vaticano. Queríamos concentrar en un solo lugar la riqueza cultural de nuestro país, que data de más de 3000 años.

Como guatemaltecos, al igual que muchos latinoamericanos, no hemos tenido una cultura de preservación del patrimonio. Creo firmemente que aquellos que no conocen su historia están condenados al fracaso. El Museo Nacional de Arte Guatemalteco (MUNAG) es un museo vanguardista que he tenido la fortuna de visitar. He visto muchos museos en mi vida, pero este en particular es especial para mí, porque es mi «hijo»; mi idea hecha realidad. Probablemente sea el mejor museo de Centroamérica y está ubicado en un lugar significativo: el Real Palacio de los Capitanes Generales, en Antigua Guatemala.

La renovación del museo continúa progresando de manera excelente en su tercera fase. En su primera fase, fue habilitado con 7 salas de exhibición. En agosto de 2022, se extendió a 22, que muestran destacadas obras del arte guatemalteco de los periodos contemporáneo, moderno, republicano, colonial y prehispánico. Además, presenta una serie de obras de arte que fueron intervenidas por restauradores expertos del Ministerio de Cultura y Deportes. Desde su inauguración hasta la fecha ha recibido a más de 230 000 visitantes y, esperando en Dios, en los años venideros se convierta en un referente no sólo de la región, sino del mundo.

Junto al MUNAG estamos transformando por completo el Museo Nacional de Arqueología y Etnología, para convertirlo en el Museo Nacional de Arte Maya, con importantes mejoras como el cambio de techo, renovación de las instalaciones eléctricas, tuberías nuevas, recuperación de la infraestructura, liberación de monumentos prehispánicos, cambio de piso, instalación de cielo falso, actualización de las fichas de registro de obras de arte, entre muchas más acciones, que se sumarán a la implementación del nuevo guion museográfico del recinto.

Y no podemos estar más satisfechos de que en la recta final de nuestra gestión, el Parque Arqueológico Nacional Tak'alik Ab'aj, ubicado en El Asintal, Retalhuleu, fuera inscrito en la Lista Representativa de la UNESCO de patrimonios mundiales. Tak'alik Ab'aj es para nosotros, los guatemaltecos, el origen de nuestra historia. Es la ciudad prehispánica que atestigua la transición de la cultura Olmeca al nacimiento de la cultura Maya.

Como parte de los compromisos que adquirimos para impulsar su nominación fue retomar la construcción del museo dentro del sitio arqueológico.



*En septiembre de 2023 Guatemala sumó un nuevo Patrimonio Mundial de la Humanidad luego de que el Parque Arqueológico Nacional Tak'alik Ab'aj, ubicado en El Asintal, departamento de Retalhuleu, fuera inscrito en la Lista Representativa de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO, por sus siglas en inglés)*

Y ya lo concluimos e inauguramos como Museo Arqueológico Caracol del Tiempo «José Luis Ralda González», donde se exhibirán objetos arqueológicos que evidencian los más de 3000 años de riqueza cultural que poseemos los guatemaltecos, además de tener un guion museográfico interactivo. Acá nunca nos detuvimos y estaremos trabajando hasta el último día.

Y por si esto fuera poco, institucionalizamos el Parque Arqueológico Tayasal, ubicado en la península de San Miguel, en el municipio de Flores, Petén. Para ello creamos una estructura administrativa comprometida y capaz, que trabaja

en la exploración y hallazgo de los vestigios de la última ciudad prehispánica de Guatemala en ceder ante la Conquista. Además estamos realizando caminamientos de madera, adaptados para el tránsito de personas con discapacidad, que permitirán mejor movilización de los visitantes, aspecto que está relacionado con nuestro enfoque inclusivo en todos los sectores, como también puede verse en los trabajos de mejora en el Parque Recreativo Cerro de la Cruz de Antigua Guatemala donde se crearon servicios sanitarios, senderos y graderíos de concreto, así como un nuevo teatro al aire libre y un mirador adicional, todos adaptados para la atención de personas con discapacidad.

De forma adicional se ha llevado a cabo la renovación de los techos de los museos de la ciudad capital y se le ha dado mantenimiento al Centro Cultural «Miguel Ángel Asturias» por primera vez en mucho tiempo. A la vez, hemos trabajado en la revitalización del Conservatorio Nacional de Música «Germán Alcántara», que se encontraba en un estado de abandono y que ahora está camino de una etapa nueva de esplendor.

No podemos olvidar la total recuperación del Palacio Nacional de la Cultura, con la instalación de nuevas lonas y membranas en el Patio de la Vida y en el Patio de la Paz y, la limpieza y restauración de las fachadas internas del Patio de la Vida, la restauración de los frescos en los tres niveles del edificio, la instalación de cubiertas de vidrio sobre los fosos de las fuentes para proteger los espacios patrimoniales y el cambio de la planta de suministro de energía eléctrica.

En resumen, se ha realizado un gran trabajo en el ámbito cultural y deportivo cumpliendo con la misión de fortalecer y promover la identidad guatemalteca y la cultura de paz. Estoy orgulloso de los avances que hemos logrado en este campo y de cómo el arte y la cultura se han convertido en una prioridad en nuestra nación.

Otro logro en el ámbito cultural es la transformación del Cerro de la Cruz en Antigua Guatemala. Debo admitir que esto fue mi responsabilidad. Durante mi campaña electoral, visité Antigua Guatemala y pasé por el Cerro de la Cruz. Al ver su estado deplorable, decidí que, si ganaba la Presidencia, transformaríamos por completo ese lugar. Y así lo hicimos.

Gracias a ello, el Cerro de la Cruz ha experimentado una notable transformación. Se han realizado mejoras significativas y ahora es un lugar distinto, en condiciones mucho mejores.





*La declaratoria de la Semana Santa en Guatemala como Patrimonio Inmaterial de la Humanidad por la UNESCO puso a disposición del mundo entero la contemplación y valoración de una de las más grandes actividades que, en un tiempo específico del año, unen a todo el país*

Además, durante mi mandato, se creó el Coro Nacional de Personas con Discapacidad, y tuve la fortuna de asistir a su primer concierto, durante la inauguración del Parque de la Paz «Carlos «El Pescadito» Ruiz» de la zona 21. Este coro es un símbolo de inclusión y diversidad, y representa el talento y las habilidades de nuestros artistas. Durante la pandemia se ejecutó la subvención de transferencias únicas de 3000 quetzales para los artistas a través de la iniciativa «Apoyarte» posteriormente institucionalizada

bajo el nombre «Espacios». Este programa se presupuestó para siete distintas ramas artísticas, con el fin de crear una cartelera cultural gratuita en los distintos centros culturales del Ministerio de Cultura y Deportes en todo el país, así como otros fuera de la administración de esta cartera.

Tan solo en 2023, Q 5 570 000 fueron destinados a las 112 producciones artísticas seleccionadas.

Y quizá, como una joya destacada de la corona, en 2021 iniciamos las gestiones ante la UNESCO para que la Semana Santa en Guatemala fuera incluida en la Lista Representativa del Patrimonio Cultural Inmaterial.

A través del trabajo interinstitucional, diversas reuniones, visitas fuera del país, negociaciones, acuerdos, trabajos de divulgación nacional e internacional, en noviembre del 2022, el Comité Intergubernamental para la Salvaguarda del Patrimonio Cultural Inmaterial declaró a la Semana Santa en Guatemala como un valorpreciado no sólo para los guatemaltecos, sino para el mundo.

Estoy orgulloso de estos logros en el ámbito cultural y de haber podido contribuir a la mejora y promoción de la cultura en Guatemala.

---

### **La crítica siempre estará allí**

Tanto yo como nuestro gobierno hemos sido juzgados injustamente por los medios de comunicación con un sesgo ideológico, debido a que no repartimos sobornos a medios de ningún tipo. Fuimos un gobierno que buscó abrir la competencia en áreas como la impresión de útiles escolares, para



obtener productos de mejor calidad y a precios más bajos. Sin embargo, aquellos que solían tener favores previos relacionados con medios de comunicación no ganaron las licitaciones, lo cual ha generado titulares negativos hacia nosotros.

Me gustaría que vieran las obras que hemos realizado y que se encuentran detalladas en el sitio web de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN). Actualmente se están llevando a cabo más de 9 000 obras, muchas que antes no se habían realizado. Por ejemplo, reformamos el sistema de salud con la implementación de los Centros de Atención Permanente (CAPs).

Al inicio de la pandemia, encontramos cerrados 19 de estos centros, a pesar de que habían sido construidos. Nos encontramos con numerosas obras inconclusas y nos hemos asegurado de completarlas.

### **Apoyo irrestricto al sistema de justicia**

Cuando asumí el cargo, sólo alrededor del 16 a 20% de los municipios contaban con agencias fiscales en Guatemala. Durante mi mandato nos propusimos fortalecer al Ministerio Público, dándole un enfoque prioritario y asignándole un presupuesto significativo.



De hecho, el Ministerio Público cuenta con un presupuesto mayor que el Ministerio de la Defensa, y eso es algo de lo que puedo estar orgulloso. En nuestro plan de innovación y desarrollo, establecimos la meta de garantizar la presencia del Ministerio Público en todo el país en un plazo de 48 meses después de asumir la Presidencia. Sin embargo, logramos cumplir esa meta en menos de año y medio, a pesar de las dificultades causadas por la pandemia. Hoy en día, hay agencias fiscales en 340 municipios de Guatemala.

Esta expansión del Ministerio Público en todo el país es un gran avance para la justicia. Ahora existe una presencia policial, jueces y fiscales en cada municipio, lo que facilita el acceso a la justicia y fortalece el sistema judicial. Estoy convencido de que esto es un paso importante hacia una Guatemala más justa y transparente.

Durante mi mandato, hemos mantenido una buena relación con el Ministerio Público, respetando su independencia y no interfiriendo en su labor. Cuando los periodistas me preguntan sobre juicios o casos específicos, evito opinar porque considero que está fuera de mi ámbito de competencia. Sin embargo, hemos brindado un apoyo constante al Ministerio Público, asegurándonos de que mantenga el presupuesto necesario para llevar a cabo su trabajo.

---

### **Gobernanza, diálogo y acuerdos**

En cuanto al Congreso, a pesar de que sólo teníamos 17 diputados como partido, logramos mantener la Presidencia del Congreso durante los cuatro años, algo inaudito en la historia política del país. Hemos establecido consensos y trabajado conjuntamente con once bancadas, manteniendo una buena relación con los jefes de cada una. Me he reunido con ellos en diversas ocasiones, explicando

las leyes económicas y los objetivos que buscábamos alcanzar. Este acercamiento y convencimiento de las ventajas de nuestras acciones ha establecido un nivel de comunicación y colaboración sin precedentes.

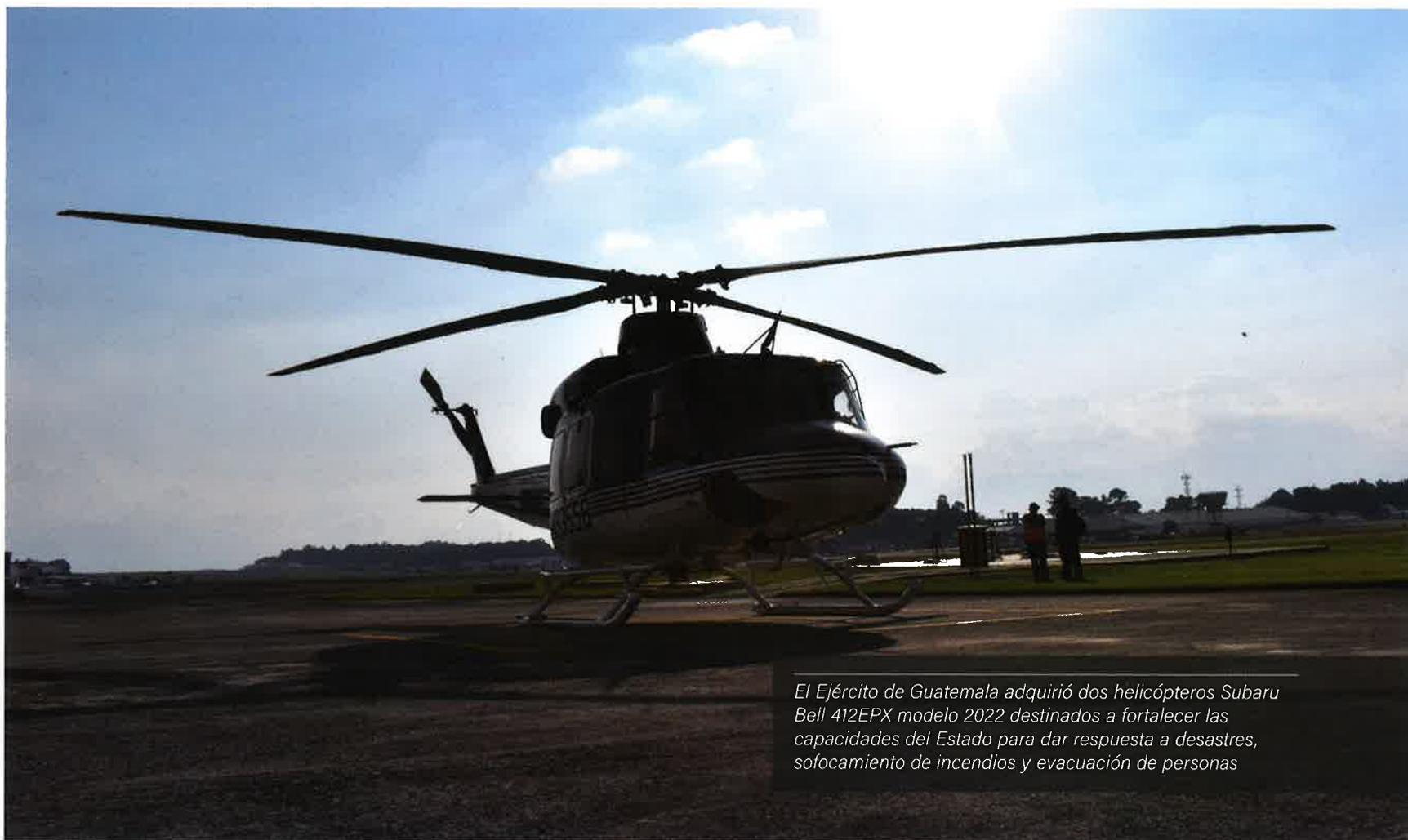
También hemos mantenido una buena relación con el Organismo Judicial, brindando apoyo y asegurándonos de que su presupuesto cubriera lo necesario. Por ejemplo, hemos cedido un terreno del Ejecutivo al Instituto Nacional de Ciencias Forenses (INACIF) para la construcción de un edificio ubicado sobre la calzada Atanasio Tzul. Además, propusimos utilizar un edificio del Crédito Hipotecario Nacional (CHN) cuando se nos informó sobre la falta de espacio para el Procurador de los Derechos Humanos (PDH). En ese caso, le proporcionamos al procurador el presupuesto necesario para la adquisición del edificio.

En general, hemos establecido una buena relación y diálogo permanente con diferentes organismos del Estado, incluyendo la Corte de Constitucionalidad.

Si bien algunos pueden argumentar que tengo un control excesivo, la realidad es que he utilizado mi poder en beneficio del país y de sus instituciones. Como presidente y representante del Estado, es mi responsabilidad administrar los recursos para los tres poderes. Gracias al conocimiento de las necesidades y al establecimiento de relaciones sólidas, hemos logrado resultados excelentes.

En resumen, hemos fomentado una relación de trabajo basada en el apoyo mutuo y la coordinación entre los diferentes poderes del Estado. Aunque existe una separación de poderes, hemos demostrado que es posible garantizar la debida gobernanza en colaboración y comunicación para lograr avances significativos. Hemos trabajado de manera conjunta y hemos apoyado iniciativas y leyes presentadas por el Organismo Judicial y el Legislativo, gracias a la comunicación y al entendimiento mutuo.





*El Ejército de Guatemala adquirió dos helicópteros Subaru Bell 412EPX modelo 2022 destinados a fortalecer las capacidades del Estado para dar respuesta a desastres, sofocamiento de incendios y evacuación de personas*

## **Fortalecimiento de la seguridad pública**

En materia de seguridad, continuaremos con la reforma policial que ya ha sido iniciada. Desde que asumimos el gobierno, los agentes de policía no pagan por sus uniformes y, por primera vez en la historia de la Policía Nacional Civil, se lleva a cabo la práctica de tiro. También dejaremos a la policía con más de 3 000 motocicletas nuevas, más patrullas y más comisarías construidas. Además, habrá 10 comedores en las estaciones de policía para que los agentes puedan alimentarse adecuadamente y reducir así la incidencia de corrupción, debido a que actualmente muchos de ellos dependen de su salario para cubrir los costos de alimentación mientras

patrullan. Esta mejora es parte de la dignificación de la policía. También estamos trabajando en la creación de una escuela de oficiales en Huehuetenango, con la visión de convertirla en un equivalente a una escuela politécnica, enfocada en las fuerzas policiales.

Esto permitirá que los oficiales tengan una carrera profesional que requerirá modificaciones legales para que los patrulleros asciendan a ciertos grados y se abran mayores oportunidades para ellos. Estos modelos exitosos ya se han implementado en otros países y no estamos inventando algo nuevo.

En conjunto con el Ministerio de la Defensa, hemos logrado fortalecer las capacidades del Ejército de manera significativa.

Cuando asumí el cargo sólo teníamos dos helicópteros: uno presidencial y otro para uso del Ejército. Esa era toda nuestra fuerza aérea en términos de helicópteros en aquel entonces. Sin embargo, las cosas han cambiado. En el último año hemos adquirido cuatro helicópteros más y planeamos comprar otro este año. Además, hemos llevado a cabo labores de mantenimiento en los helicópteros existentes. Ahora contamos con un total de 14 helicópteros, incluyendo los utilizados por la escuela de aviación.

En cuanto a los simuladores, hemos invertido en equipos de primera generación. Por ejemplo, en la marina, sólo tres países de Latinoamérica cuentan con simuladores similares, y uno de ellos está ubicado en nuestra base en el Pacífico, específicamente diseñado para los marineros. También contamos con un excepcional simulador de helicópteros y hemos desarrollado simuladores para el manejo de maquinaria de construcción en el Cuerpo de Ingenieros. Esto es crucial porque estas máquinas representan una inversión millonaria y debemos asegurarnos de que no se dañen. De igual manera, hemos construido la segunda torre más alta de Latinoamérica para la práctica de paracaidismo, superada sólo por la de México.

Hace poco se inauguró esta torre en la base paracaidista del Pacífico y también planeamos agregar un túnel de viento, convirtiéndolo en el primer túnel de este tipo en Centroamérica. Conjuntamente estamos esperando la llegada de un barco tipo mini destructor que se unirá a la flota de la marina. Hemos construido una base en Tilapa y en Ocosingo, San Marcos, para albergar dos estaciones de las Fuerzas Especiales Navales (FEN) que se encargarán de controlar nuestro mar territorial y combatir el contrabando de drogas, entre otras cosas. También hemos renovado por completo una base en el Caribe, incluso agregando un nuevo muelle.

Dentro del Ejército hemos establecido un astillero donde almacenamos y mantenemos nuestras lanchas, y también tenemos la capacidad de construir yates.

Sí, existen versiones civiles y militares de estos yates, aunque es algo que rara vez se ve hecho. En resumen, puedo decir que hemos llevado a cabo una serie de mejoras y adquisiciones significativas en el Ministerio de la Defensa. Estamos avanzando en diferentes áreas y trabajando arduamente para fortalecer nuestras capacidades.

---

## **Relaciones con el mundo: participación activa**

Las relaciones internacionales son fundamentales para cualquier país, ya que impulsan el desarrollo económico, la seguridad y la influencia en la escena mundial. A través de las relaciones internacionales un país puede atraer inversión extranjera, acceder a nuevos mercados, obtener apoyo en momentos de crisis, y aprender de las experiencias y prácticas de otros países. Además, las alianzas permiten a los países abordar de manera conjunta desafíos globales tan diversos como el cambio climático, la seguridad cibernética y las pandemias.

La tradición diplomática de Guatemala se caracteriza por su compromiso con la paz, los derechos humanos y la cooperación internacional. A lo largo de nuestra historia hemos mantenido relaciones diplomáticas con un sinnúmero de países y hemos sido miembros activos de varias organizaciones internacionales, como la Organización de las Naciones Unidas (ONU), la Organización de los Estados Americanos (OEA), la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC) o el Sistema de la Integración Centroamericana (SICA), demostrando que somos un país comprometido con la integración y la cooperación.



*El presidente Alejandro Giammattei, durante su disertación en el 78 período de sesiones de la Asamblea General de las Naciones Unidas, enfatizó que es importante la unión para lograr la paz y el desarrollo de los países del orbe*

Durante mi gobierno, mantuvimos una buena relación con Israel, porque consideramos que los enemigos de Israel son los enemigos de Guatemala, y los amigos de Israel son los amigos de Guatemala. De hecho, mi último viaje como presidente electo fue precisamente a Israel, donde recargué mis energías en lo espiritual y dejé claro nuestro compromiso de mantener la Embajada en Jerusalén. También me comprometí a declarar terrorista al grupo Hezbolá, lo cual se llevó a cabo a través del Consejo de Seguridad Nacional.

En Guatemala contamos con una comunidad judía que festeja y se reúne en sinagogas, mientras que los musulmanes lo hacen en sus mezquitas. Existe un ambiente de armonía y respeto entre

diferentes religiones, donde evangélicos protestantes y católicos cuentan también con sus iglesias. Si bien en ocasiones pueden surgir controversias, existen las mesas multirreligiosas cuyo objetivo es resolver los problemas y determinar cómo actuar.

Esta experiencia me ha sido sumamente gratificante y fortalecedora espiritualmente. Es la primera vez en la historia que se logra este tipo de acercamiento y es un modelo que otros países están tratando de replicar.

Es importante tener un enfoque inclusivo y respetuoso hacia todas las religiones, porque hacerlo facilita gobernar en paz y bajo principios compartidos.

---

## **Estados Unidos y Guatemala: relación por momentos cuesta arriba**

Es necesario decir que nuestra relación con Estados Unidos ha sido complicada y con bastantes altibajos. Durante la administración del presidente Donald Trump, aunque no tuve contacto directo con él, sí tuvimos interacción con algunos de sus funcionarios y pude observar su línea de pensamiento clara y una acción definida. Aunque tuvimos discusiones fuertes, al final llegábamos a acuerdos y, cuando no se respetaban, se les recriminaba y ellos procedían a hacer todo lo posible por corregir lo que fuera necesario.

En la mayoría de los casos, fue el gobierno de Estados Unidos el que no respetó los acuerdos. En momentos en que deportaban a los migrantes bajo el título 42, como sucedió con un avión proveniente de Arizona, enviaron personas contagiadas con COVID-19, a pesar de que habíamos dejado claro que sólo aceptaríamos aviones con pasajeros no contagiados con COVID-19. Aislando a los 75 pasajeros, demostramos que decíamos la verdad y que ellos no cumplían el acuerdo.

Ante esta situación, decidimos no permitir que llegaran más vuelos provenientes de Estados Unidos durante dos semanas desde el primer caso en territorio nacional. Incluso devolvimos un avión que intentó aterrizar en Guatemala.

La Casa Blanca nos llamó para solicitar que permitiéramos el aterrizaje, pero nos mantuvimos firmes en nuestra postura de no recibir vuelos hasta que ellos respetaran los acuerdos y obtuviéramos los resultados de la misión del Centro para el Control y Prevención de Enfermedades de Atlanta, que corroboró nuestras afirmaciones.

Finalmente, se corrigieron y ajustaron sus políticas en relación con las deportaciones, reconociendo que los vuelos salían con pasajeros contagiados no sólo hacia Guatemala, sino también hacia otros destinos.

Fue necesario hacer valer nuestra posición y evidenciar la falta de cumplimiento por parte de Estados Unidos en los acuerdos establecidos.

La administración que siguió a la de Donald Trump, en cambio, ha presentado condiciones distintas en términos de establecer acuerdos y mantener congruencia en las decisiones.

Es difícil lidiar con un gobierno que cambia constantemente de postura y nos somete a presiones en lugar de buscar acuerdos. Un ejemplo de esto fue mi decisión de no asistir a la Cumbre de las Américas, pese a la sugerencia del embajador indicando que sería conveniente. No fui porque sentí que éramos tratados injustamente. Por encima de la gran cantidad de dinero que ha ingresado a Guatemala en forma de ayuda extranjera, gran parte de esos fondos no se destinaron a programas gubernamentales. Sólo se destinaron 73 millones de dólares, en comparación con los 2 100 millones que deberíamos haber recibido. La pregunta es: ¿dónde está el resto del dinero? No estaba dispuesto a firmar nuevos convenios con Estados Unidos si no sabía cómo se utilizaría ese dinero en el país.

De igual manera, existe la preocupación de que parte de los fondos enviados por Estados Unidos se destinen a organizaciones que socavan el Estado de derecho en Guatemala. Cuando la vicepresidenta Kamala Harris visitó Guatemala, habló sobre la necesidad de combatir la corrupción y, obviamente, estuvimos y estamos de acuerdo con ese objetivo. Sin embargo, replanteamos la pregunta sobre quién es el principal corruptor de Estados Unidos y la respuesta

fue clara: el narcotráfico. Preguntamos hacia dónde se dirige el 50% de drogas que se produce en el mundo y la respuesta fue que van a su país.

Sabemos que las trazas de avionetas ilegales que transportan drogas descienden en Venezuela. Llegan vacías y luego salen llenas. ¿Por qué llegan vacías? La lógica dicta que deberían llegar llenas de dinero. Sin embargo, no lo llevan porque el dinero del narcotráfico se lava en los bancos estadounidenses. Estados Unidos es el país que consume más drogas a nivel mundial y también el principal ejecutor del lavado de dinero relacionado con el narcotráfico.



Mi llamado es que el crimen transnacional se combata de manera transnacional. Mientras cada país se centra en proteger sus propias trincheras, el problema continúa en otros lugares. A pesar de esto, nuestro gobierno ha colaborado de manera significativa en la lucha contra el narcotráfico. Hemos confiscado más de 4.5 toneladas de cocaína en lo que va del 2023.

En cuanto a la migración irregular, recientemente nos enteramos de que se agradece a Guatemala y a Colombia por abrir centros para refugiados, convirtiéndonos en un tercer país seguro, sin siquiera informarnos previamente. Supimos de esta decisión a través de declaraciones públicas y nunca se nos proporcionó una nota oficial ni se nos pidió colaboración en este sentido.

Comencé a llamar a congresistas estadounidenses para expresar mi preocupación por la situación en la frontera, dejando claro que Guatemala no aceptará tener campamentos de migrantes refugiados en su territorio. Considero que esos campamentos son equivalentes a campos de concentración que violarían las leyes.

De acuerdo con esto, para ingresar a Guatemala se requiere de un pasaporte (o documento nacional de identificación, en el caso de los Centroamericanos), y en ocasiones una visa; si los migrantes no cumplen con estos requisitos, sería una violación permitir su ingreso y establecer campamentos.

Le hice saber al secretario de Seguridad Nacional de Estados Unidos, Alejandro Mayorkas, que no aceptaría que mi país fuera utilizado como ejemplo de lo que ellos quieren hacer en otros países de la región. Pregunté cómo se sentirían si estuvieran en mi posición y revelara nuestras conversaciones en una conferencia de prensa.

Hay acuerdos entre nuestros países y estoy señalando lo que están haciendo mal. Estados Unidos ha afirmado en público que han hablado conmigo en varias ocasiones, pero eso no es cierto.

---

### **La Presidencia de la República: el uso correcto del poder**

Es importante aclarar que el título de presidente conlleva más que un poder simbólico representado por una banda; muchos presidentes optan por guardarlo en una vitrina sin utilizarlo. Yo he tratado de utilizar ese poder para el bien.

Como presidente y jefe de Estado, coordino las acciones entre los diferentes organismos del Estado para lograr una gobernabilidad óptima.

El poder se puede usar para bien o para mal, y nosotros hemos buscado utilizarlo en beneficio del país. La coordinación entre los organismos del Estado es fundamental para aprobar leyes dentro del marco de la Constitución Política. Hemos logrado aprobar leyes económicas que han dado referente reconocido incluso fuera de Guatemala. Es importante destacar que el uso del poder no me convierte en un dictador, sino en un presidente que lo utiliza para gobernar. Algunos presidentes han utilizado el poder de manera escasa o incluso negativa, como en el caso de cierre de comisiones o beneficios personales que han llevado a su encarcelamiento. Nosotros buscamos utilizar el poder para el bienestar del país.

---

### **El nombramiento de la fiscal general: transparencia y objetividad**

Las leyes en Estados Unidos pueden ser diferentes a las de Guatemala. Allí, un presidente incluso nombró a su hermano como fiscal general.

Sin embargo, en Guatemala me presentan una lista de candidatos y debo seleccionar al más capacitado. Decidí llevar a cabo entrevistas con los seis candidatos y hacer pública la información. En la primera ronda les hice siete preguntas idénticas. Pero lo que nadie sabía, excepto yo, era que habría una segunda ronda. Con base en sus respuestas, pude hacer preguntas de seguimiento y tomar decisiones informadas.

La decisión de seleccionar a la fiscal general de Guatemala y jefa del Ministerio Público María Consuelo Porras fue tomada con cuidado y consideración.

Nos preguntamos quién sería la persona más calificada para el puesto, teniendo en cuenta su conocimiento y experiencia. Después de un análisis exhaustivo, quedó claro que la actual fiscal superó a todos los demás candidatos. Además, nos basamos en que la ley establece que el presidente tiene la responsabilidad de elegir al mejor candidato. De modo que esta decisión no la tomé a solas, sino que fue respaldada por la mayoría de la población. Fue evidente en el alto número de personas que sintonizaron las entrevistas por televisión, más de nueve millones en total. Esto demostró que estábamos seleccionando de la forma más pública y transparente.

Aun así, hubo presiones externas, especialmente por parte de Estados Unidos, para que nombrara a otro candidato. Aunque tenía la opción de hacerlo, expresé claramente que sería Consuelo Porras.

Defendí nuestra soberanía como país y dejé claro que, mientras yo fuera presidente, tomaríamos decisiones basadas en el respeto a nuestra autonomía. Esto no le agradó a Estados Unidos y hubo tensión entre ambos países. Durante mi mandato como presidente nunca tuve la oportunidad de reunirme en persona con el presidente Joe Biden.



*El proceso de elección de fiscal general de la república para el período 2022 - 2026 se realizó por medio de dos rondas de entrevistas a los candidatos bajo criterios de transparencia, objetividad y sin presiones o tipo alguno de injerencia*

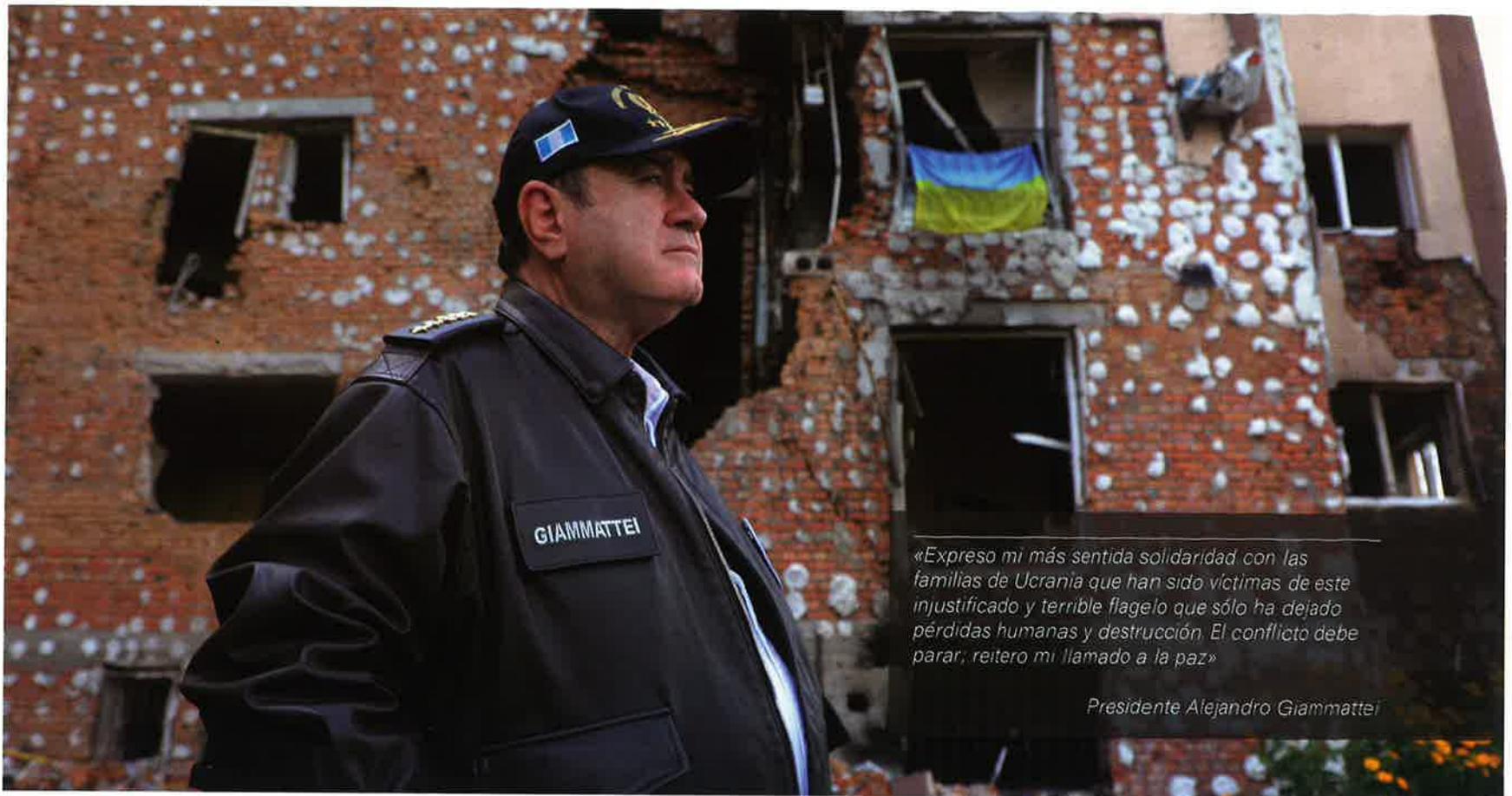
Nuestros encuentros se limitaron a videollamadas y a una breve conversación telefónica. En esa ocasión, me encontraba de gira en Petén, y aunque intenté contarle sobre las acciones que estábamos llevando a cabo en Guatemala; parecía no prestar mucha atención. Con todo y eso, acordamos mantener abiertas las vías de comunicación y colaborar en temas de interés común.

La primera vez que tuvimos contacto fue cuando la vicepresidenta Kamala Harris visitó Guatemala. La segunda vez fue cuando uno de sus funcionarios me pidió no nombrar a la fiscal Consuelo Porras. Me dijeron que nombrara a cualquier otra persona, pero no a ella. Recuerdo que, en cierto momento, un alto funcionario de un organismo mundial se acercó a mí y me aconsejó no nombrar a la fiscal Consuelo Porras. Me advirtió que me metería en problemas y que habría manifestaciones en las calles. Incluso me sugirió ir a la Organización de Naciones Unidas y negar las

acusaciones de ser un dictador, dado que esa era la percepción que se tenía de mí. En septiembre de 2022, durante la semana de reunión en la ONU, tuve la oportunidad de saludar personalmente al presidente Joe Biden.

Fue un encuentro breve, pero significativo. Cuando me negué a asistir a la Cumbre de las Américas, recibí presiones y amenazas por parte del señor Jake Sullivan, consejero de Seguridad Nacional de Estados Unidos. Él intentó convencerme de que era importante que asistiera, mencionando incluso la posible repercusión en la ayuda económica que recibía Guatemala.

Ante estas presiones, dejé en claro que la soberanía y dignidad de mi país son prioritarias. No me someteré a decisiones que comprometan el bienestar de Guatemala y sus intereses. Siempre he buscado promover el comercio y la cooperación



con Estados Unidos, pero también he defendido la importancia de que exista un equilibrio en las relaciones bilaterales.

Es importante reconocer que esta ha sido una situación complicada y desafiante de manejar. No obstante, estoy comprometido con proteger los intereses de nuestra nación y a tomar decisiones que beneficien a nuestros ciudadanos. Aunque haya desacuerdos y dificultades, continuaremos trabajando en busca de una relación más armoniosa y mutuamente respetuosa.

---

### **Guatemala: profunda creencia en la soberanía activa**

Desde la entrada en la democracia, Guatemala ha mantenido una postura firme en defensa de la soberanía, algo que consideramos sagrado.

Si bien hemos reconocido a Jerusalén como la capital de Israel y hemos abierto un consulado general en Dakhla, Marruecos, debido al problema de migrantes subsaharianos que atraviesan el país, también hemos buscado consolidar nuevas relaciones en Europa.

En ese contexto, la invasión de Rusia a Ucrania nos preocupó profundamente, porque todos los países podríamos enfrentar un riesgo similar de invasión. No podemos ignorar la situación y hacer como si nada pasara. La invasión en Ucrania resultó en el asesinato de civiles, lo cual es inaceptable.

Decidí viajar a Ucrania junto a un pequeño grupo de colaboradores. Mantuvimos el viaje en secreto y solicitamos el permiso correspondiente al Congreso de la República. Nuestro objetivo era ser escuetos en los detalles debido a la situación de guerra en la zona y el riesgo potencial.

Nuestro itinerario nos llevó a Estados Unidos, Varsovia y Częstochowa, desde donde nos trasladamos por tierra a la frontera entre Polonia y Ucrania. Allí nos esperaba un tren que nos llevó durante 12 horas hasta Kiev, la capital de Ucrania. Al llegar, tuvimos una reunión con el presidente Volodímir Zelenski, que inicialmente estaba programada para durar quince minutos, pero se extendió a una hora y media. Durante el encuentro establecimos una buena relación y pudimos hablar abierta y francamente. Zelenski me consultó sobre el manejo de la diplomacia en América Latina y compartí mi punto de vista sobre cómo abordar esa área.

Posteriormente nos dirigimos al Palacio Mariinski, también conocido como Palacio de María, en Kiev, donde compartimos un almuerzo. Luego nos trasladamos a una conferencia de prensa, que tuvo un retraso de dos horas por motivos de seguridad. La demora se debió a que debía regresar al tren y salir del país. Antes de abordar el tren, visitamos la Rada Suprema, el parlamento de Ucrania, donde se nos alertó sobre misiles y tuvimos que resguardarnos en un búnker. La situación era tensa y durante nuestra estancia en el tren se activaron dos alarmas más.

Nuestra visita tuvo lugar en un momento crítico, cuando Ucrania estaba enfrentando ataques por parte de Rusia. Presenciamos los efectos de la guerra y constatamos los crímenes de guerra mientras caminábamos entre los escombros. Fue impactante para nosotros y nos dejó una impresión perdurable.

Nuestra visita a Ucrania contribuyó a fortalecer la relación entre ambos países. Antes de la visita, Guatemala ya había acordado convertirse en refugio para los ucranianos que huían de la guerra, otorgando visas humanitarias a quienes tenían familia en el país. Este gesto generó una buena relación entre ambas naciones.

Durante la estadía se lanzó un mensaje poderoso en favor de la paz y la resolución de conflictos, enfatizando la importancia de la vida diplomática y la responsabilidad de no ignorar los problemas que ocurren en el mundo. Este mensaje fue bien recibido en Europa, y Guatemala ha recibido felicitaciones por parte de la Unión Europea.

Es posible que las relaciones con Rusia se hayan visto afectadas por esta posición, y actualmente la comunicación y cooperación entre ambos países son limitadas.

Aunque la embajada rusa en Guatemala cuenta con suficientes trabajadores, la embajada guatemalteca en Rusia cuenta con un número reducido de personal. A pesar de las dificultades en las relaciones con Rusia, Guatemala mantiene su solidaridad con el pueblo ucraniano.

El paso por Ucrania fortaleció los lazos entre los países, generando un mensaje poderoso en favor de la paz y la resolución de conflictos. La solidaridad de Guatemala está con el pueblo ucraniano.

Por otro lado, las motivaciones éticas que nos llevaron a apoyar a la República de China (Taiwán) frente a la República Popular de China se basan en el principio de soberanía y el reconocimiento de la libre determinación de los pueblos. Personalmente, creo en la soberanía de los países y considero a Taiwán como una república independiente. Además, mi padre, recibió condecoraciones de Taiwán en reconocimiento a su defensa de ese país durante su mandato como presidente del Comité Olímpico de Guatemala. Mi padre defendió a Taiwán cuando se planteó la condición de que China regresara al Comité Olímpico Internacional a cambio de que Taiwán fuera excluida.



*Guatemala, en su posición de soberanía activa, ratificó las relaciones diplomáticas con la República de China (Taiwan) durante la visita de la doctora Tsai Ing-wen al país.*

Él argumentó que no era lo correcto y logró que los deportistas de Taiwán desfilaran bajo la bandera del Comité Olímpico. Por este motivo, el estadista Chiang Kai-shek le otorgó una condecoración y posteriormente recibió otra.

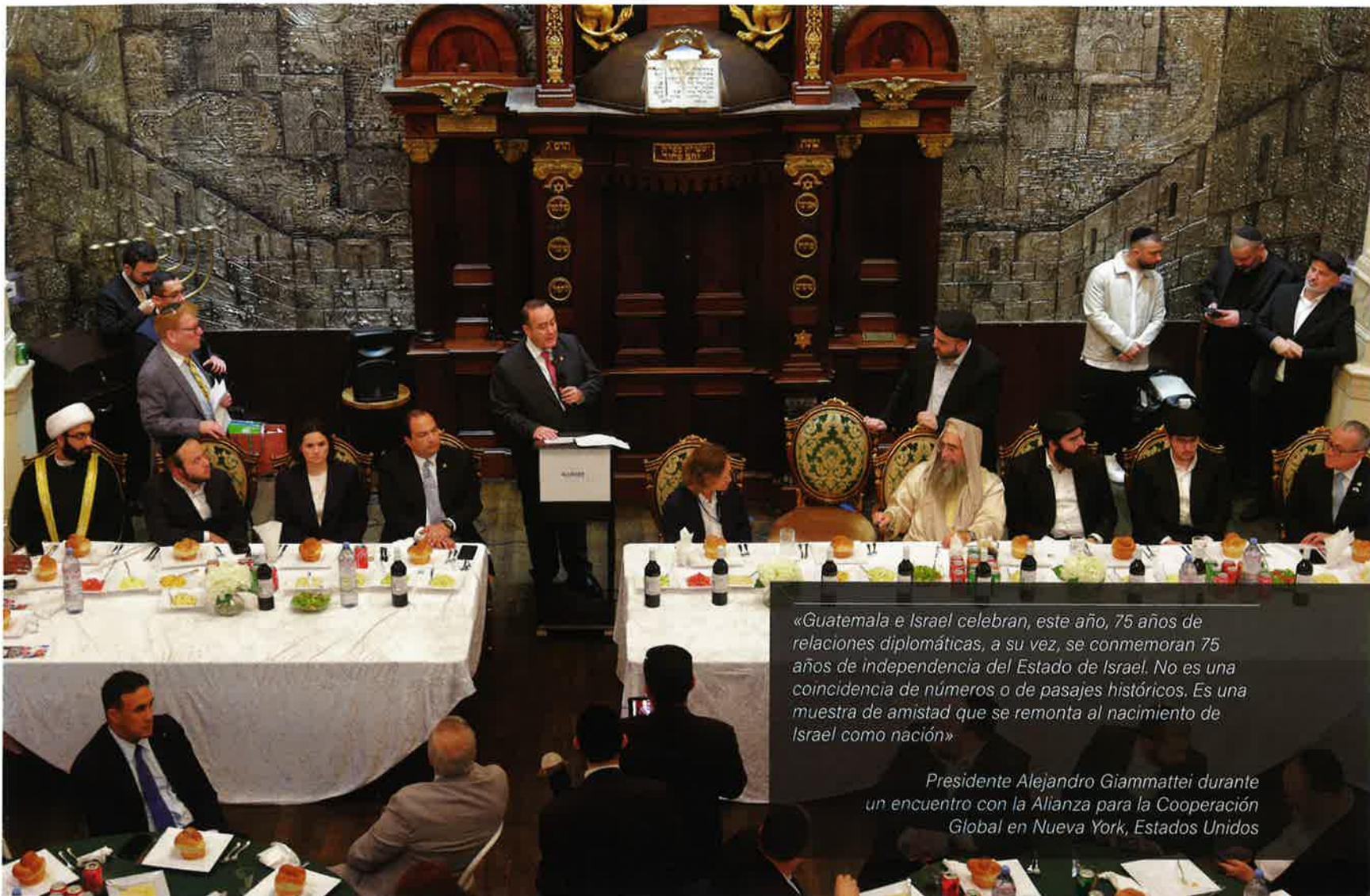
Cuando asumí la Presidencia, además del legado de mi padre, continué defendiendo la soberanía de Guatemala. He enfrentado persecuciones y señalamientos, pero he dejado claro que, mientras sea presidente, mi país debe ser respetado.

Dentro de esta línea hemos afianzado las relaciones con Taiwán, en consonancia con la protección de aquellos que enfrentan problemas, ya que en el futuro podríamos necesitar apoyo y defensa. Ejemplo de esta posición es nuestra intervención en el conflicto entre Rusia y Ucrania. A pesar de no tener antecedentes de relación con Ucrania, decidí enviar un mensaje de apoyo en un momento crítico, cuando estaban perdiendo la guerra contra la invasión rusa.

Considero que es injusto que el mundo no intervenga y permita los crímenes de guerra que se siguen cometiendo en Ucrania.

Por ello, Guatemala lideró y logró en la Organización de las Naciones Unidas la creación de un tribunal para juzgar los crímenes de guerra en Ucrania. Estamos dispuestos a participar con fiscales y forenses, brindando todo el apoyo necesario. Además, he mantenido conversaciones con el fiscal jefe de la Corte Penal Internacional, Karim Ahmad Khan, quien ha expresado su agradecimiento por la posición de Guatemala en este tema. Estas decisiones y acciones están guiadas por principios éticos, la defensa de la soberanía y la solidaridad con aquellos que enfrentan injusticias. Buscamos ser un país respetado y comprometido con la justicia a nivel internacional.

Además de nuestros litigios en otros continentes, también tenemos uno en particular con Belice.



«Guatemala e Israel celebran, este año, 75 años de relaciones diplomáticas, a su vez, se conmemoran 75 años de independencia del Estado de Israel. No es una coincidencia de números o de pasajes históricos. Es una muestra de amistad que se remonta al nacimiento de Israel como nación»

Presidente Alejandro Giammattei durante un encuentro con la Alianza para la Cooperación Global en Nueva York, Estados Unidos

Sin embargo, a diferencia de otros casos, Guatemala está abordando este litigio a través de un proceso legal en la Corte Internacional de Justicia. A pesar de este litigio, mantenemos una buena relación con Belice.

Personalmente tengo una buena relación con el primer ministro de Belice, Juan Antonio Briceño. Durante nuestras conversaciones, acordamos que el caso está en manos de la Corte Internacional de Justicia y que ninguno de nosotros estará en el cargo cuando se emita la resolución. Pero en el ínterin, acordamos practicar una buena vecindad y trabajar juntos para mantener una relación amistosa. De hecho, hemos logrado llevarnos muy bien con Belice.

En relación con el litigio, debemos tener en cuenta que Guatemala no reclama todo el territorio de Belice, sino una parte significativa. Esperamos que se reconozca el derecho de Guatemala sobre esa parte en disputa. Sin embargo, no puedo hacer declaraciones definitivas sobre el resultado del caso, ya que estamos en proceso de presentar alegatos y llevar a cabo todas las labores diplomáticas necesarias. Estamos comprometidos en trabajar para ganar el caso en la Corte Internacional de Justicia.

Mientras tanto, me he enfocado en mantener una relación pacífica y constructiva con Belice. Durante mi mandato, hemos logrado establecer un período de mayor tranquilidad en la relación entre

ambos países. Aprovechamos las oportunidades de diálogo logrando que Guatemala se convirtiera en observador en la Comunidad del Caribe (CARICOM), algo que antes no era posible.

En resumen, aunque tenemos un litigio con Belice, hemos buscado mantener relaciones amistosas y trabajar juntos en áreas de interés común. Estamos comprometidos con el proceso legal en curso y continuaremos trabajando para encontrar una solución justa y pacífica para ambas naciones.

También hemos logrado mejorar nuestras relaciones con los países del Caribe. Incluso fuimos presidentes de la Asociación de Estados del Caribe, lo cual representa un cambio significativo, pues antes nos habían cerrado las puertas debido a nuestra disputa con Belice. Ahora estamos abriendo embajadas y fortaleciendo las relaciones comerciales con los países de la región como no se había hecho antes.

Hemos adoptado una actitud de respeto hacia Belice, pero al mismo tiempo trabajado para fortalecer nuestras relaciones con los países caribeños. El primer ministro de Belice ha informado al Caribe que la posición de Guatemala es amistosa y que eventualmente se deberá tomar en cuenta el fallo de la Corte Internacional de Justicia sobre la disputa territorial. Mientras tanto, hemos establecido un trato amistoso y de cooperación con nuestros vecinos caribeños.

Cuando Belice se enfrentó a un huracán el año pasado, fui el primero en llamar al primer ministro de Belice para ofrecer ayuda y apoyo. Esta llamada demuestra nuestra voluntad de ayudar y mantener una relación cordial. El primer ministro no ha olvidado este gesto y lo ha compartido con otros países del Caribe, destacando que sólo Guatemala se preocupó por su situación. Creemos firmemente en resolver

los problemas diplomáticos a través del diálogo y la cooperación, evitando la invasión y la guerra. Nuestra postura se basa en el principio de soberanía activa, en el cual creemos firmemente. Buscamos fortalecer la paz, la amistad y la cooperación entre los países, y hemos demostrado que es posible resolver disputas territoriales de manera pacífica y respetuosa.

Para finalizar, actualmente hemos tomado decisiones importantes en materia diplomática. Recientemente recibimos al ministro de Turismo y Desarrollo de Arabia Saudita, quien no mostró ninguna objeción a nuestra relación con Israel y expresó su disposición para invertir en Guatemala.

Durante una reunión en la ONU, el presidente de Turquía, Recep Tayyip Erdoğan, me planteó la posibilidad de que Guatemala retire su embajada de Jerusalén como condición para establecer una relación más estrecha. Sin embargo, en respeto a nuestra historia y relaciones —y por nuestra responsabilidad en la existencia del Estado de Israel—, decidí no aceptar su sugerencia. A pesar de ser un presidente poderoso con el ejército más grande de la OTAN, el presidente Erdoğan agradeció mi respuesta y me felicitó por mi actitud.

Esto ha fortalecido nuestras relaciones; pronto recibiré su invitación para asistir a su toma de posesión, posterior a su reelección.

Estas decisiones diplomáticas han posicionado a Guatemala de manera favorable en el concierto internacional. Nuestra política de soberanía activa ha sido clave en la defensa de nuestros intereses y el establecimiento de relaciones sólidas con otros países. Seguimos trabajando para fortalecer nuestra posición en el ámbito internacional y promover nuestros intereses nacionales de manera respetuosa y en beneficio mutuo.



*Voces de la*  
**TRANSFORMACIÓN**



---

El señor presidente me dio la honra de ser ministro en septiembre del 2020 y, por sobre todo, de servir a Guatemala. Gracias a su enorme conocimiento de las necesidades del país, pusimos manos a la obra para definir hacia dónde el presidente Giammattei quería que lleváramos la cultura de este país por medio de un plan de inversión en proyectos culturales y recreativos de verdadero impacto social. Desde un inicio, supe que el presidente Giammattei es una persona que no vacila sino demuestra tal seguridad que, una vez se tomaban las decisiones y definía el rumbo, no era necesario volver a discutir el tema o reconfirmar. Yo había tenido varios jefes a través de toda mi vida profesional, pero el presidente Giammattei ha sido el más honesto y exigente. Me sorprendió siempre su nivel de entendimiento y conocimiento de las necesidades del país y, sobre todo, el rumbo que debía seguirse. Nuestra relación siempre fue de respeto, confianza, honestidad y palabra. Sabiendo que nuestro paso por el gobierno es finito, nos ha enseñado que no hay tiempo para perderlo incluso, discutiendo cosas vanas. Recuerdo que al finalizar las extensas jornadas de trabajo todos los presentes le decíamos: «presidente, descanse un poco» y él respondía «no tengo tiempo para descansar». El presidente es incansable y créame, nos apenaba reconocer que estábamos cansados. Lo llamábamos domingo temprano y nos respondía de forma puntual, lúcida y activa. Uno de los momentos que más me llenó de alegría fue cuando se declaró la Semana Santa como Patrimonio de la Humanidad. Ver la emoción con la que él recibió el reconocimiento fue conmovedor y, aún más, apreciar cómo él tomó el diploma y lo llevó a su corazón. Indudablemente, verlo trabajar tanto y con mucha pasión fue inspirador.

---

**Felipe Amado Marroquín Aguilar**

Ministro de Cultura y Deportes

---

Agradezco al presidente Alejandro Giammattei por su gran amabilidad. Hemos tenido una importante discusión sobre el futuro del fútbol en Guatemala y principalmente en lo que puede hacer para ayudar en la tarea de un presidente que es invertir en los niños y jóvenes. Esta es también nuestra tarea.

**Gianni Infantino**

Presidente de la FIFA

---

La mejor característica del liderazgo del señor presidente es su ejemplo. Él nunca nos va a pedir que hagamos algo que él no está dispuesto a hacer. Su tenacidad, su constancia, su disciplina y su espíritu de acompañamiento y respeto hacia las gestiones que llevamos a cabo bajo su liderazgo es fundamental. Una de las grandes características que puede tener un líder es dirigir con el ejemplo y el presidente Alejandro Giammattei lo hace todos los días y siempre nos ha inspirado a seguir sus pasos. Lo conocí justo en el momento de la transición entre el gobierno anterior y el actual, y pude verlo en Jerusalén, postrado, en los lugares santos, pidiéndole a Dios sabiduría para emprender su nueva tarea como presidente. Esa fue una de las experiencias que más me marcó, sobre todo por el profundo amor y la fe que él profesa, misma fe que se materializa por medio del ejemplo de trabajo y gestión, como los que vivimos en nuestro viaje a Ucrania, donde pude ver el sentimiento ante las masacres que ahí se cometían y la solidaridad que mostró ante el pueblo ucraniano. Haber hecho un viaje de más de 130 horas para alzar la voz ante la injusticia, desde los viajes en tren hasta su interacción con líderes del más alto nivel, como el presidente Zelensky, con esa *koinonía* que le permitía hablar con la solvencia moral de que estaba construyendo un mejor país, uno más democrático, ha sido de las experiencias que más me han marcado.

---

**Mario Búcaro Flores**

Ministro de Relaciones Exteriores

---

He trabajado con el señor presidente desde el inicio de su gestión. Primero como viceministro y luego como ministro de Finanzas y ha sido una experiencia de mucho respeto y cordialidad. El presidente Giammattei es una persona que conoce muchos de los temas del sector público y eso es parte de las experiencias positivas que hemos tenido con él al momento de enfrentar los problemas que surgen en el desarrollo de nuestras funciones y atender así las demandas de la sociedad guatemalteca. Entre sus muchas aptitudes podría nombrar la autoridad, pues un presidente requiere de ella al momento de la toma de decisiones, así como una retentiva admirable, un invaluable optimismo y una gran conciencia social que le permiten orientar, de forma eficiente, todos los programas que emprendemos como Ejecutivo hacia los más desfavorecidos, permitiendo así que el gobierno dé respuestas y apoyo a las personas que en diferentes ocasiones requieren soporte del Estado en su conjunto.

---

**Edwin Martínez Cameros**

Ministro de Finanzas Públicas





---

Como ministro de la Defensa Nacional, mi responsabilidad es ser el conducto para transmitir las órdenes del comandante general al Ejército y brindar asesoramiento en este ámbito. Las órdenes e intenciones recibidas han sido precisas, ya que el señor presidente posee un profundo conocimiento sobre el trabajo del Ejército de Guatemala. Esto ha llevado a un cumplimiento puntual de las misiones constitucionales del Ejército y al bienestar de la población guatemalteca. En el seno del Ejército damos gran importancia al liderazgo a través del ejemplo. Se dice que las palabras convencen, pero el ejemplo arrastra. Durante mi gestión bajo el mando del presidente, he sido testigo de su vigor y energía como comandante general al ejercer su rol según lo establece la Constitución Política. Asumir este rol de manera ejemplar es fundamental para transmitir confianza a los miembros de la institución, especialmente a los encargados de planificar y dirigir las operaciones. Una de las anécdotas más relevantes fue acompañar al presidente en su viaje a Ucrania durante el inicio de las hostilidades, a pesar de los riesgos y dificultades que implicaba llegar al lugar de la reunión. La visita se realizó bajo el constante asedio de las fuerzas invasoras y diversas alarmas de ataque, pero el señor presidente no mostró temor alguno y se mantuvo firme en su propósito. Esta experiencia habla mucho del liderazgo y del carácter de una persona, especialmente de quien ejerce el cargo de comandante general del Ejército de Guatemala.

---

**General de División Henry Yovani Reyes Chigua**  
Ministro de la Defensa Nacional



---

Formo parte de un equipo de trabajo comprometido con el desarrollo de Guatemala, a través de la creación de oportunidades para todos los guatemaltecos. Se ha hecho especial énfasis en la gestión por resultados y en la consecución de metas como parte de la estrategia de gobierno. Se ha logrado establecer un gobierno fuerte, digno y con un liderazgo que ha marcado el rumbo de nuestro país en estos cuatro años de gestión. El presidente Giammattei es una persona con metas claras y que tiene el don de liderazgo necesario para delegar responsabilidades y marcar el rumbo hacia la obtención de resultados. Es una persona que tiene la capacidad de ver el potencial de cada uno de los funcionarios y exigirles, de acuerdo con la capacidad y experiencia de cada uno y que, además, da él mismo un gran ejemplo de compromiso. Es un visionario que ha permitido instalar las bases de un proceso de desarrollo en áreas donde antes no existían.

---

**David Napoleón Barrientos Girón**  
Ministro de Gobernación – enero 2022 - octubre 2023

---

Mi experiencia profesional con el presidente Alejandro Giammattei ha sido inspiradora y de aprendizaje constante. En primer lugar, por la pasión demostrada en el trabajo realizado en conjunto y su voluntad para trabajar por el país a través de la promoción de Guatemala como destino turístico de primer mundo a nivel nacional e internacional. En segundo lugar, porque conoce la realidad guatemalteca y especialmente el impacto del sector turismo en la economía y desarrollo del país. Su asertividad y consistencia en las decisiones lo hacen una persona altamente segura en lo que cree, rasgo que transmite a todo su equipo y que nos reta a ser mejores autoridades de gobierno.

**Anayansy Rodríguez**

Directora General del Instituto Guatemalteco de Turismo

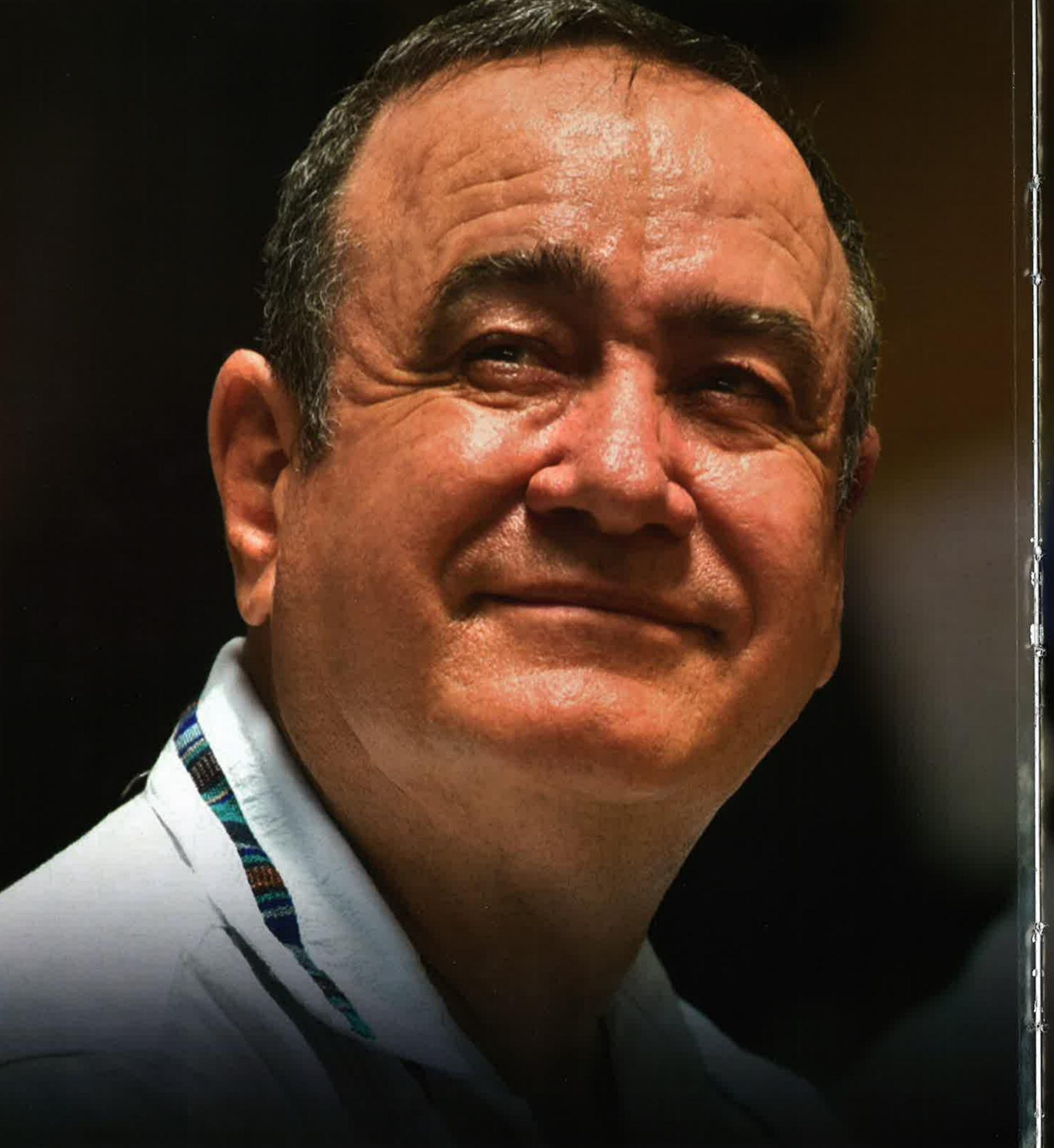
---

La gran experiencia de trabajar con el presidente Giammattei tanto en el ámbito laboral así como personal definitivamente ha sido la más grande de mi vida. Todas sus enseñanzas y su pasión por el trabajo han ayudado a que mis capacidades sobresalgan así como a optimizar los tiempos y dar la milla extra. Si bien es cierto, sus niveles de exigencia y trabajo para lograr todo, han representado un gran reto para el equipo, al mismo tiempo han sido gratificantes, por la mayor cantidad de kilómetros construidos en la historia del país. El vasto conocimiento de la administración pública del señor presidente le permite saber la problemática real del país así como posibles soluciones viables. Él predica con el ejemplo y es el presidente que en la historia ha recorrido más el país. Por ejemplo, a Petén ha llegado más de 36 veces y así al resto de departamentos. Su empatía con la población, especialmente con la más necesitada es una cualidad digna de resaltar. Su carácter motiva a que todos inyectemos la misma agilidad a nuestros equipos. Como anécdota, nos impresionaba que cada vez que salíamos de giras presidenciales, el presidente evidenciaba conocer todas las carreteras del país, no solo las principales sino las más lejanas e incluso las de terracería. Y eso era lógico para alguien que había recorrido ya el país a lo largo y ancho. Muchas gracias presidente por ser un gran jefe y un buen amigo pues siempre verificó que todo haya estado bien y de manera personal que uno también lo estuviese.

**Javier Maldonado Quiñónez**

Ministro de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda







LLEGADO *el momento de*  
**REFLEXIONAR**

*"La democracia es el pilar fundamental sobre el cual se construyen sociedades libres, justas y equitativas. Este sistema de gobierno que tanto hemos defendido a capa y espada, donde los ciudadanos tienen la libertad y el derecho de elegir a sus líderes y de participar en la toma de decisiones, es una manifestación genuina de la soberanía popular"*



*«Gobiernos poderosos quieren que aceptemos una agenda con la cual no estamos de acuerdo, pues viola la Constitución y va contra la fe; dejemos la mía, sino de la mayoría que debemos proteger. Quien no quiera creer, que no crea, tiene derecho. No es obligación creer o tener fe.»*

*Presidente Alejandro Giamatti*

## UNA ÚLTIMA MIRADA AL FINAL DEL CAMINO

**A**l dar una vista atrás a estos tres años y medio de gobierno y al ver todo lo que hemos logrado, creo firmemente en la capacidad de los guatemaltecos para convertir a su país en el «Jaguar de las Américas». El jaguar tiene un profundo simbolismo en la cultura guatemalteca, y los guatemaltecos somos conocidos por ser gente guerrera, luchadora y emprendedora. De hecho, ocupamos el quinto lugar a nivel mundial en emprendimiento femenino y somos el país con la juventud más emprendedora en América Latina.

Las condiciones necesarias están presentes para que Guatemala se convierta en un referente de progreso. Es fundamental generar tres millones y medio de empleos aproximadamente en los próximos 15 años, de manera que la gente no se vea obligada a migrar y pueda quedarse en su tierra. Además, como país, debemos seguir sentando las bases para consolidar un Estado democrático y en paz, objetivos que considero que ya hemos demostrado que se pueden lograr. Para alcanzar estas metas, es esencial impulsar el desarrollo económico del país, desde el punto en el que orgullosamente lo dejamos. Hemos hecho mucho, aun en medio de crisis tan grandes como la pandemia, por lo que en adelante sólo queda avanzar, mejorar el acceso a la seguridad social, la salud y la educación de calidad.

Estos aspectos son fundamentales y deben ir de la mano para asegurar el progreso económico que este gobierno ha logrado hacer sostenible a largo plazo. Sin duda, el capital humano es lo más

importante y si continuamos reduciendo los índices de desnutrición, estaremos promoviendo el desarrollo intelectual de nuestro pueblo. Una mirada hacia los esfuerzos que hemos realizado en pro de todos los guatemaltecos nos indica que la continuidad de este enfoque nos permitirá dejar de ser un país maquilero de textiles a ser un país desarrollador de tecnología y otros sectores emergentes. Ya estamos viendo avances en esta dirección y es crucial seguir impulsándolos. En ese sentido, debemos reflexionar sobre el futuro y reconocer que nosotros hemos sido los pioneros en abrir el camino y establecer las bases. El próximo gobierno deberá continuar este proceso, sumando esfuerzos para que el tren del desarrollo continúe su marcha.

Desde el principio de mi mandato estuve convencido de que la sostenibilidad de Guatemala no puede depender de un solo período presidencial, sino debe ser una suma de esfuerzos a lo largo de varios gobiernos. Es urgente entender que lo más importante es el país y no la figura del presidente en sí. Aquellos que asuman la Presidencia deben hacerlo con el deseo de sacrificarse, pues el cargo implica renunciar a muchas libertades, tiempo, familia y vida personal. El país pasa a ser la prioridad y quien asuma esta responsabilidad que he tenido durante estos tres años y medio debe hacerlo en aras del beneficio colectivo y no de la grandeza personal. A lo largo del gobierno me he opuesto al culto de la personalidad. Salvo en el caso del Ministerio de la Defensa, debido a la jerarquía que

debe impregnar la vida militar de cualquier nación, mi retrato no aparece en ningún lugar destacado de las oficinas de las dependencias públicas. No son las fotografías las que definen a las personas, sino sus acciones. En lugar de gastar grandes sumas de dinero en fotografías y marcos presidenciales, debemos enfocarnos en acciones concretas que beneficien al país. Al tomar decisiones, la pregunta clave debe ser: «¿qué gana el país con esta decisión?». Si la respuesta no beneficia al país, debemos replantearnos nuestras visiones y buscar alternativas que sí lo hagan. El bienestar del país debe ser nuestra meta principal. Esto implica pensar en el bien común y considerar cómo nuestras decisiones impactarán positivamente en el país en su conjunto.

El siguiente gobierno debe montar una locomotora sobre la brecha que hemos abierto y ponerle uno o dos vagones adicionales. En adelante, el gobierno siguiente deberá agregar más vagones, y así sucesivamente, para que el tren del desarrollo avance de manera constante. Si puedo decirle algo a mi sucesor en el cargo, elegiría una sola palabra: ánimo.

Muchas veces se me ha planteado si realmente disfruté mi gestión, señalando que apenas he viajado y que he trabajado incansablemente. Mi respuesta es clara: sí, la he disfrutado. Para esta administración, entrar a la Presidencia significó entrar a trabajar, a esforzarnos y a tomar decisiones que nadie había tomado antes. Me gocé este período al hacer cosas que nunca se habían hecho. Quizás muchos lo vean desde la perspectiva de la mayoría, pero uno lo ve desde la perspectiva de la minoría. Desde la perspectiva de la minoría honesta y trabajadora, que tanta falta nos ha hecho en gobiernos anteriores, nos enfocamos en que el servicio público es un sacrificio y no algo frívolo. Por lo tanto, si alguien me pregunta si disfruté la Presidencia, mi respuesta

es sí, la disfruté. Y se lo diré al próximo presidente: «puede usted elegir qué tipo de Presidencia quiere, pero este país necesita hombres y mujeres dispuestos a sacrificarse». Al frente de la nación he sido un jefe para todo mi gabinete, dando ejemplo de trabajo. Ningún papel queda sin ser firmado en un día, nada se deja para el día siguiente. Llegué a encontrar papeles sin atender desde hacía dos años, pero ahora estamos al día. Cuido que no se desperdicie el dinero. Todo pasa por mí, aquí se necesita autorización y una explicación de cómo cualquier gasto beneficiará a Guatemala.

No me he comprado un carro para la Presidencia, uso el mismo que se utilizaba antes y no tengo intención de comprar uno. Se ha buscado utilizar los fondos públicos de la mejor manera posible, y hemos logrado hacerlo, a pesar de las críticas de los detractores. Quien quiera fiscalizar la cantidad de viáticos que hemos gastado, en comparación con los viajes de los presidentes anteriores, encontrará una diferencia abismal. La importancia de la democracia reside en su capacidad de garantizar derechos fundamentales como la libertad de expresión, de asociación, de religión y de información.

Estos derechos son vitales para el florecimiento de un ambiente donde los guatemaltecos podamos intercambiar ideas, compartir opiniones y colaborar en la construcción de una sociedad mejor. Es un sistema que, aunque imperfecto, busca continuamente corregir sus deficiencias para ser más inclusivo y justo. Y es también el mejor escudo contra el autoritarismo y la tiranía. A través de la separación de poderes y el respeto por las leyes y los derechos humanos, aspectos que han sido fundamentales a lo largo de esta administración, la democracia pone límites al poder del Estado y protege a los ciudadanos de posibles abusos.



Por todas estas razones, la Guatemala que viene, tiene que saber que es primordial que nos esforcemos en mantener y fortalecer nuestras conquistas democráticas a toda costa. Su supervivencia no es automática, depende de la vigilancia, la participación y el compromiso de todos los ciudadanos.

Nos corresponde a nosotros, como sociedad, preservar y nutrir la institucionalidad de nuestro país, participando activamente en procesos electorales, manteniéndonos informados, exigiendo transparencia y rendición de cuentas de nuestros líderes, defendiendo siempre nuestros derechos y libertades.

En última instancia, la clave para el éxito radica en el trabajo conjunto y en la búsqueda del bien común. Debemos tomar decisiones basadas en el beneficio del país, considerando cómo cada acción contribuirá al desarrollo sostenible de Guatemala.

Si mantenemos este enfoque y continuamos avanzando en aspectos fundamentales como la reducción de la desnutrición y el fortalecimiento del capital humano, estoy seguro de que Guatemala podrá convertirse en el «Jaguar de las Américas»: un país próspero, en paz y con un futuro prometedor.



Se alcanzó el **13.1% en recaudación tributaria**  
la más alta desde los Acuerdos de Paz



Se creó el **Seguro Médico Escolar** para la salud  
de la niñez y juventud guatemalteca



**Creamos el Seguro Agrícola**, para pequeños agricultores



Un Jefe de Estado latinoamericano **visitó Ucrania**



Se creó la Política Pública de **Protección a la Vida  
y la Institucionalidad de la Familia**



Se otorgaron **más de Q 384 millones en créditos**  
y subsidios para desarrollo rural



**Más de 32 mil MIPYMES informales**  
pasarán a la formalidad



El programa de Alimentación Escolar  
**beneficia a más de 3 millones de estudiantes**



Se **trabajó en conjunto** con gobiernos locales



Se **adquirieron 2 helicópteros**  
para ayuda humanitaria



Se impulsó la estrategia de Marca País  
**Guatemala Asombrosa e Imparable**



**Un gobierno que no impuso**  
nuevos impuestos a la población



El presidente encabezó directamente  
**las acciones de la CONAPREVI**



Se creó el **Museo Nacional de Arte de Guatemala**



**Dos patrimonios reconocidos por la UNESCO**  
durante el mismo período presidencial

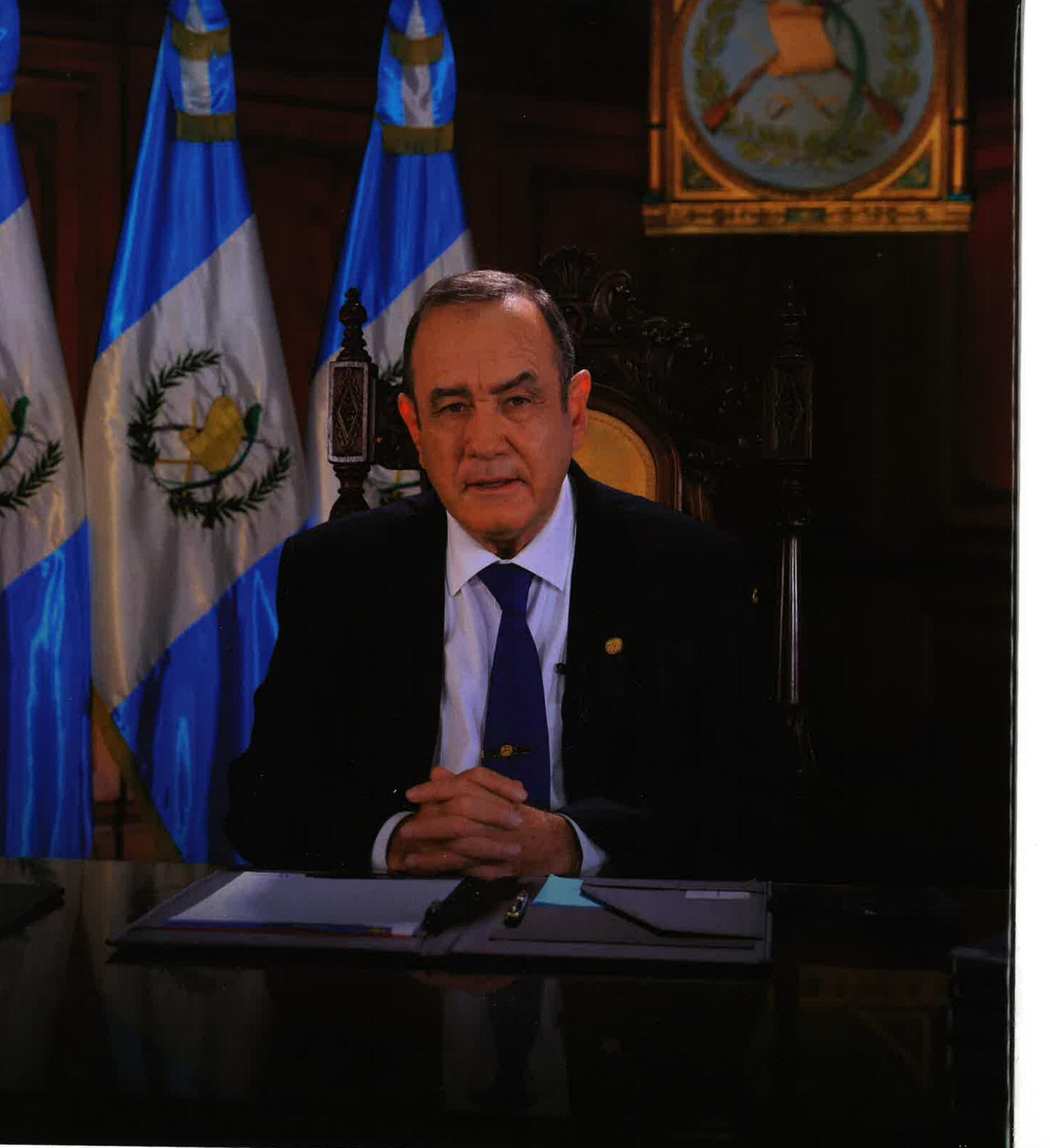


En CONSULTA

CIAMMATTEI  

*«Muchos presidentes guardan el poder y lo ponen en una vitrina y no lo usan. Y el poder usted lo puede usar para bien o para mal. Pero lo que no puede hacer es no usarlo. Yo he tratado de usarlo para bien»*

*Presidente Alejandro Giammattei*



# EPÍLOGO

Nueva Guatemala de la Asunción, diciembre de 2023

Estimados conciudadanos:

Estas memorias de la gestión que tuve el honor de cumplir en la Presidencia de la República de Guatemala son un testimonio real, veraz y lo más objetivo posible de la infinidad de experiencias que viví en acontecimientos de diversa naturaleza, como visitas de Estado, cumbres presidenciales o foros internacionales del más alto nivel, dentro y fuera del país, o en actos sencillos cargados de simbolismo en los más apartados caseríos, aldeas, municipios y ciudades que visité en las giras departamentales con las que recorrí nueve veces los 22 departamentos de esta bella nación.

Entre las giras y otras visitas a los departamentos estuve en total 189 días en el interior del país en cuatro años de gobierno.

Pero nada podrá describir con fidelidad las profundas emociones que experimenté al comprobar el sincero agradecimiento de guatemaltecos que se conmovieron hasta las lágrimas tras recibir los beneficios de una administración preocupada por su progreso, bienestar y prosperidad.

En la sonrisa dibujada en el rostro de una octogenaria en Chicamán, Quiché, estaban concentradas las expresiones de felicidad de los 200 000 beneficiarios del Programa de Aporte Económico del Adulto Mayor, que hoy pueden cubrir sus necesidades básicas con la ayuda brindada por el Estado para agradecerles, y reconocerles, los años de trabajo, dedicación y esfuerzo al servicio de la Patria.

Y las expresiones de agradecimiento por el hambre saciada que vi en un hombre y su familia en un comedor social de Camotán, Chiquimula, reflejaron la satisfacción de los demás usuarios de los 80 establecimientos de este tipo que construimos alrededor del país y que sirvieron por día más de cuatro millones de raciones gratis en el desayuno y el almuerzo. Y solo hablo de los sentimientos que afloraron por el contacto humano en dos de las decenas de programas de Gobierno destinados a la transformación económica y social de Guatemala.

No me cansaré de repetir que en nuestra patria los buenos somos más.

Conciudadanos, estas memorias son un ejercicio más con el que demuestro mi compromiso con la alternancia en el poder, como principio universal de la democracia republicana, el cual he proclamado de forma insistente para rechazar a los agoreros que sin fundamentos me acusaron de intentar perpetuarme en el poder. Porque si algo tuve presente, por conciencia y vocación democrática, a lo largo de estos cuatro años en la Presidencia, fue la importancia no solo de preservar sino de fortalecer la institucionalidad, producto de 36 años de democracia.

Plasman mi visión de la vida en ideas como el municipalismo que promoví al tener contacto personal con los alcaldes y consejos de desarrollo y que resumí en la frase «340 municipios fuertes hacen un Estado fuerte»; en una sólida concepción de defensa de la vida desde su concepción hasta la muerte natural y de la institucionalidad de la familia, que me llevó a impulsar y aprobar la política pública respectiva, muy estrechamente ligada a mi convicción por el respeto de la libertad religiosa. Ante todo, sintetizan los principales logros de mi administración producto de las acciones ejecutadas en cumplimiento de los cinco pilares estratégicos y las metas prioritarias de la Política General de Gobierno (PGG) 2020-2024.

Por mencionar algunos, en el pilar «Economía, competitividad, prosperidad» destacan el crecimiento histórico del Producto Interno Bruto alcanzado en el 2022 y la estabilidad lograda pese a los turbulentos y desalentadores meses que vivimos en pandemia o la creación del distintivo Sello Blanco para el combate de la pobreza que premia la calidad exportadora de productos y servicios lograda por emprendedores y micro, pequeñas y medianas empresas. La estrategia «Guatemala no se detiene» se convirtió en nuestro estandarte en las tareas para la atracción de la inversión extranjera directa como fórmula probada para la generación de empleo bien remunerado, que catapultan a la mayor economía de Centroamérica como el Jaguar de las Américas.

En el pilar de Desarrollo social tenemos grandes satisfacciones al presentar resultados de las acciones para favorecer a la niñez, la juventud, las mujeres y los adultos mayores en situación de pobreza y pobreza extrema de la ciudad y del campo. Por ejemplo, los más de 46 000 niños atendidos en los 1 174 Centros Comunitarios de Desarrollo Infantil Integral (CECODII), los 3 millones de estudiantes que recibieron los beneficios del Seguro Médico Escolar, los más de 10 millones de alumnos adscritos al Programa de Alimentación Escolar o los 7.6 millones de raciones de un kilo de Alimento

Complementario Fortificado Nutrin niños entregadas en el marco de la Gran Cruzada Nacional por la Nutrición.

Gracias a las acciones en materia de Gobernabilidad y seguridad en desarrollo hoy Guatemala es un país más seguro. Las fuerzas del orden desarticularon y golpearon a las estructuras criminales. De esta manera, protegieron y dieron orientación a mujeres víctimas de violencia. Las fuerzas de aire, mar y tierra del Ejército de Guatemala mantuvieron un asedio constante contra el narcotráfico, que resultó en la incautación de más cargamentos de droga, el decomiso de aeronaves, la destrucción de pistas clandestinas y la inhabilitación de laboratorios para el procesamiento de estupefacientes.

De forma paralela, emprendimos una estrategia de transformación policial que permitió la formación, capacitación, especialización y ascenso de agentes de la PNC, en tanto que los dotamos de uniformes, chalecos, armas y vehículos nuevos, además de brindarles alimentación sin costo, nutritiva y balanceada, pero ante todo digna, en un plan de construcción de comedores en las comisarías en todo el país.

En cumplimiento de los objetivos y metas del pilar de Estado responsable, transparente y efectivo hoy Guatemala avanza con paso firme hacia el Gobierno Abierto y Electrónico y mediante el *e-government* atiende al público con transparencia. Asimismo, la eficiencia y transparencia fiscal son una realidad y están en línea al alcance de la ciudadanía.

Una de las prioridades de las Relaciones con el Mundo, como denominamos al quinto pilar del PGG (Programa General de Gobierno), fue el fortalecimiento de la atención consular a los guatemaltecos en el extranjero.

Con el programa de trabajo temporal en el extranjero, que hicimos crecer de forma exponencial, creamos una alternativa sólida a los peligro de muerte a los que se exponen nuestros conciudadanos que viajan en busca de mejores oportunidades de vida y brindamos una opción de migración segura, ordenada, regular y circular de demostrada eficiencia.

Como nunca antes se había visto en una gestión de Gobierno, Guatemala obtuvo dos reconocimientos internacionales de primerísimo nivel. La Semana Santa de Guatemala fue declarada Patrimonio Cultural Inmaterial de la Humanidad en el 2022

y el Parque Arqueológico Nacional Tak'alik Ab'aj se unió a Tikal, Antigua Guatemala y Quiriguá a la lista del Patrimonio Mundial. Ambas designaciones contribuirán a robustecer la identidad y el orgullo de los guatemaltecos por sus tradiciones culturales e historia milenaria.

Y en correspondencia con la soberanía activa, uno de los principios que orientan nuestra política exterior, fui el primer presidente de Latinoamérica y el único hasta el cierre del gobierno, en visitar Ucrania para solidarizarme con el pueblo y el régimen de esa nación, golpeada por la invasión y una guerra cruel desatada por su vecino, Rusia.

Y en los cuatro años al frente del gobierno siempre salí en defensa de la soberanía de la República de China (Taiwán) y de su derecho a tener un asiento en la Organización de las Naciones Unidas (ONU). No es concebible que en pleno siglo XXI siga excluido de este foro un país cuyas contribuciones a la ciencia, la tecnología, la salud y el desarrollo son de inapreciable valor para la humanidad.

Pero lo más dramático es la exclusión que padecen los ciudadanos de esa nación asiática a quienes se les veda tener voz en el seno de la ONU. En el nuevo período el gobierno entrante tiene infinidad de retos y desafíos que deberá afrontar y seguramente no le alcanzará el período para cumplirlos. Ojalá estas memorias inspiren a la nueva administración a dar seguimiento y a perfeccionar los programas que considere deben continuar, la orienten en la ejecución de las prioridades de su plan de gobierno y sean una contribución, por más pequeña que sea, para aliviar el agotador trabajo que les espera.

Como Primer Servidor de la Nación afirmo con satisfacción y orgullo que cumplí mi misión con entrega y pasión, porque este lugar en el que Dios me puso al frente de toda una nación fue una oportunidad que no volveré a tener en la vida.

En Guatemala, los buenos somos más.

¡Que Dios los bendiga, pero especialmente que Dios bendiga a Guatemala!



**ALEJANDRO GIAMMATTEI FALLA**  
PRESIDENTE CONSTITUCIONAL DE  
LA REPÚBLICA DE GUATEMALA  
2020-2024

**¿Y si nos unimos?,  
¿y si dejamos atrás nuestras diferencias?**

*Dr. Alejandro Giammattei Falla*





---

*El presidente del Organismo Legislativo Allan Rodríguez impone el collar de jade y plata como parte del conjunto de insignias del poder otorgado*





*El presidente de Estados Unidos Mexicanos (México) cumplió con una gira oficial a Centroamérica y Cuba durante mayo del 2022. En Guatemala fue recibido por el presidente Alejandro Giamattei y su gabinete de ministros. La agenda incluyó la discusión de importantes temas como cooperación y puesta en marcha de programas enfocados a la contención de la migración proveniente de los países vecinos del sur.*





*Las acciones de asistencia alimentaria fueron un mecanismo indispensable para garantizar el acceso de población vulnerable a alimentos*





*El presidente de Guatemala, Alejandro Giammattei y el rey Felipe VI de España, sostuvieron un encuentro en el Palacio de la Zarzuela de Madrid para conversar sobre temas de la agenda bilateral. Aprovecharon para reiterar los lazos históricos de amistad y de cooperación entre ambas naciones. La reunión tuvo lugar en el marco de la XXVII Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno realizada en Andorra*

ÁREA MEDICA

INSUMOS MEDICOS





*La respuesta gubernamental frente a la pandemia por COVID-19, logró realizar construcciones nuevas, remozamientos, ampliaciones, rehabilitación física de centros y puestos de salud, así como la habilitación de hospitales temporales*





*El presidente Alejandro Giammattei durante el acto de presentación de los nuevos uniformes para los agentes de la Policía Nacional Civil. Como parte de las acciones de fortalecimiento institucional y dignificación de sus miembros, un total de 80 mil nuevos uniformes azules fueron entregados. En la fotografía, con mucha emoción uno de los hijos de agentes de la PNC saluda al presidente y alto mando de la institución encargada de la seguridad pública*

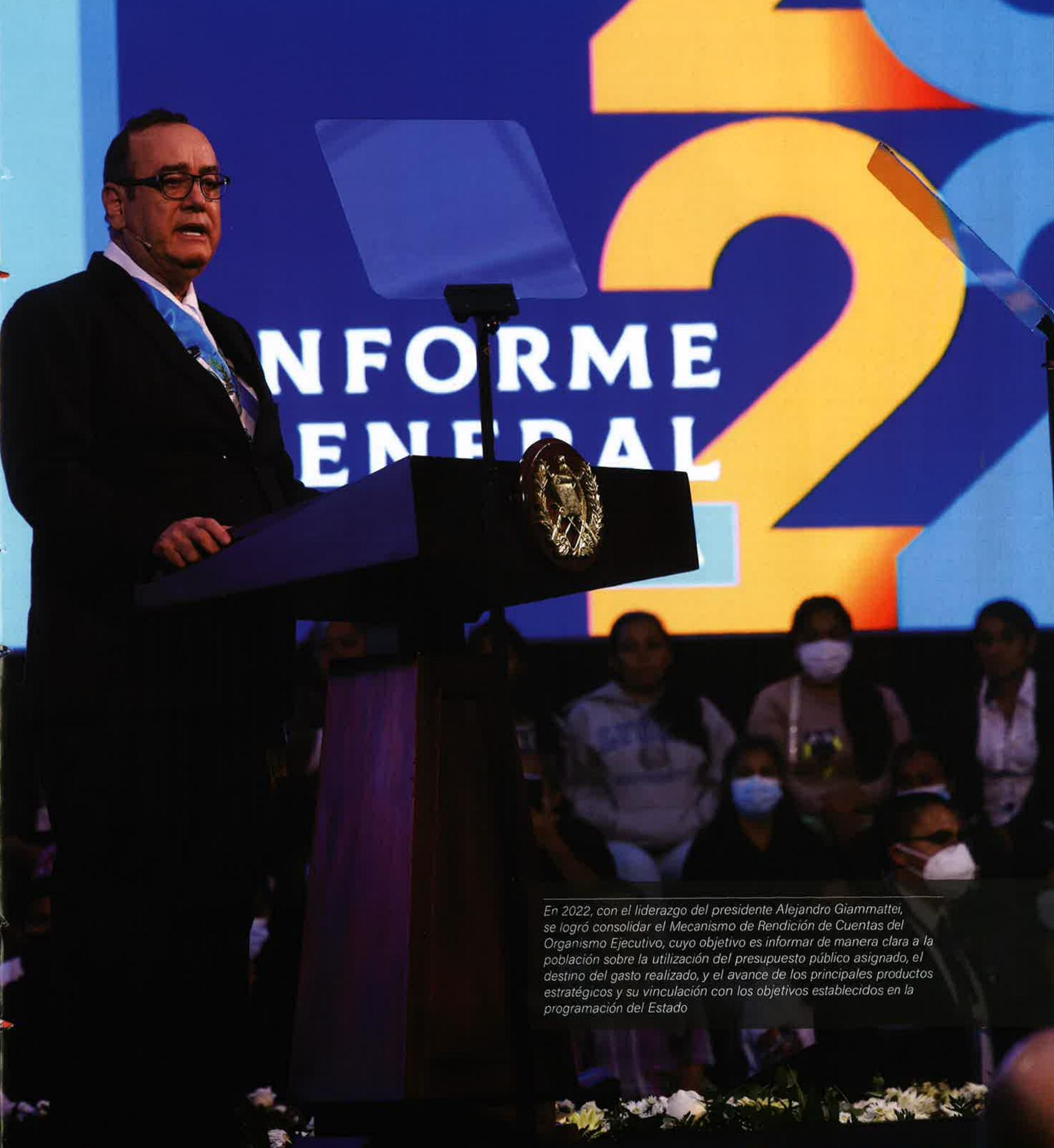




El gobierno del presidente Alejandro Giammattei llevó a cabo el Programa de Gratuidad de la Educación para que los establecimientos de preprimaria, primaria y educación media cuenten con los insumos necesarios para su formación

# ***EL AÑO DE LOS LOGROS***





# INFORME GENERAL

*En 2022, con el liderazgo del presidente Alejandro Giammattei, se logró consolidar el Mecanismo de Rendición de Cuentas del Organismo Ejecutivo, cuyo objetivo es informar de manera clara a la población sobre la utilización del presupuesto público asignado, el destino del gasto realizado, y el avance de los principales productos estratégicos y su vinculación con los objetivos establecidos en la programación del Estado*





*El presidente Alejandro Giammattei ratificó la posición de «solidaridad y absoluto respaldo de Guatemala» a la República de China (Taiwán) en un claro ejercicio de soberanía activa. Durante su visita a la isla, dirigió un mensaje al resto de países pidiendo solidaridad a un país hallado en situación de constante acecho y amenazas. La presidenta Tsai Ing-wen estrecha la mano del presidente Giammattei con la calidez propia hacia un país aliado y amigo.*





*Inauguración de la Escuela Oficial Rural Mixta «José Ignacio Ortiz Vides» en la aldea El Hato, Antigua Guatemala, departamento de Sacatepéquez. La infraestructura educativa entregada durante 2022 comprendió proyectos de construcción, ampliación, reposición y mejoramiento de edificios educativos*





*A través de la promoción de la cultura, el deporte y la recreación, el gobierno continuó en 2023 con la misión de fortalecer y promover la identidad guatemalteca y la cultura de paz. En la fotografía el presidente Alejandro Giammattei y el ministro de Cultura y Deportes Felipe Aguilar, junto al medallista olímpico Erick Barrondo, acompañan la supervisión de los trabajos de remozamiento del parque que lleva el nombre del atleta*





*Durante 2022 se logró la cobertura de 2.5 millones de estudiantes con seguro médico escolar, lo que representa más del 85% de la meta del gobierno del presidente Giammattei*



de Comunicaciones,  
Infraestructura y Vivienda

Ministerio de Salud Pública  
República de Guatemala

REGIÓN

Column 1	Column 2	Column 3	Column 4	Column 5
1	2	3	4	5
6	7	8	9	10
11	12	13	14	15
16	17	18	19	20
21	22	23	24	25
26	27	28	29	30
31	32	33	34	35
36	37	38	39	40
41	42	43	44	45
46	47	48	49	50
51	52	53	54	55
56	57	58	59	60
61	62	63	64	65
66	67	68	69	70
71	72	73	74	75
76	77	78	79	80
81	82	83	84	85
86	87	88	89	90
91	92	93	94	95
96	97	98	99	100



El presidente Alejandro Giammattei supervisó la construcción del Hospital de Coatepeque junto a Francisco Coma de la cartera de Salud Pública y Asistencia Social, y con el ministro de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda, Javier Maldonado Quiñónez



+ HOSPITAL

CONSTRUCCIÓN DEL  
HOSPITAL NACIONAL DE CHIMALTENANGO

DE ACUERDO AGRANDEZCO

1984-1985

CONSTRUCCIÓN DEL  
HOSPITAL NACIONAL DE CHIMALTENANGO

1984-1985



NACIONAL DE CHIMALTENANGO

+ ING

HOSPITAL

*Fachada principal del Hospital Nacional de Chimaltenango, que cuenta con la infraestructura y los últimos adelantos de la tecnología que lo ubican como el más moderno de Centroamérica. Fue construido con el apoyo del gobierno de China-Taiwán y abre sus puertas a los habitantes del departamento de Chimaltenango y a los habitantes de municipios y departamentos circunvecinos.*





*La importancia del personal del sistema de salud pública fue reconocida durante la gestión del presidente Alejandro Giammattei*



MARIO ANTONIO CASTELLANOS

JUAN MANUEL CASTAÑEDA





«Un día se me ocurrió la idea de que armáramos la mesa multirreligiosa, encabezada por el presidente, para conocer cómo el Estado podía ayudar a la práctica de la fe con el menor obstáculo posible. En otros países los musulmanes y judíos no se sientan en la misma mesa; aquí sí. De esta forma damos cumplimiento al principio constitucional de la libertad de culto»

Presidente Alejandro Giammattei





*Foto aérea del Parque de la Paz «Carlos "El Pescadito" Ruiz» ubicado en la zona 21 de la Ciudad de Guatemala. Es un espacio que combina el arte, la cultura y el deporte recreativo. En su primer año de funcionamiento registró más de medio millón de visitas*





*Vista de la sala de exposición de arte colonial del Museo Nacional de Arte de Guatemala (MUNAG). La selección abarca piezas maestras de escultura, pintura, platería y otras artes suntuarias que, junto a otras piezas de distintas épocas, constituyen una muestra de los más de tres mil años de riqueza cultural del país*

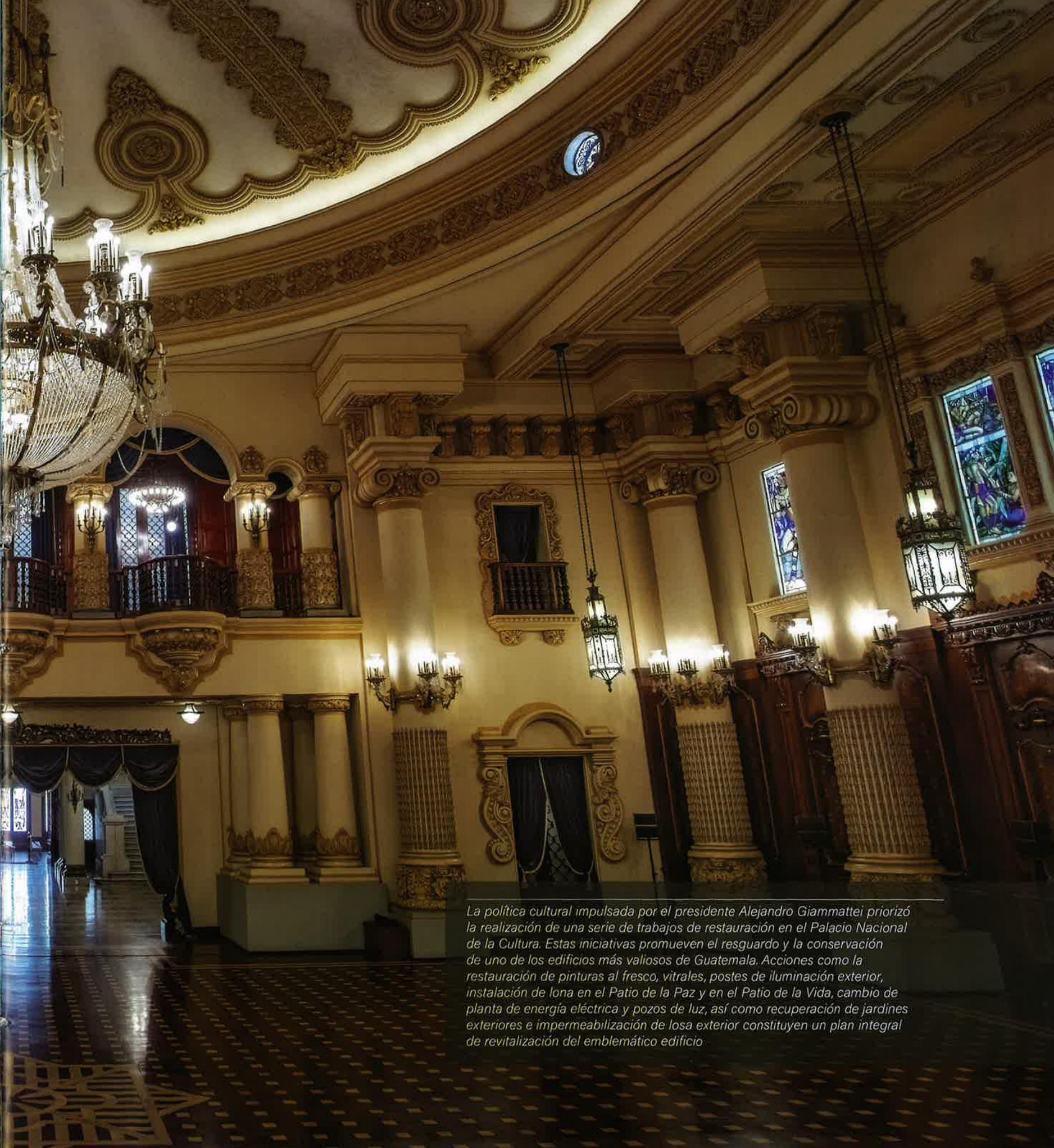


SAN  
BFRAIN



El presidente Alejandro Giammattei mantuvo su compromiso de velar por el cuidado de los espacios dedicados al arte y la cultura. Fue así que emprendió, a través del Ministerio de Cultura y Deportes, la restauración de áreas tanto externas como internas del Centro Cultural «Miguel Ángel Asturias». Muestras de ello, fueron el reemplazo de más de 20 mil metros cuadrados de alfombra roja, azul y naranja en Teatro de cámara «Hugo Carrillo» y Gran Sala «Efraín Recinos». De igual manera, la revitalización de la fuente y plaza principal con la reparación de 550 m<sup>2</sup> de baldosas y losas. Estas estuvieron intactas por más de 30 años.





*La política cultural impulsada por el presidente Alejandro Giammattei priorizó la realización de una serie de trabajos de restauración en el Palacio Nacional de la Cultura. Estas iniciativas promueven el resguardo y la conservación de uno de los edificios más valiosos de Guatemala. Acciones como la restauración de pinturas al fresco, vitrales, postes de iluminación exterior, instalación de lona en el Patio de la Paz y en el Patio de la Vida, cambio de planta de energía eléctrica y pozos de luz, así como recuperación de jardines exteriores e impermeabilización de losa exterior constituyen un plan integral de revitalización del emblemático edificio*





*El proyecto de remodelación del Cerro de la Cruz fue «culpa mía», porque siendo candidato lo visité. Era una polvareda terrible, incluso con baños fuera de servicio. «Cuando llegue a la presidencia convertiremos este lugar en algo totalmente distinto», me dije. Realmente quedó excelente*

*Presidente Alejandro Giammattei*

EXIT



LATVIA

MALTA

MOZAMBIQUE

RUSSIAN FEDERATION

LATVIA



*El presidente Alejandro Giammaltei ante el Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas. Su disertación abordó la guerra de Rusia en Ucrania así como la importancia de enjuiciar a los responsables de crímenes internacionales*





*El presidente Alejandro Giammattei sostuvo un encuentro con los reyes de España, Felipe VI y Letizia en el marco de la edición 43 de la Feria Internacional de Turismo (Fitur). En dicha ocasión fue presentada la estrategia de marca país #GuatemalaAsombrosaElImparable*



GUAYAS  
CAPITAN

Monu  
de la Isla de la Borrachera



*Acto de declaración de Guatemala como Capital Provida de Iberoamérica. En dicha ocasión el presidente Alejandro Giammattei también declaró el 9 de marzo como «Día por la Vida y la Familia», al mismo tiempo que develó un monumento en el Patio de la Vida del Palacio Nacional de la Cultura*





# IX CUMBRE

## GUATEMALA 2022-2023



Guatemala acogió del 8 al 12 de mayo del 2023 la IX Cumbre de Jefes de Estado de la Asociación de Estados del Caribe (AEC)





*La fotografía captó el momento preciso del encuentro entre el presidente Alejandro Giammattei y su homólogo de Ucrania, Volodimir Zelenski. La visita fue la primera de un mandatario guatemalteco en toda la historia de relaciones bilaterales. Asimismo, cobró gran relevancia al ser la primera de un presidente latinoamericano en la etapa más difícil de ataques de la Federación Rusa contra el pueblo ucraniano*





*«Hay días en los que la emoción nos gana, y ver hoy el Hospital Nacional de Chimaltenango en funcionamiento me llena de satisfacción, porque gracias a la cooperación de la República de China (Taiwán) miles de guatemaltecos tendrán acceso digno a salud pública de calidad»*

*Presidente Alejandro Giamattei*





Que Tak'alik Ab'aj haya sido inscrito como un nuevo elemento de valor universal, rinde homenaje a nuestros ancestros fundadores, como aquellos que hace miles de años gobernaron la bocacosta guatemalteca, abrieron el camino que hoy recorremos y nos dan identidad y sentido de pertenencia

*Memorias*  
*Presidenciales*

**DR. ALEJANDRO GIAMMATTEI FALLA**  
PRESIDENTE CONSTITUCIONAL DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA 2020-2024

SE TERMINÓ DE IMPRIMIR EN EL MES DE NOVIEMBRE DE 2023, EN LOS TALLERES DE EDICIONES DON  
QUIJOTE, S.A. (9ª CALLE 13-42 ZONA 1, CIUDAD DE GUATEMALA).  
EL TIRAJE CONSTA DE 3 000 EJEMPLARES.